

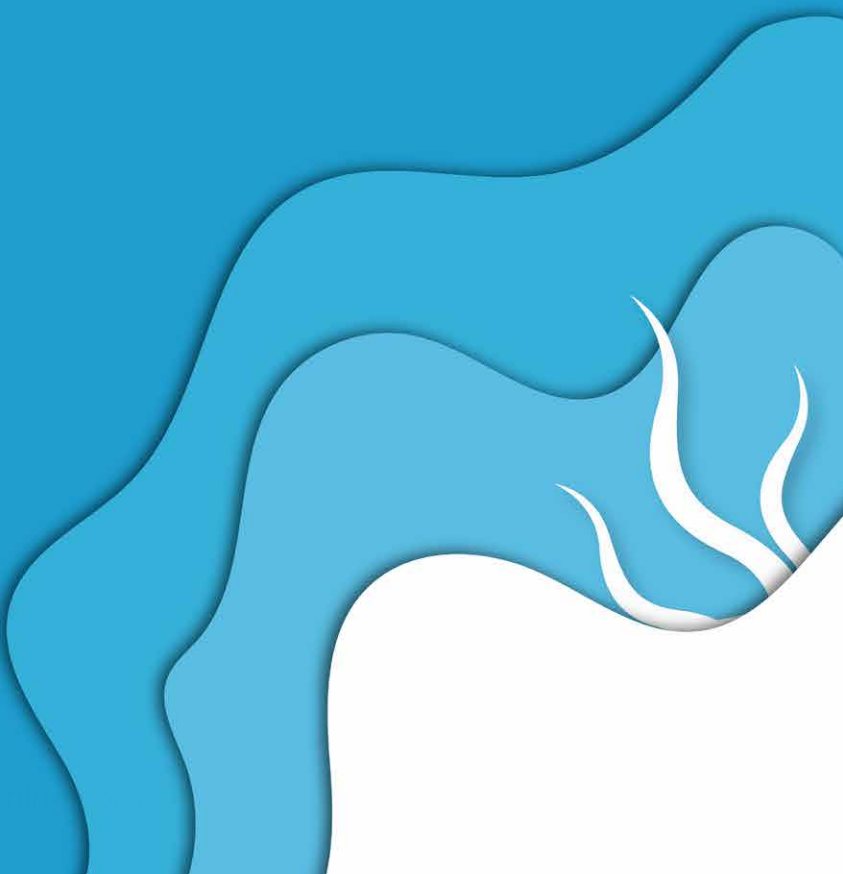
Asset management

Gestión de Activos

PMM
INNOVATION GROUP®



ÍNDICE

- 3 Acerca de PMM Learning
 - 4 Modelo de negocio PMM Group Innovation
 - 5 ¿Qué es Asset Management-Gestión de Activos?
 - 9 Servicios
 - 10 Metodología
 - 13 Acerca de nuestra Consultoría Online
 - 14 Normativas y Estándares
 - 15 Libros de lectura obligatoria
 - 16 Beneficios que puede lograr con Asset Management
 - 17 Contacto
- 

Acerca de PMM Learning

PMM Institute For Learning es una empresa que forma parte del grupo PMM Innovation Group. Es una organización internacional con más de 15 años de experiencia creada por un grupo de expertos con experiencia industrial, académica e investigadores de universidades en Europa & USA, dedicada a ofrecer servicios de consultoría especializada de alta calidad tanto online o presencial tanto para empresas grandes y pymes, públicas o privadas.

PMM desarrolla consultoría estratégica, táctica y operativa en las áreas de Asset Management – Gestión de Activos, Reliability and Maintenance Management, Facility Management, Operational Excellence, Shutdown, Overhaul.

Nuestro lema y metodología se basa en:

“Aprender haciendo”

“No le damos los peces, sino que le enseñamos a pescar”

Lo que significa que PMM tiene como filosofía desarrollar la consultoría implementando en el cliente las capacidades necesarias para asegurar la sostenibilidad de los beneficios y mejoras alcanzadas.

