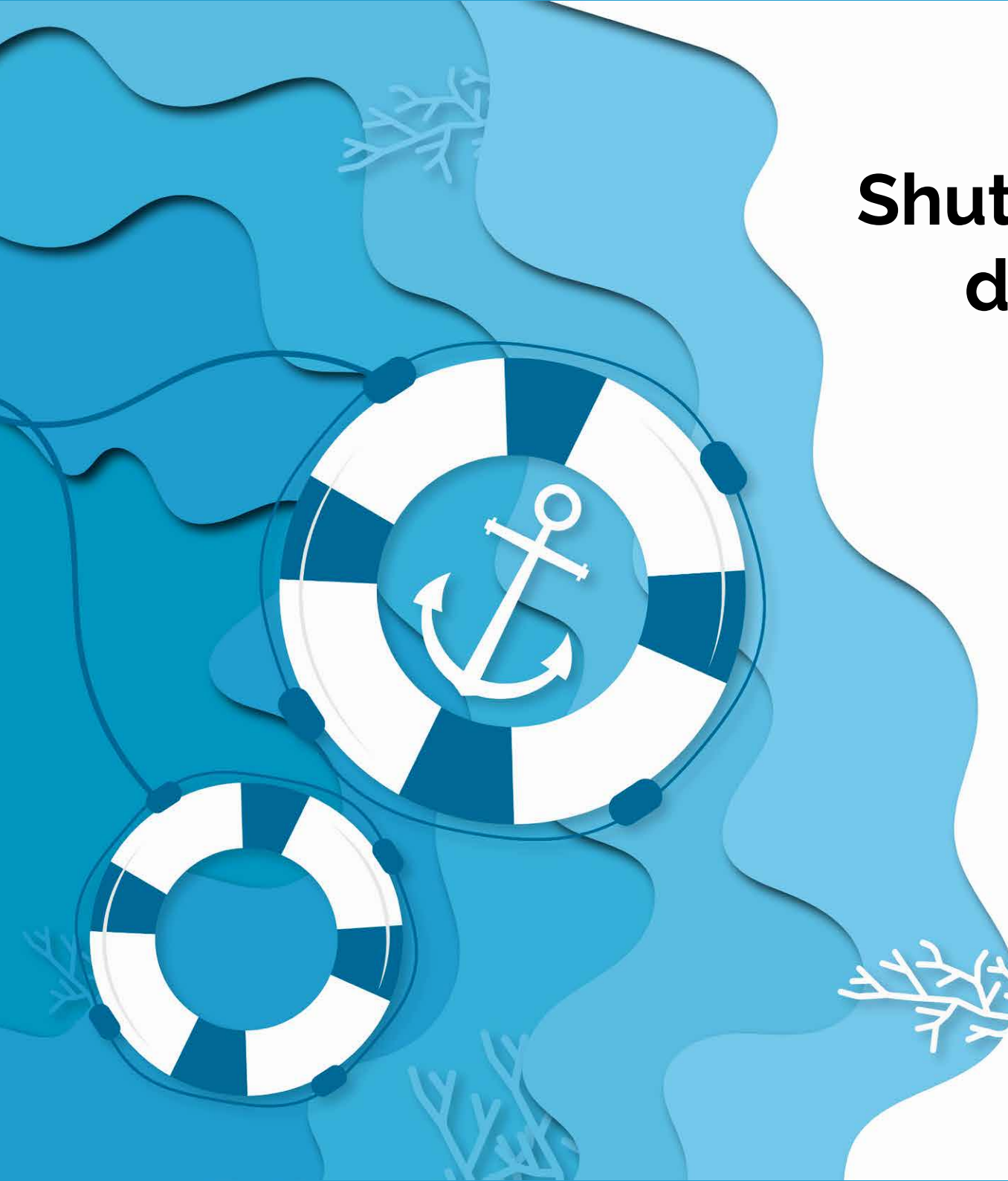


Shutdown “Paradas de Plantas” & Overhaul

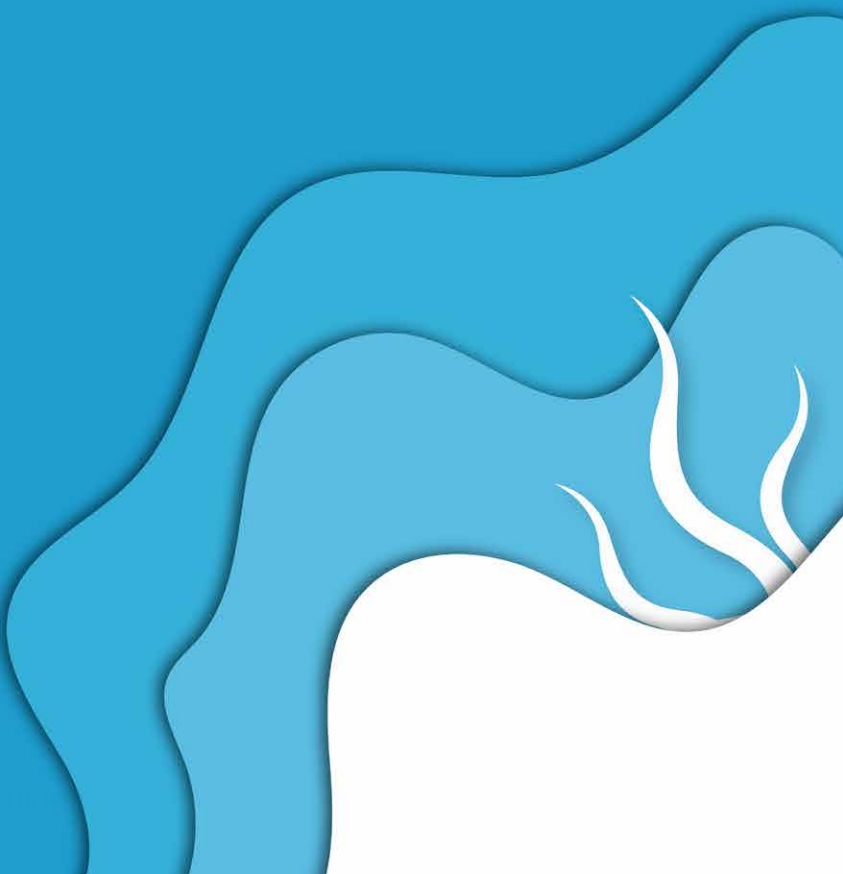


PMM
INNOVATION GROUP®



®

ÍNDICE

- 3 Acerca de PMM Learning
 - 4 Modelo de negocio PMM Group Innovation
 - 5 ¿Qué es Shutdown & Overhaul?
 - 7 Servicios
 - 11 Metodología
 - 13 Acerca de nuestra Consultoría Online
 - 14 Normativas y Estándares
 - 15 Libro de lectura obligatoria
 - 16 Beneficios que puede lograr con Shutdown & Overhaul
 - 17 Contacto
- 

Acerca de PMM Learning

PMM Institute For Learning es una empresa que forma parte del grupo PMM Innovation Group. Es una organización internacional con más de 15 años de experiencia creada por un grupo de expertos con experiencia industrial, académica e investigadores de universidades en Europa & USA, dedicada a ofrecer servicios de consultoría especializada de alta calidad tanto online o presencial tanto para empresas grandes y pymes, públicas o privadas.

PMM desarrolla consultoría estratégica, táctica y operativa en las áreas de Asset Management – Gestión de Activos, Reliability and Maintenance Management, Facility Management, Operational Excellence, Shutdown, Overhaul.

Nuestro lema y metodología se basa en:

“Aprender haciendo”

“No le damos los peces, sino que le enseñamos a pescar”

Lo que significa que PMM tiene como filosofía desarrollar la consultoría implementando en el cliente las capacidades necesarias para asegurar la sostenibilidad de los beneficios y mejoras alcanzadas.

PMM Institute For Learning es una empresa que forma parte del grupo **PMM Innovation Group**.



“La distancia ya no se mide en KM, sino en bits... podemos ayudarle donde se encuentre su organización”

