

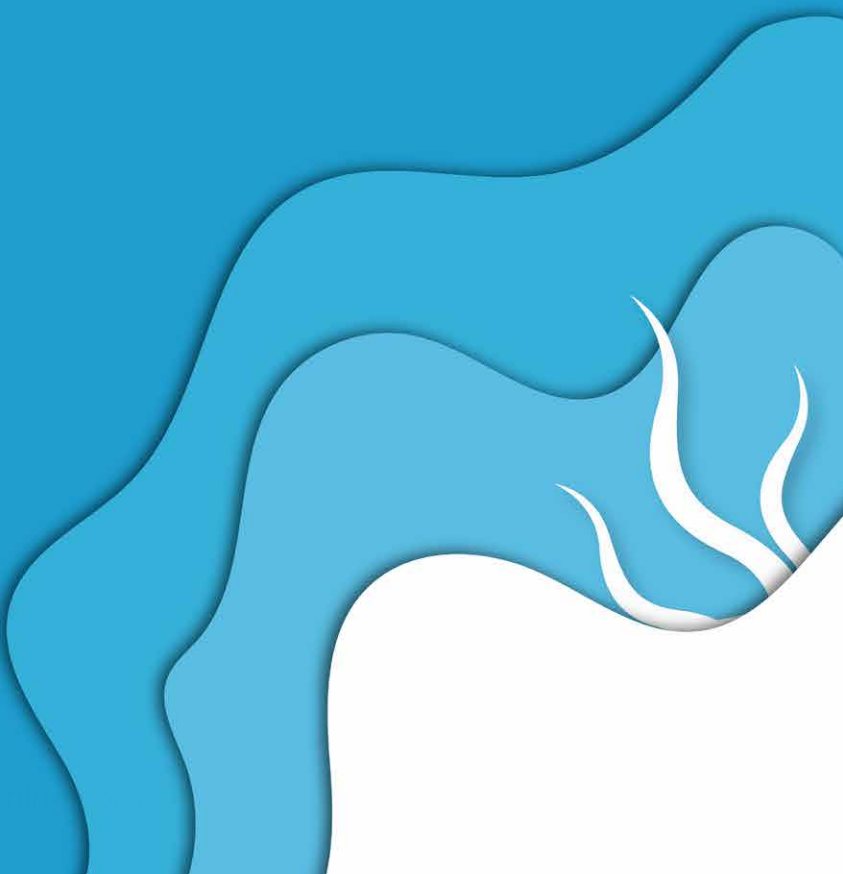
Project Management



PMM
INNOVATION GROUP®



ÍNDICE

- 3 Acerca de PMM Learning
 - 4 Modelo de negocio PMM Group Innovation
 - 5 ¿Qué es Project Management?
 - 7 ¿Qué es una PMO?
 - 8 Servicios
 - 11 Metodología
 - 12 Acerca de nuestra Consultoría Online
 - 13 Normativas y Estándares
 - 14 Libro de lectura obligatoria
 - 15 Beneficios que puede lograr con Project Management
 - 16 Contacto
- 

Acerca de PMM Learning

PMM Institute For Learning es una empresa que forma parte del grupo PMM Innovation Group. Es una organización internacional con más de 15 años de experiencia creada por un grupo de expertos con experiencia industrial, académica e investigadores de universidades en Europa & USA, dedicada a ofrecer servicios de consultoría especializada de alta calidad tanto online o presencial tanto para empresas grandes y pymes, públicas o privadas.

PMM desarrolla consultoría estratégica, táctica y operativa en las áreas de Asset Management – Gestión de Activos, Reliability and Maintenance Management, Facility Management, Operational Excellence, Shutdown, Overhaul.

Nuestro lema y metodología se basa en:

“Aprender haciendo”

“No le damos los peces, sino que le enseñamos a pescar”

Lo que significa que PMM tiene como filosofía desarrollar la consultoría implementando en el cliente las capacidades necesarias para asegurar la sostenibilidad de los beneficios y mejoras alcanzadas.