PMM Institute For Learning es una empresa que forma parte del grupo **PMM Innovation Group**.



“La distancia ya no se mide en KM, sino en bits... podemos ayudarle donde se encuentre su organización”

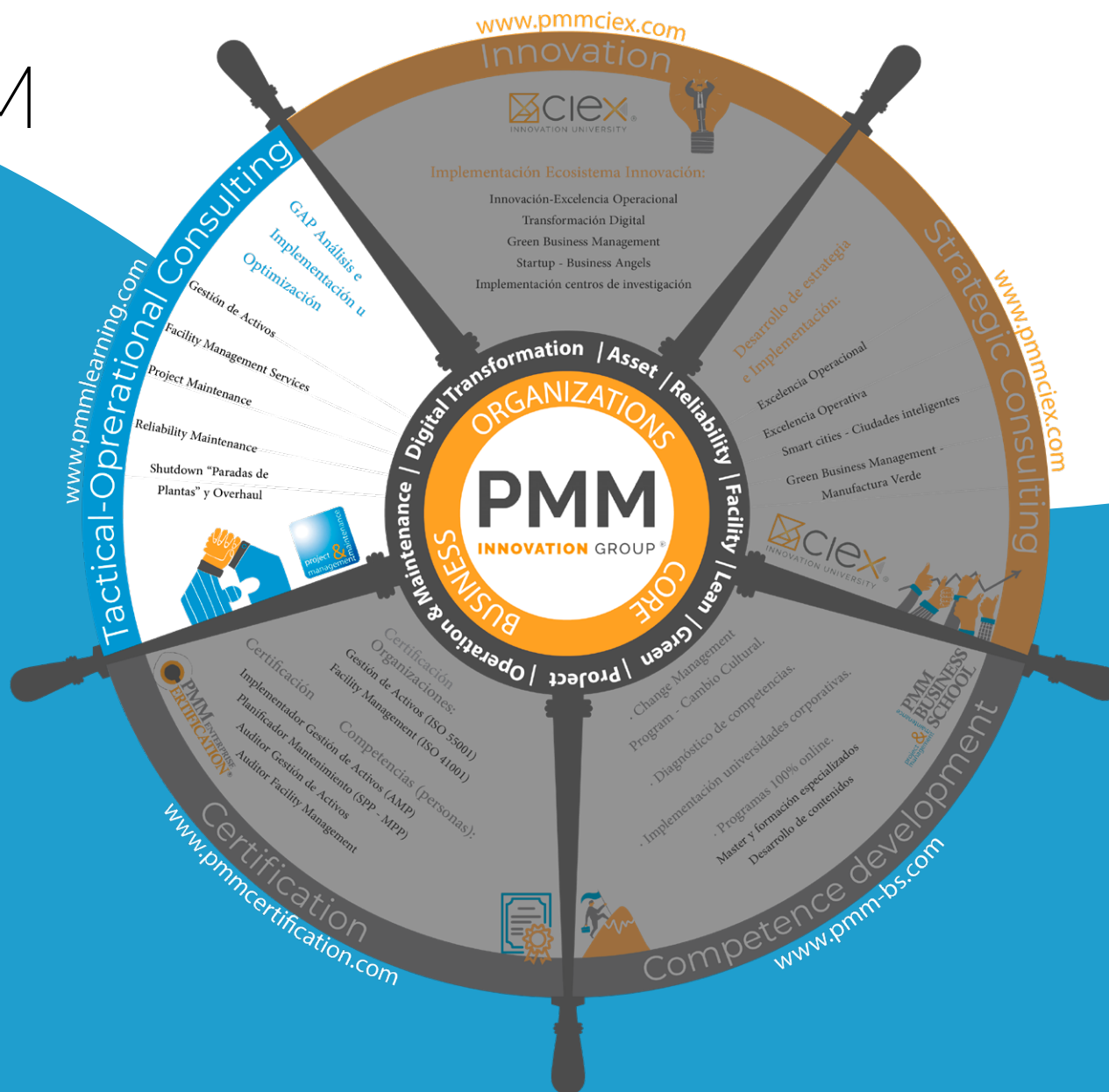


PMM
INNOVATION GROUP®

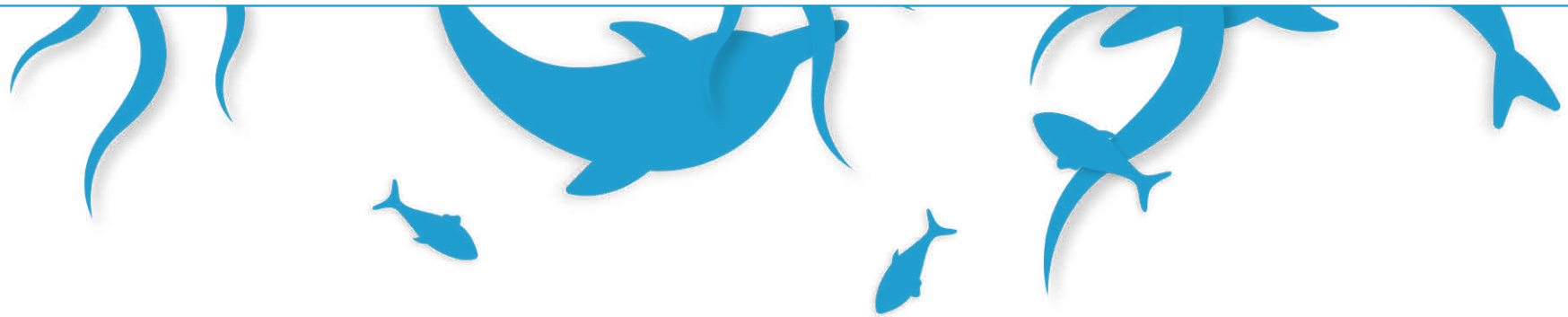
Modelo de negocio PMM Group Innovation

PMM Learning forma parte del ecosistema PMM Innovation Group.

Orientado a apoyar el Core Business de las Organizaciones.



¿Qué es Asset Management?