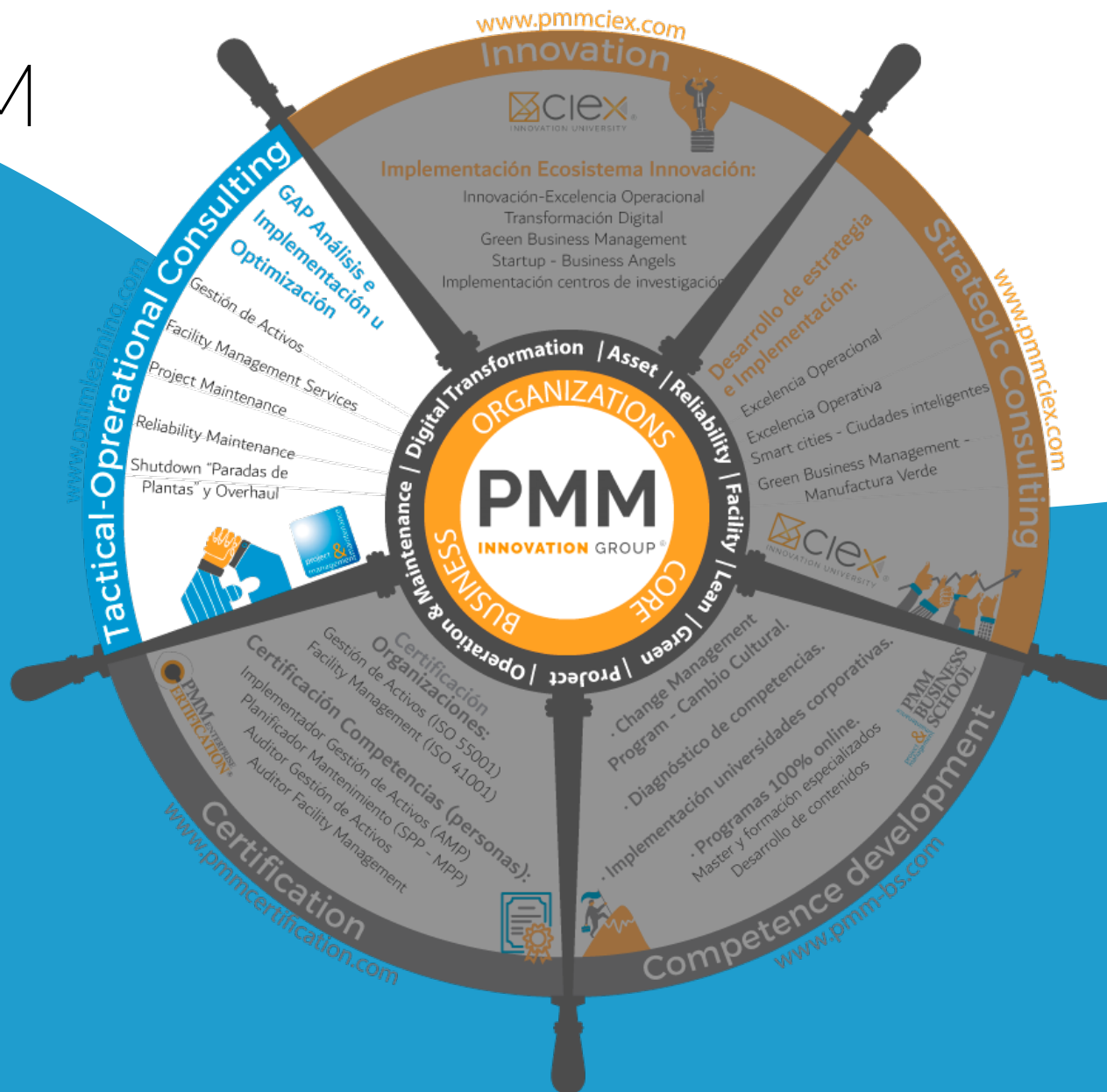


PMM
INNOVATION GROUP®

Modelo de negocio PMM Group Innovation

PMM Learning forma parte del ecosistema PMM Innovation Group.

Orientado a apoyar el Core Business de las Organizaciones.



¿Qué es Shutdown “Paradas de Plantas” & Overhaul?



¿Qué son las paradas de planta?

Las paradas de plantas y los Overhaul proveen la oportunidad única para intervenir los activos que normalmente no están disponibles