PMM Institute For Learning es una empresa que forma parte del grupo **PMM Innovation Group**.



“La distancia ya no se mide en KM, sino en bits... podemos ayudarle donde se encuentre su organización”

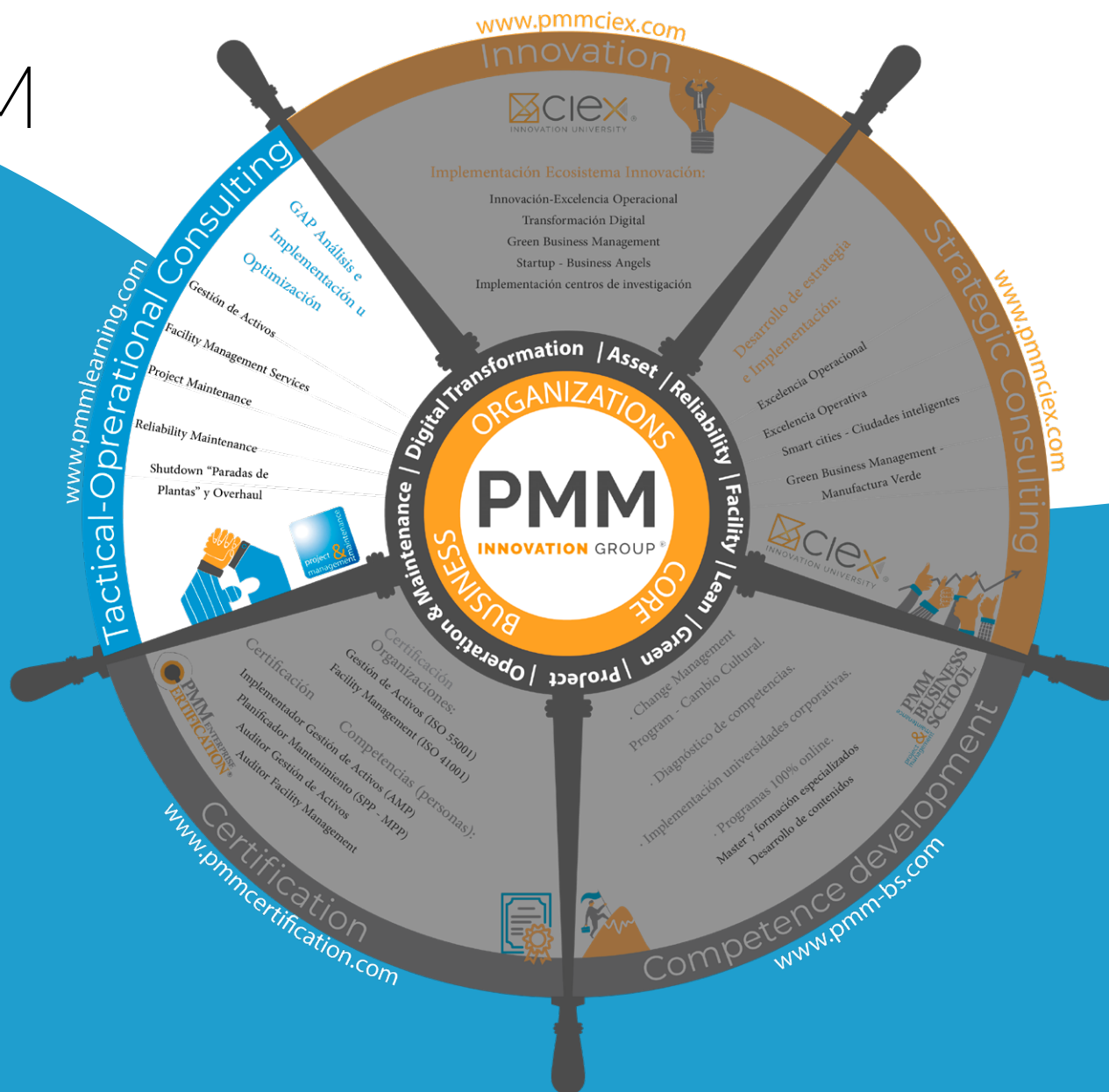


PMM
INNOVATION GROUP®

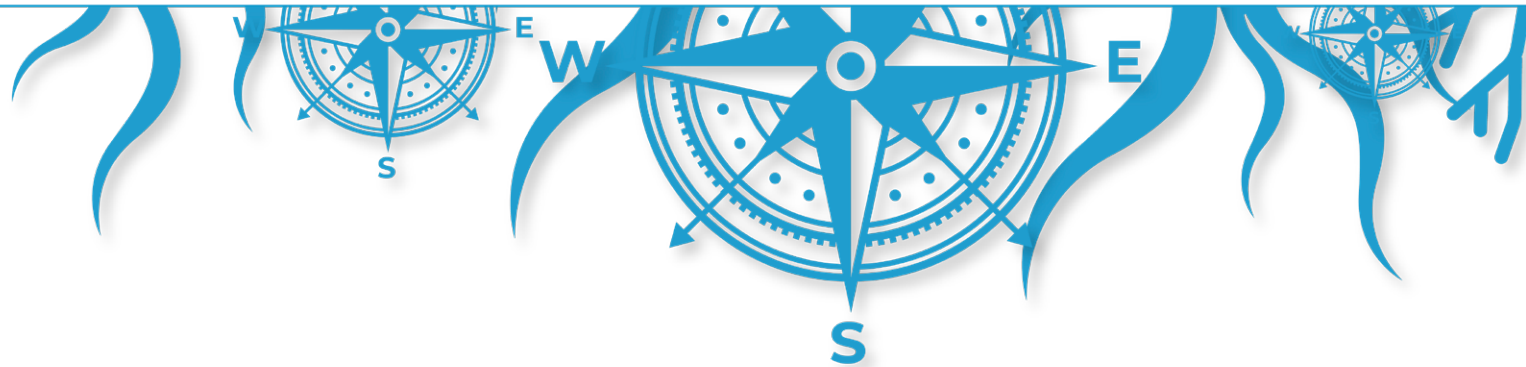
Modelo de negocio PMM Group Innovation

PMM Learning forma parte del ecosistema PMM Innovation Group.

Orientado a apoyar el Core Business de las Organizaciones.



¿Qué es Project Management?



¿Qué es Project Management?

6

El Project Management es una disciplina que abarca la organización, el **planeamiento, la motivación y el control de los recursos** con la finalidad de alcanzar los objetivos propuestos para lograr el éxito en uno o varios proyectos dentro de las limitaciones establecidas. Estas limitaciones suelen ser el alcance, el tiempo, la calidad y el presupuesto.

De esta forma, la finalidad de esta disciplina es **coordinar todos los recursos disponibles** para conseguir determinados objetivos; lo cual implica la interacción entre conocimiento, tecnología, entorno, estructuras, procesos, servicios y productos. En este sentido, las soluciones de la gestión y la dirección de proyectos (metodologías, técnicas, tecnologías, modelos, herramientas) deberán dar soporte al proceso de gestión de proyectos. Este proceso a su vez debe ser el acertado, basado en principios razonables.

Las claves del Project Management para la consecución de los objetivos establecidos de manera exitosa son las siguientes:

- Debe tener un alcance controlado.
- Debe existir una comunicación constante y efectiva entre las partes interesadas del proyecto.
- El plan de proyecto es un camino para lograr los objetivos, responsabilidades y se utiliza para medir el progreso

durante el proyecto.

- Los objetivos han de ser acordados entre el director del proyecto, el cliente y la dirección de la empresa.
- Siempre tiene que existir el apoyo de la dirección.