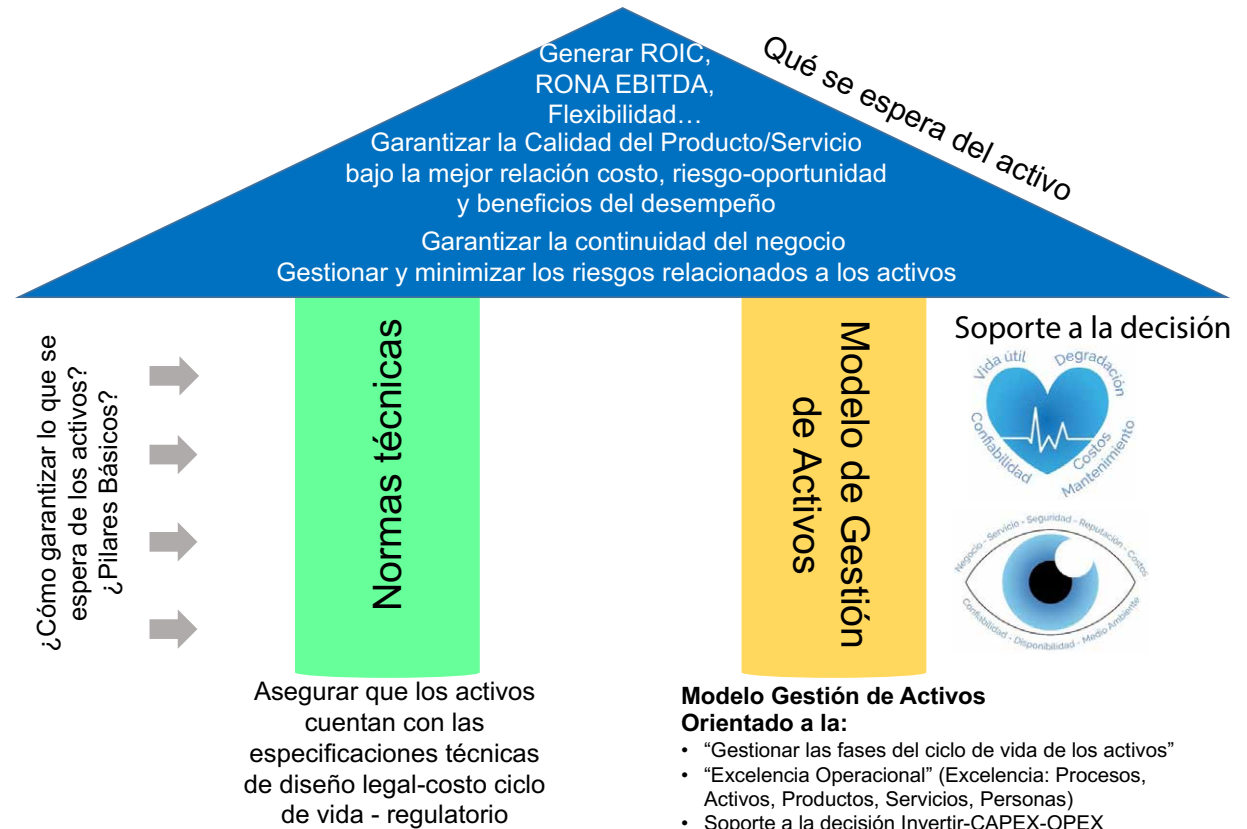


¿Qué es Asset Management?

La gestión de activos se define como la **actividad coordinada de una organización para generar valor a través de sus activos**. La generación de valor hace referencia al balance o equilibrio entre los costos, riesgos, oportunidades y beneficios del desempeño. (ISO 55000:2014).

La generación de valor hace referencia a **alcanzar los cuatro aspectos claves** (Fuente estudios realizados por PMM a nivel internacional):