durante la operación normal o que la están en un breve o escaso periodo de parada. La capacidad de pérdida puede ser recuperada hasta una funcionalidad superior durante una Parada de Planta (Amendola, 2014).

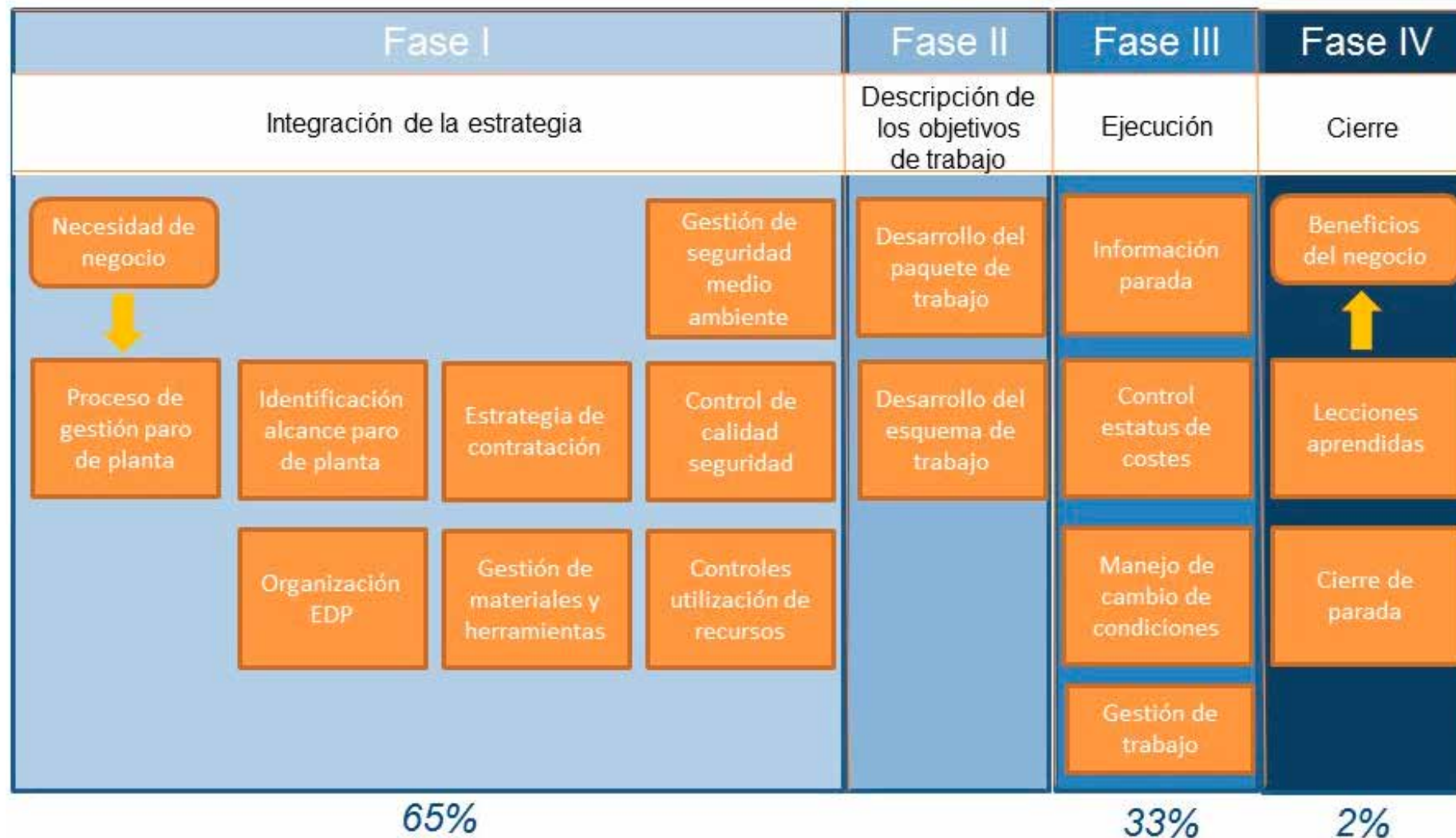
Los proyectos de paradas de plantas son ejecutados bajo un marco estratégico con visión de 3 a 4 años denominado PEP (Plan Estratégico de Parada de Plantas) (Amendola, 2001; Bobby, 2000).