Una PMO (Project Management Office) es una **unidad, departamento o grupo dentro de la organización** que se ocupa de centralizar y coordinar la dirección y/o gestión de los proyectos. Puede ser temporal o permanente y de diferentes tipos, de acuerdo a las necesidades de la organización. El objetivo fundamental de **la mejora en la gestión de los proyectos y la implementación de una PMO es la de generar valor a la empresa a través de la ejecución exitosa y eficiente de sus proyectos**, sin perder nunca de vista los objetivos estratégicos. Además una Oficina de Gestión de Proyectos abarca responsabilidades desde el suministro de funciones soporte para la dirección de proyectos, hasta la responsabilidad directa de un proyecto.

A las PMOs se les ha dado diferentes denominaciones, además de la ya mencionada **"Oficina de Proyectos"**, tales como Oficina de Soporte a Proyectos o Centros de Excelencia; sin embargo cabe destacar que el factor que las distingue son los diferentes grados de autoridad y propósito.

Así, la PMO puede ser de diferentes tipos:

- **PMO Estándar:** establece la capacidad y soporte a la infraestructura de proyectos.
 - **PMO Avanzada:** aplica las capacidades del Project Management para lograr los objetivos del negocio.
 - **Centro de Excelencia:** gestiona la mejora continua para ejecutar las metas estratégicas del negocio.
 - **Táctica:** planificación, programación y seguimiento en múltiples proyectos.
 - **Estratégica:** asegura que los proyectos estén alineados con la estrategia.
 - **Negocio:** garantiza que los proyectos dirigidos por la empresa estén enfocados al ROI.
 - **Consultora:** ayuda como recurso a los Project Managers.
- **Oficina de proyectos** (Libera Proyectos).
 - **PMO Básica:** provee una metodología repetitiva de Project Management.

Servicios

Servicios que le ofrece PMM para la **Implementación u Optimización**. Con nuestro equipo multidisciplinario entre 20 y 40 años de experiencia.

- Assessment con 3MP Project, Program & Portfolio Management
- Optimización de la gestión de proyectos, programas y portafolios y desarrollo de capacidades – Project Management Office

Servicios

1- Assessment con 3MP (Evaluación de la Madurez)

Antes de iniciar un camino o acciones de mejora acerca de la gestión de proyectos, **el primer paso es el de conocer cuáles es el punto de partida en el que se encuentra su organización**, evaluar en base a ello las acciones que se deben desarrollar y evaluar el impacto que esas mejoras tendrán en el negocio, es por ello que PMM recomienda que antes de iniciar cualquier camino su organización realice un Assessment.

El **objetivo** es identificar el Nivel de Madurez de la Organización respecto a cómo hoy gestiona sus proyectos e identificar las pérdidas, la falta de productividad y la forma en la que los proyectos están siendo definidos, priorizados y el valor que está generando al negocio.

Esta evaluación lo desarrollamos a través de nuestra metodología de Assessment 3MP (Project, Program & Portfolio Management)

Partiendo del nivel de madurez identificado usted obtendrá:

1. Línea base acerca del nivel de madurez que ha obtenido
2. Hoja de ruta (Roadmap) con las acciones a desarrollar para la mejora de su nivel de madurez, en el que se describe el qué hacer y cómo.
3. Plan para el desarrollo de capacidades en la organización, que implica el desarrollo de competencias y bajo el enfoque aprender haciendo este equipo trabajará en el cierre de brechas.
4. Business case con los beneficios que la mejora del nivel de madurez debe generar al negocio.