- Generar ROIC, RONA, EBITDA, Flexibilidad entre otras
- Garantizar la Calidad del Producto/Servicio bajo la mejor relación costo, riesgo-oportunidad y beneficios del desempeño
- Garantizar la continuidad del negocio
- Gestionar y minimizar los riesgos relacionados a los activos



Fuente-Autores: Dr. Tibaire Depool; Dr. Luis (Luigi) Amendola, PMM Learning, 2017

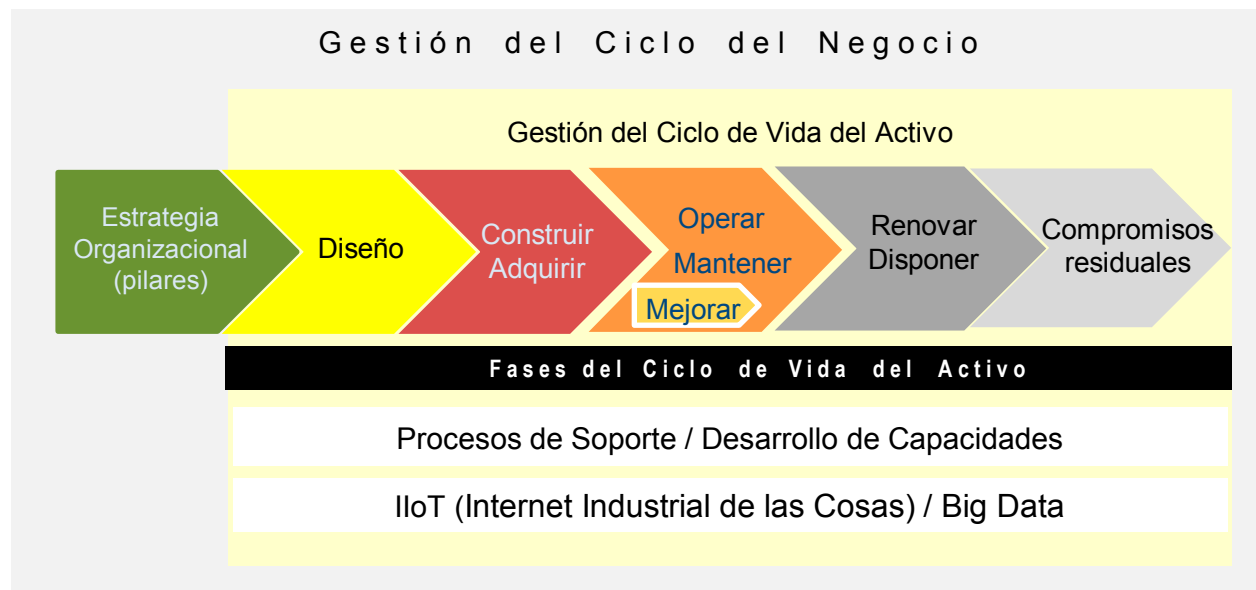
¿Qué es Asset Management?