El PEP es el marco referencial que utiliza el equipo responsable de los proyectos de paradas de plantas (que debe estar constituido por representantes de todos los departamentos: operaciones, mantenimiento, procesos, ingeniería de planta, calidad, proyectos, finanzas, recursos humanos, materiales, seguridad e higiene y medio ambiente) para evaluar las necesidades de la planta, definir los riesgos, retos, oportunidades y las acciones a ejecutar.

Los objetivos de las paradas de plantas:

- Además de la ejecución eficaz y eficiente del PEP y cada proyecto de paradas de plantas.
- Mejorar los costos de ciclo de vida de los activos (Ahorros, confiabilidad, disponibilidad, salud del activo)
- Uso racional de los CAPEX y OPEX
- Dar garantía a nivel de la calidad del producto y servicio y continuidad del negocio

¿Qué es Shutdown “Paradas de Plantas” & Overhaul?



Metodología Paradas de Planta (Amendola L., 2001)
Fuente: Libro de Overhaul, Amendola-2016

¿Qué es Shutdown “Paradas de Plantas” & Overhaul?

¿Qué es un Overhaul?

Es el mantenimiento que se ejecuta a un activo para restablecer y/o conservar sus condiciones operacionales y para ejecutar dicho mantenimiento se requiere parar parcialmente o totalmente la producción de las instalaciones (Amendola, 2016).

Según Princeton University (USA), “Overhaul” es una voz inglesa que significa la completa revisión y restauración de un activo hasta llevarlo a una condición aceptable”.

Es importante que se establezcan y declaren unos objetivos intrínsecos del overhaul, esto servirá de guía en los momentos críticos y en la toma de decisiones.

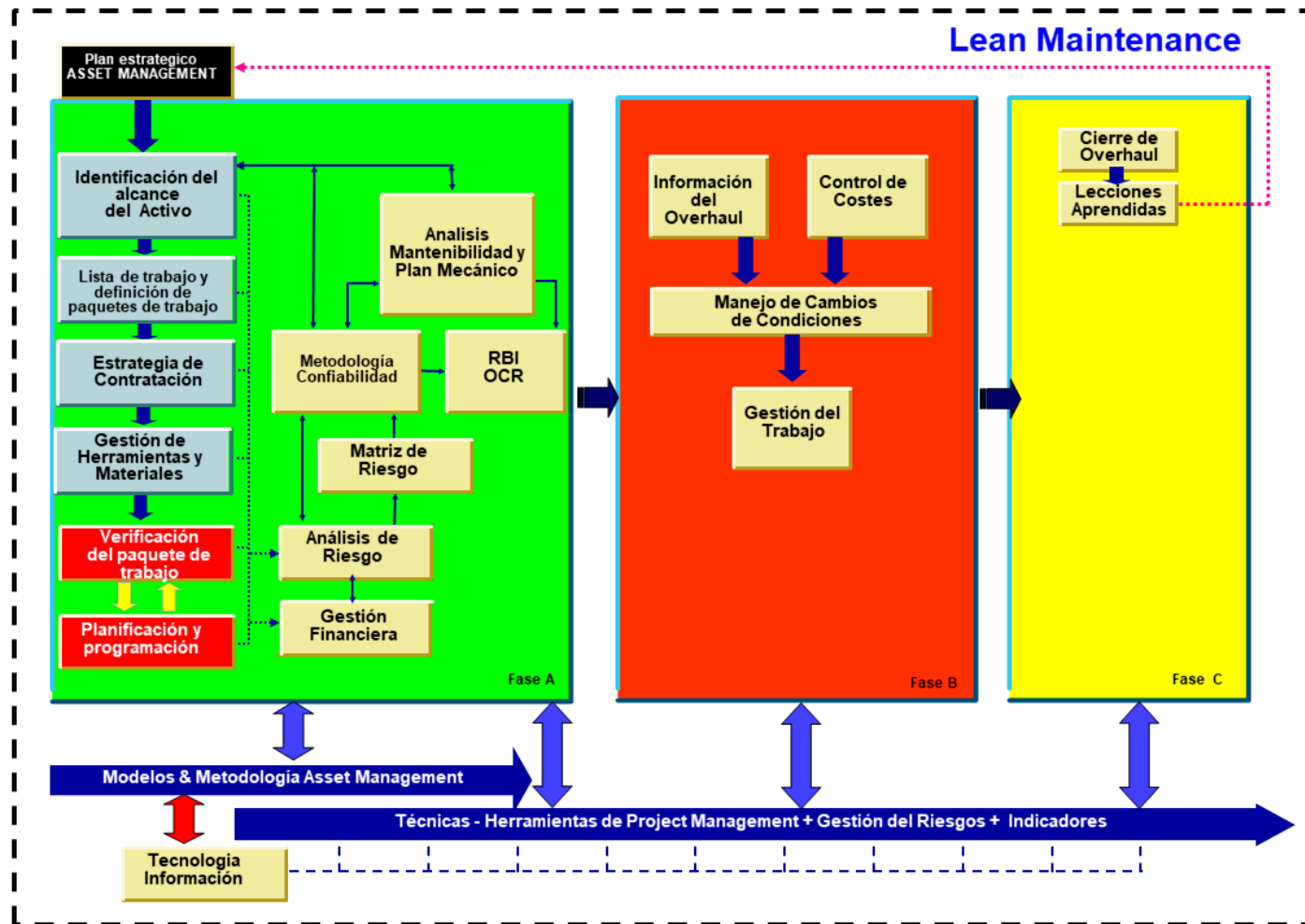
Los objetivos generales de un proyecto de Overhaul son:

- Alinear las metas del overhaul al Plan Estratégico de Gestión de Activos.
- Asegurar la confiabilidad operacional e integridad de los equipos

- Garantizar la seguridad, el medio ambiente y la salud de los trabajadores.
- Asegurar que se dispone de un ambiente de trabajo y un equipo humano de alto desempeño (propios-contratados) para el cumplimiento de los objetivos del proyecto (Libro Overhaul Amendola, 2016).



¿Qué es Shutdown “Paradas de Plantas” & Overhaul?



Fuente: Estrategias y tácticas de Overhaul, Amendola-2016

Servicios

Es clave orientar las paradas de plantas y el Overhaul y su gestión al core-busines del negocio. Para ello PMM ofrece:

Diagnóstico y definición de hoja de ruta para mejorar sus Overhails & Paradas de Planta on-line/presencial:

Evaluación del nivel de madurez en la gestión de proyectos de paradas de plantas y overhaul.

Identificación y análisis de los problemas más frecuentes presentados en la gestión de las paradas de planta

Orientado a identificar las áreas claves a mejorar

Identificar las perdidas y áreas de mejora

Evaluar si el esquema actual de organización es el más adecuado

Identificar las competencias y capacidades claves requeridas para captar el valor

Evaluación de las estrategias de contratación y tercerización relacionado a los proyectos de gestión de activos

Diseño/Optimización/Implementación del modelo de paradas de plantas u overhaul.

En base al resultado del diagnóstico se plantea el desarrollo y/o la optimización del modelo de gestión de proyectos de

paradas de plantas – overhaul

Desarrollo u optimización de prácticas

Coaching durante la planeación, ejecución y cierre del proyecto de paradas de planta y overhaul.

Se realiza bajo nuestro enfoque aprender haciendo, en el que nuestro equipo de expertos acompaña al equipo de proyectos de paradas de plantas – overhaul, se desarrolla a la medida de los clientes, se considera formación y asesoría en todas las fases del proyecto.

Se considera también acompañamiento durante el overhaul-parada de planta.

Desarrollo de competencias claves a la medida



3 Fases planteadas por PMM para ofrecerle el acompañamiento para la mejora de los proyectos de paradas de plantas y overhaul

FASE I: Diagnóstico en Overhaul & Paradas de Planta

El propósito de esta fase es **identificar las oportunidades** (identificando las pérdidas, dificultades) con el fin de mejorar el desempeño del proyecto de paradas de plantas, que implica la evaluación del nivel de madurez de las prácticas empleadas, los resultados obtenidos, orientación al negocio, nivel de competencia del personal que trabaja en los proyectos de paradas de plantas y overhaul. Este diagnóstico **abarca todas las fases de un proyecto de parada de planta y modelo de Overhaul.**

Con esta evaluación inicial **se obtiene el nivel de madurez respecto a buenas prácticas** y partiendo de ello se define una hoja de ruta o plan de cierre de bechas orientado a generar valor al negocio. PMM junto al cliente define el Business case.

Entregable de esta fase: Identificación de oportunidad de mejoras, estimación de pérdidas y lo que está dejando de ganar

al no adoptar prácticas y tecnología adecuada, y hoja de ruta. Business case.

FASE II: Diseño/Optimización modelo y prácticas de paradas de plantas u overhaul.

Esta fase se orienta a la Identificación de las Buenas Prácticas de Paradas de Planta & Overhaul y tecnología aplicable.

Partiendo del diagnóstico, de la complejidad de la organización y su estrategia, se definirán y/o mejoraran prácticas con el fin de **mejorar la eficacia-eficiencia, agilidad y minimizar la complejidad** (siendo más productivos).

PMM orienta esta identificación tanto a la mejora de las actuales prácticas usadas por la organización y la implementación de otras que actualmente no se estén aplicando y que sean beneficiosas para la organización. Así también PMM orienta a sus clientes a la adopción de tecnologías que puedan representar mejoras a nivel de las diferentes áreas y procesos claves relacionados a los proyectos de paradas de plantas- overhaul.