Servicios

2- Assessment Methodology – Project Management Office

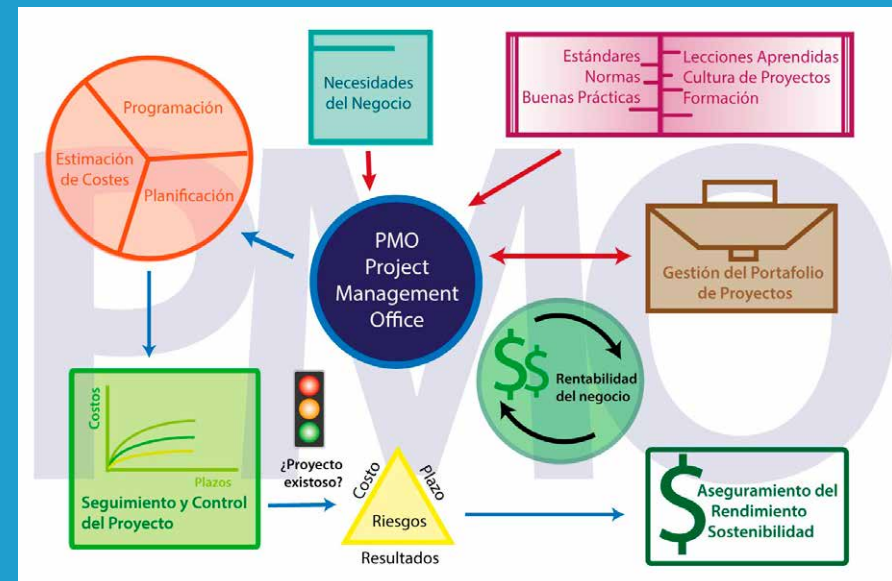
PMM le ayuda a decidir si su empresa si requiere una PMO (Project Management Office) o la forma en cómo debe de organizada la gestión (estructura y procesos) para el tipo de proyectos que su organización gestiona y/o gestionará, todo lo anterior bajo una mirada orientada a cuáles serían los beneficios que su empresa lograría con las mejoras propuestas partiendo de un Assessment o Evaluación de la Madurez

PMM le acompaña a:

1. Implementación y/o mejora de sus prácticas actuales.
2. Desarrollo y/o mejora de las competencias claves.
3. Implementación/acompañamiento de la implementación de una PMO.
4. Asesoría en cuanto a la transformación digital acerca de las capacidades a cubrir en la gestión de proyectos.

5. Asesoría en cuanto a la definición de los criterios para tomar decisiones acerca de los proyectos (Técnico-Financiero)