Las Fases del Ciclo de Vida de los Activos (clave para las actividades coordinadas):

Para asegurar la coordinación de las actividades que gestionan a los activos, se debe asegurar contar con la definición y alcance adecuado de las fases necesarias para la gestión del ciclo de vida de los activos desde su diseño hasta su desincorporación.

En este sentido se definen diferentes fases del ciclo de vida que se muestran a continuación:

Las fases del ciclo de vida de los activos se encuentran dentro de la Gestión del Ciclo del Negocio y que incluye de forma transversal los procesos de soporte y desarrollo de capacidades (Sistema de Gestión, desarrollo de componentes y control de procesos eficaces-eficiencia) y la transformación digital (IIoT Industrial Internet de las Cosas y la Big Data).



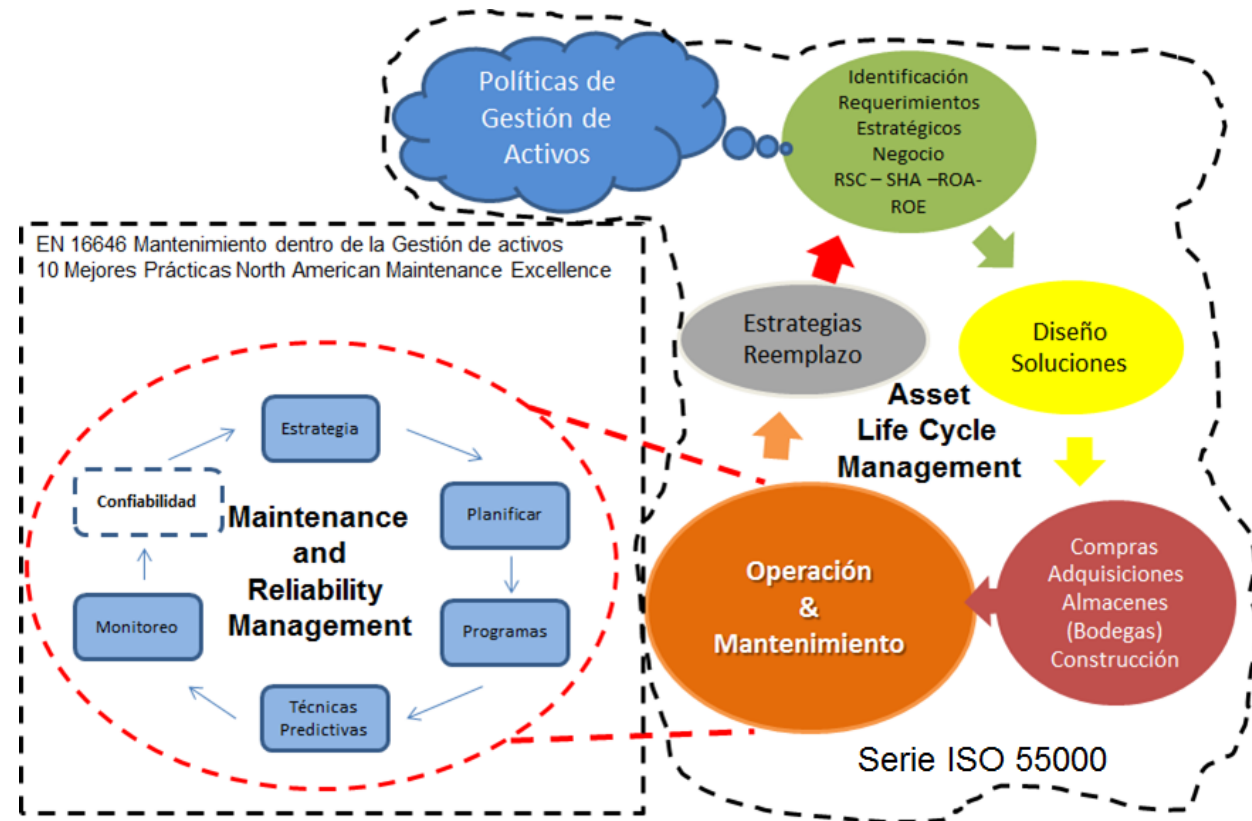
Business and asset life cycle management (Amendola, L. Depool. T, 2012, 2019)