Entregable de esta fase:

- Desarrollo de las buenas estrategias de parada de planta - overhaul que promocionan el retorno de la inversión y la

Confiabilidad Integral de Activos.

- Acciones concretas de implementación para maximizar la eficiencia, ahorro de costes y aumento de la producción.
- Se le proporcionará a empresa la metodologías y procesos de trabajo dentro de las buenas prácticas de paradas de planta & overhaul.
- Proporcionar un método de referencia en la gestión de los proyectos de paradas de planta & overhaul.

FASE III: Coaching e Implementación de la metodología de Paradas de Planta en terreno

El Objetivo de esta fase es **generar capacidades en nuestros clientes para asegurar el sostenimiento y aseguramiento de las prácticas implementadas.**

Esta fase se desarrolla bajo el enfoque **“aprender haciendo”** acerca de las técnicas de: Planificación, Estimación, Gestión de Proyectos de paradas de planta & overhaul.

Proporcionar en esta fase de un método de referencia en la

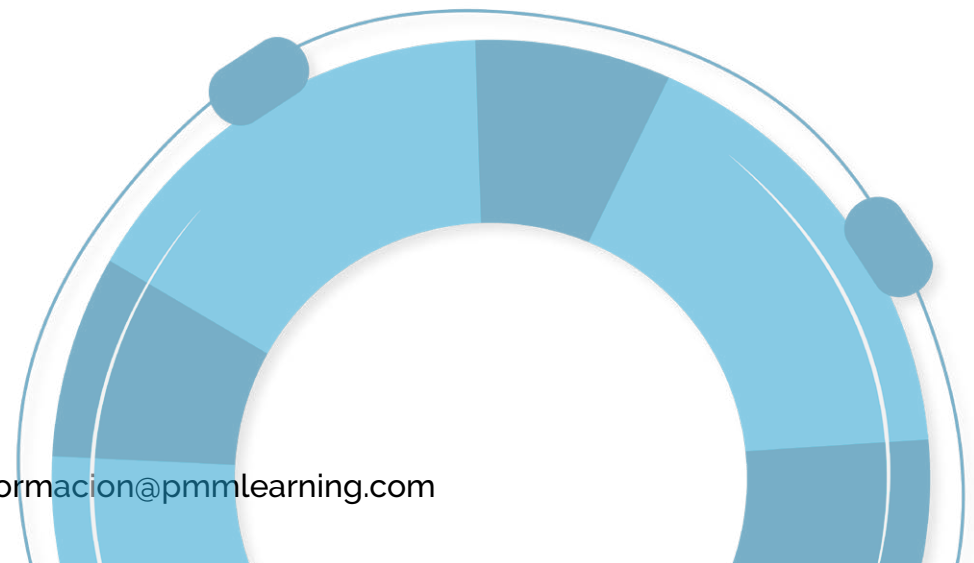
gestión de los proyectos de paradas de planta & overhaul.

Durante esta fase se realiza acompañamiento al equipo de proyecto de parada de planta y overhaul en todas las etapas del proyecto.

Implementación de cambio cultural - change management program.

Entregable de esta fase

- Modelo implementado de Paradas de Planta & Overhaul
- Mejoras en el desempeño y resultados en las paradas de Planta & Overhaul