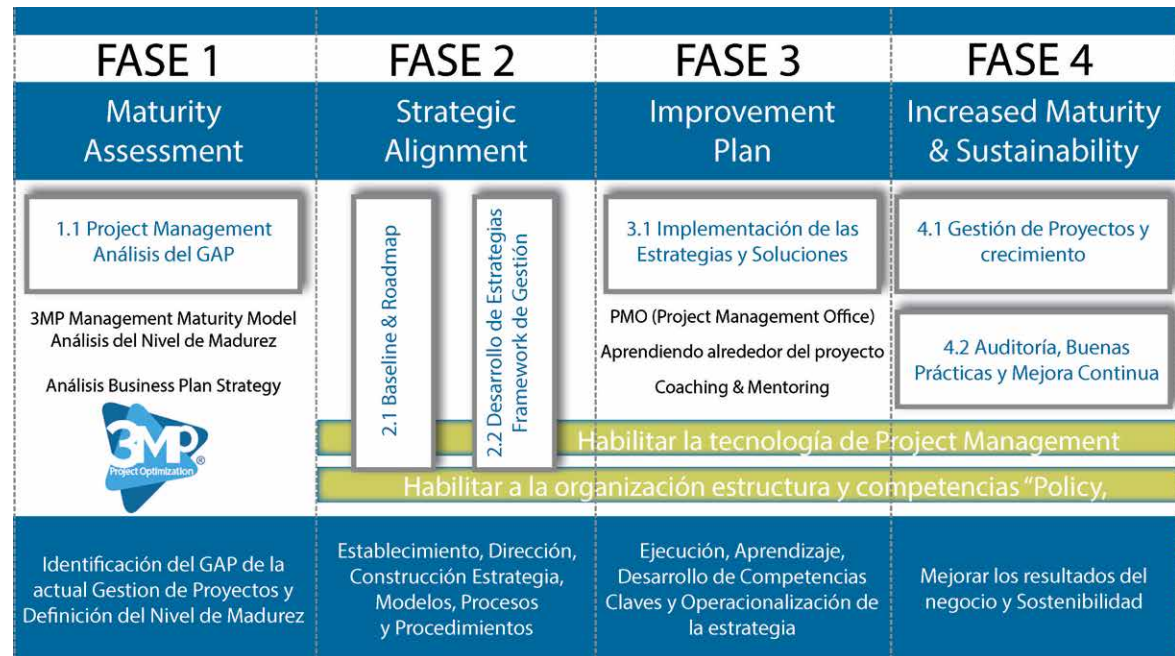
Proceso de implementación



Metodología 3MP – Project, Program & Portfolio Management

El objetivo de PMM es ayudar a las organizaciones a generar valor a través de la ejecución de sus proyectos, programas y portafolios, conectando éstos con la estrategia del negocio.

En este sentido, partiendo de un Assessment en el que identificamos el GAP de la organización con respecto a su nivel de madurez en cuanto a cómo gestiona sus proyectos, programas y portafolios, se define un framework de gestión que implica la definición u optimización del modelo de gestión de proyectos, programas y portafolio de proyectos (considerando niveles de selección de aquéllos proyectos que estén alineados con la estrategia del negocio), procesos, políticas y procedimientos asociados a la dirección y gestión de proyectos, programas y portafolio de proyectos.



Este modelo se encuentra basado en las buenas prácticas, estándares y normas reconocidas a nivel internacional, cuyo objetivo es el de ayudar a las organizaciones a generar valor a través de la alineación de sus proyectos a la estrategia del negocio y a través de la gestión eficiente de los proyectos.

Etapas de la implementación u optimización en Project Management



ISO 21500:2012

- La norma UNE-ISO 21500:2012 "Directrices para la dirección y gestión de proyectos", proporciona una guía para la gestión de proyectos y puede ser utilizada por cualquier tipo de organización, incluidas las organizaciones públicas, privadas u organizaciones comunitarias, y para cualquier tipo de proyecto, independientemente de la complejidad, tamaño o duración.
- UNE-ISO 21500 proporciona un alto nivel de descripción de los conceptos y procesos que se consideran para formar buenas prácticas en la gestión de proyectos. Los nuevos gerentes del proyecto, así como los gestores experimentados podrán utilizar la guía de gestión de proyectos en esta norma para mejorar el éxito del proyecto y lograr resultados de negocio.

Project Management Institute, A Guide to the Project Management Body of Knowledge, (PMBOK® Guide) – Sixth Edition, Project Management Institute, Inc.

Esta base de conocimiento de la dirección de proyectos del Project Management Institute – PMI® supone una guía, más que una metodología. El PMBOK® Guide es considerado por el PMI como una referencia fundamental de "Buenas prácticas" en el ámbito de la dirección y gestión de proyectos (Project Management) y es empleado en la práctica de la dirección de proyectos, para la certificación de competencias en esta área y para los programas de desarrollo profesional. En su carácter de referencia fundamental, la guía PMBOK® Guide no está completa ni abarca todos los conocimientos. Se pueden usar diferentes metodologías y herramientas para implementar el marco de referencia.