¿Qué es Asset Management?

La gestión de activos y la gestión del mantenimiento-confiabilidad:

La gestión de activos coordina todas las fases de la gestión del ciclo de vida de los activos orientado al negocio, en este sentido de acuerdo a estudios realizados por PMM Group Innovation y la experiencia internacional de PMM define que la Gestión del Mantenimiento y la Confiabilidad representa dentro de la gestión de activos el 45% del esfuerzo y el resto de áreas representa el 55%.

Lo anterior implica que las grandes oportunidades y beneficios que se generan de la gestión de activos no solo se derivan del mantenimiento y la confiabilidad sino que también se deriva de las diferentes decisiones, áreas y procesos relacionadas a las fases del ciclo de vida de los activos.



Modelo de Asset Life Cycle Management, (Amendola, L. 2012, 2015)

Fuente: Libro Gestión Integral de Activos Físicos (Business Solutions) Amendola Dr. Luis (Luigi) Amendola 2017

Servicios

Servicios que le ofrece **PMM** para la Implementación u Optimización de la Gestión de Activos. Con nuestro equipo multidisciplinario entre **20 y 40 años de experiencia**.

- Assessment GAP Análisis y evaluación del nivel de madurez
- Seguimiento en la evaluación de la movilización del nivel de madurez en las organizaciones
- Definición de la hoja de ruta para el cierre de brechas y el análisis de los beneficios
- Business case de la implementación u optimización de la gestión de activos
- Desarrollo de capacidades para asegurar la sostenibilidad en las organizaciones
- Evaluación del nivel de madurez de herramientas digitales y transformación digital
- Acompañamiento en la certificación de gestión de activos en organizaciones

6 Etapas para la implementación u optimización de la gestión de activos

PMM cuenta con una metodología de 6 Etapas orientada a asegurar la sostenibilidad de los beneficios y mejoras alcanzadas por el cliente. Nuestra metodología inicia con la evaluación de brechas (Gap Análisis) y la definición de los beneficios que el cierre de brechas puede generar al negocio (Business case).