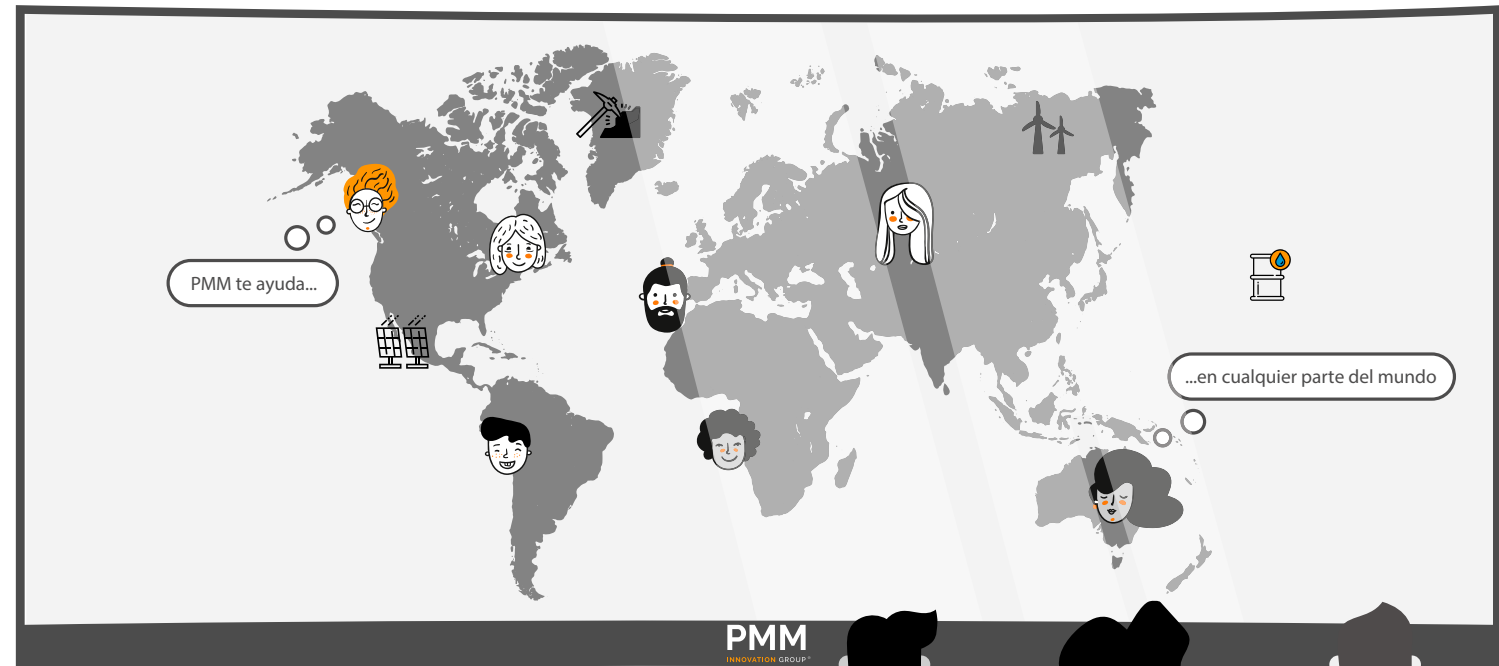


Acerca de nuestra Consultoría Online

Consultoría estrategia,
innovación e investigación
info@pmmciex.com
www.pmmciex.com

Consultoría táctica -
operativa
informacion@pmmlearning.com
www.pmmlearning.com

Consultoría desarrollo
de competencias y
formación
informacion@pmm-bs.com
www.pmm-bs.com



Si estás listo para innovar y transformar tu negocio, PMM Group puede ayudarte a imaginar, entregar y ejecutar tu futuro, desde donde estés, utilizando las últimas tecnologías de la información.

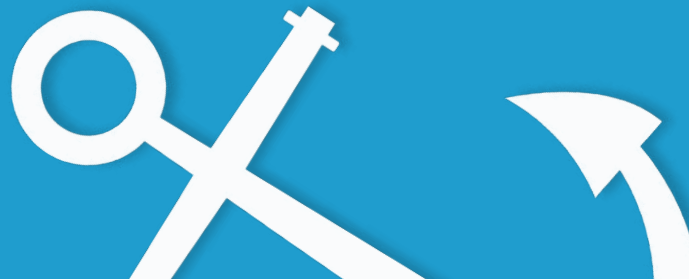


ISO 21500:2012

- La norma UNE-ISO 21500:2012 "Directrices para la dirección y gestión de proyectos", proporciona una guía para la gestión de proyectos y puede ser utilizada por cualquier tipo de organización, incluidas las organizaciones públicas, privadas u organizaciones comunitarias, y para cualquier tipo de proyecto, independientemente de la complejidad, tamaño o duración.
- UNE-ISO 21500 proporciona un alto nivel de descripción de los conceptos y procesos que se consideran para formar buenas prácticas en la gestión de proyectos. Los nuevos gerentes del proyecto, así como los gestores experimentados podrán utilizar la guía de gestión de proyectos en esta norma para mejorar el éxito del proyecto y lograr resultados de negocio.

Project Management Institute, A Guide to the Project Management Body of Knowledge, (PMBOK® Guide) – Sixth Edition, Project Management Institute, Inc.

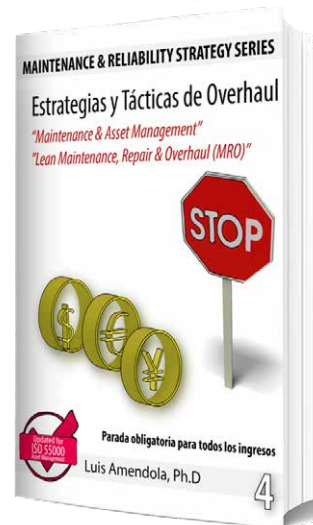
Esta base de conocimiento de la dirección de proyectos del Project Management Institute – PMI® supone una guía, más que una metodología. El PMBOK® Guide es considerado por el PMI como una referencia fundamental de "Buenas prácticas" en el ámbito de la dirección y gestión de proyectos (Project Management) y es empleado en la práctica de la dirección de proyectos, para la certificación de competencias en esta área y para los programas de desarrollo profesional. En su carácter de referencia fundamental, la guía PMBOK® Guide no está completa ni abarca todos los conocimientos. Se pueden usar diferentes metodologías y herramientas para implementar el marco de referencia.