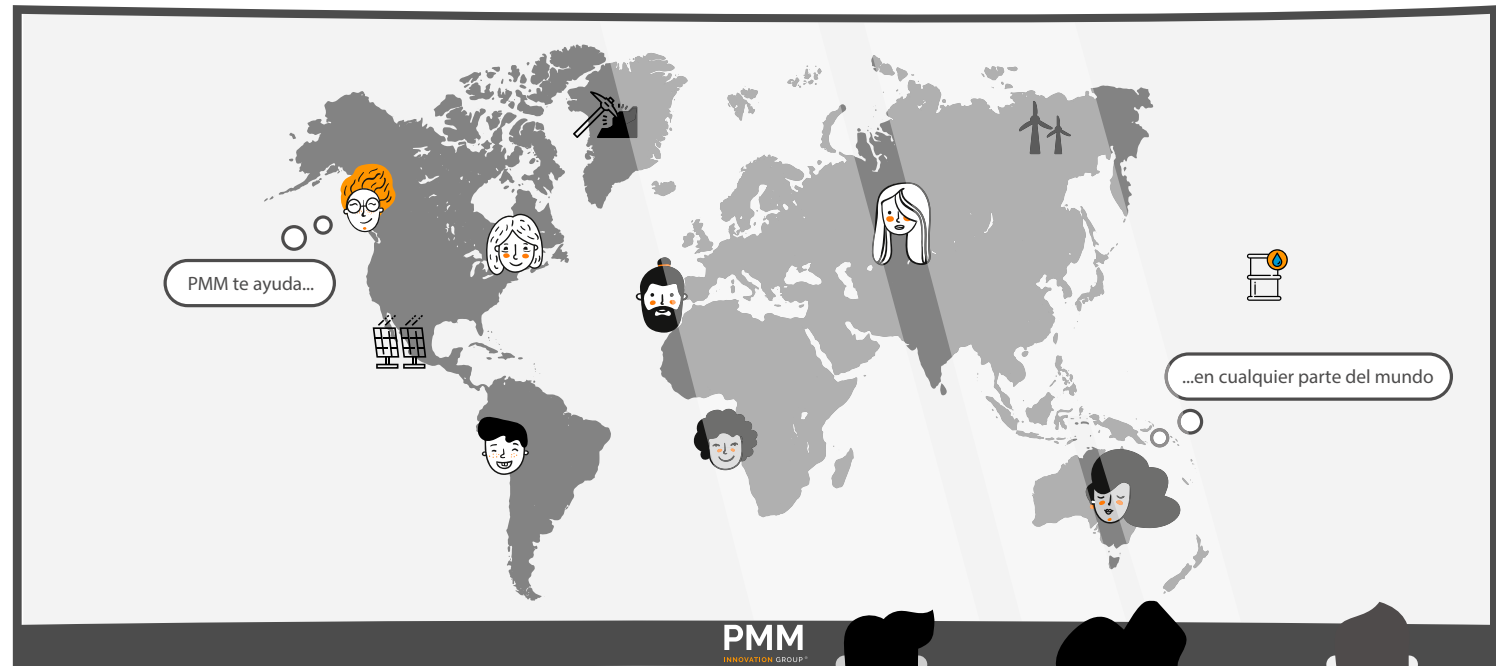


Acerca de nuestra Consultoría Online

Consultoría estrategia,
innovación e investigación
info@pmmciex.com
www.pmmciex.com

Consultoría táctica -
operativa
informacion@pmmlearning.com
www.pmmlearning.com

Consultoría desarrollo
de competencias y
formación
informacion@pmm-bs.com
www.pmm-bs.com



Si estás listo para innovar y transformar tu negocio, PMM Group puede ayudarte a imaginar, entregar y ejecutar tu futuro, desde donde estés, utilizando las últimas tecnologías de la información.



Libro de lectura obligatoria

Alineación del project management
con la estrategia de la organización

Dr. Luis (Luigi) Amendola, PhD



Beneficios que puede lograr con Project Management

A través de la implementación u optimización de la gestión de los proyectos su organización puede lograr algunas de estos beneficios (de acuerdo a estudios y experiencia de PMM a nivel internacional):

10%

Optimización del presupuesto

30%

De ahorros al utilizar BIM (Building Information Modeling)

10-15%

Mejora de la ejecución de los plazos del proyecto

VALENCIA
(España/Europa)

Calle LEPANTO 21 BAJO C,
Alboraya- Valencia, España,
CP 46120

+34 963 456 661

SANTIAGO DE CHILE
(Chile, Latinoamérica)

Av. Nueva Providencia 1881
Oficina 1201,
Providencia, Santiago

+56 (2) 32106090

BOGOTÁ
(Colombia, Latinoamérica)

World Trade Center, calle
100 N° 8A-55 T.C.
Piso 10, Oficina 1005

+57 (1) 6467430

WESTON
(Florida, USA)

PMM CIEEx Research Center,
2200 N Commerce Parkway
Suit 200, Weston, FL 33326,
Florida, EEUU

+1 321 800 5928