Libro de lectura obligatoria

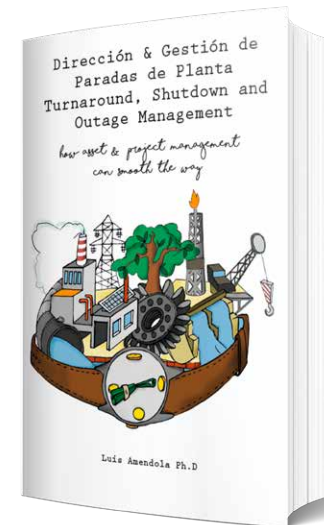
Estrategias y tácticas de overhaul. Maintenance & Asset Management. Lean Maintenance, repair & Overhaul

Dr. Luis (Luigi) Amendola, PhD

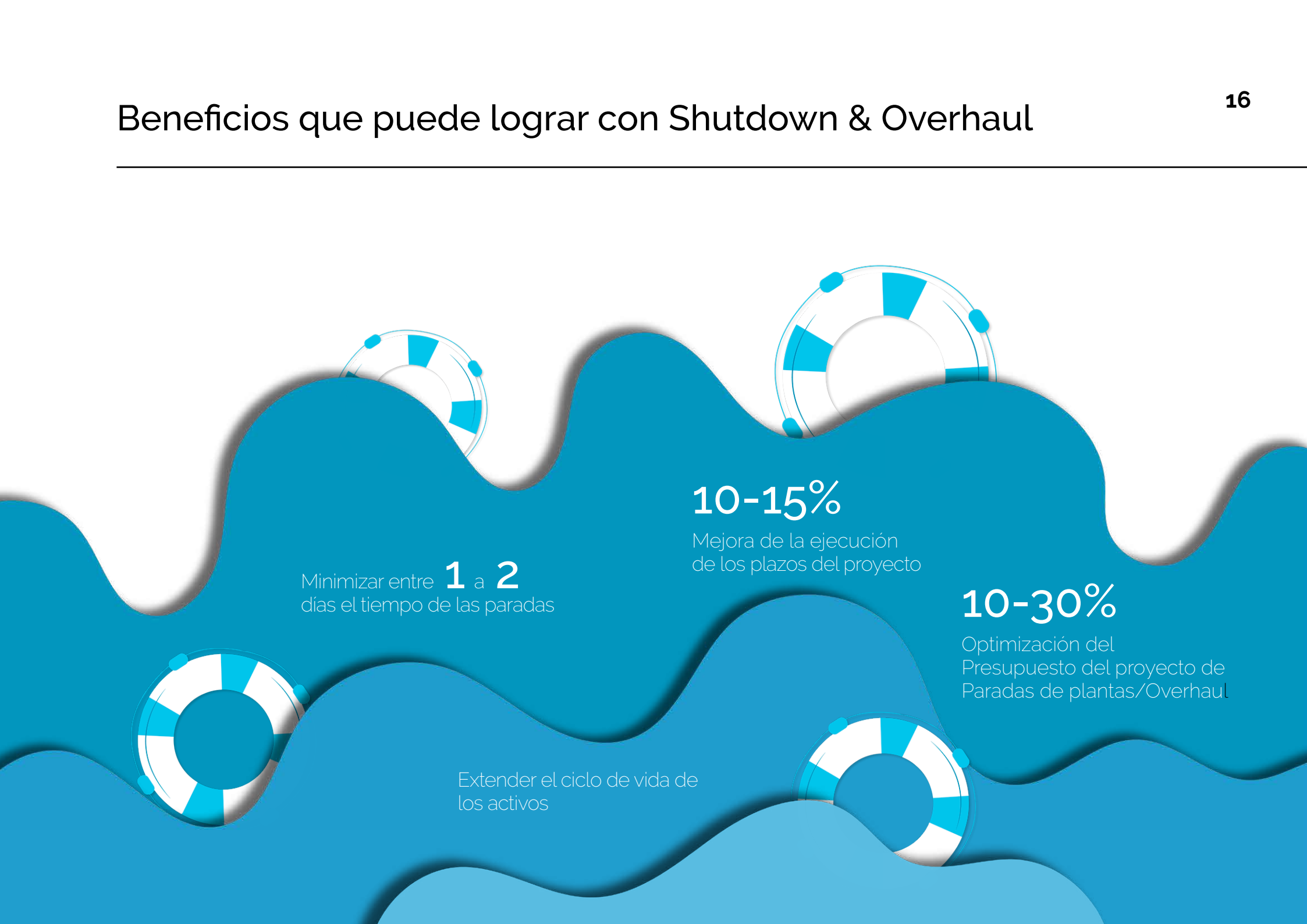


Dirección y Gestión de Paradas de Planta Turnaround, Shutdown and Outage Management

Dr. Luis (Luigi) Amendola, PhD



Beneficios que puede lograr con Shutdown & Overhaul



Minimizar entre **1 a 2**
días el tiempo de las paradas

10-15%

Mejora de la ejecución
de los plazos del proyecto

10-30%

Optimización del
Presupuesto del proyecto de
Paradas de plantas/Overhaul

Extender el ciclo de vida de
los activos

VALENCIA
(España/Europa)

Calle LEPANTO 21 BAJO C,
Alboraya- Valencia, España,
CP 46120

+34 963 456 661

SANTIAGO DE CHILE
(Chile, Latinoamérica)

Av. Nueva Providencia 1881
Oficina 1201,
Providencia, Santiago

+56 (2) 32106090

BOGOTÁ
(Colombia, Latinoamérica)

World Trade Center, calle
100 N° 8A-55 T.C.
Piso 10, Oficina 1005

+57 (1) 6467430

WESTON
(Florida, USA)

PMM CIEEx Research Center,
2200 N Commerce Parkway
Suit 200, Weston, FL 33326,
Florida, EEUU

+1 321 800 5928