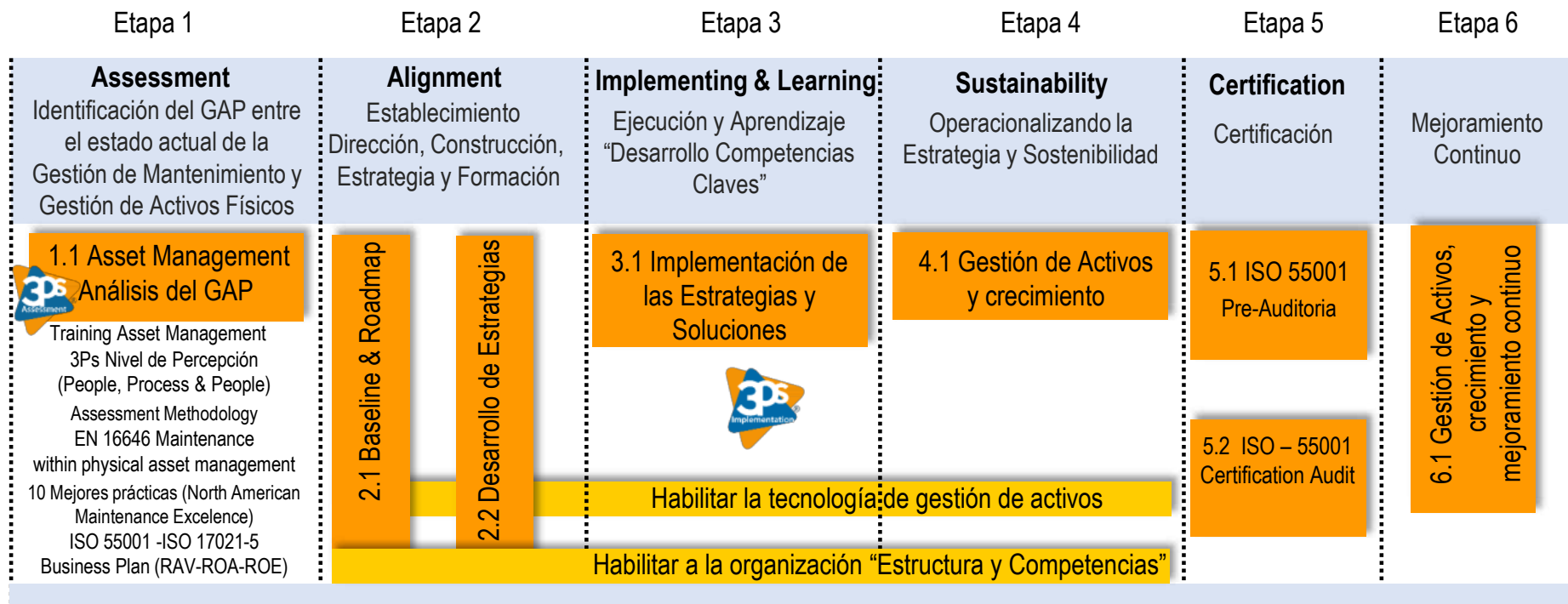
Uno de los aspectos clave que considera nuestra metodología es la de desarrollar las capacidades en la organización del cliente, orientado a asegurar de que la implementación de soluciones sea sostenible, así como los beneficios logrados.

Para saber cuáles son los pasos que se deben dar o hacia dónde dirigir las acciones, inversiones y esfuerzos de mejora, es necesario conocer primero la situación de la organización (brecha o GAP) y el impacto que ello tiene en el negocio. Es decir, saber cómo se están haciendo las cosas hoy y establecer cómo se deberían hacer, todo esto a través de un diagnóstico (Assessment) en las áreas de mantenimiento, producción, operaciones, habilitadores (Gerencia General, Finanzas, Recursos Humanos, Materiales, Ingeniería y Proyectos, Responsabilidad Social Corporativa, Medioambiente, Health and Safety Management, Legal y otros) y los proveedores externos

(Contratista de Servicios de Operaciones, Mantenimiento y Materiales), adicionalmente debemos conocer el alcance y los objetivos que persigue la organización con respecto a su Gestión de Activos (Asset Management).

Nuestro método logra la 'integración y sustentabilidad' a través de la implementación de las buenas prácticas de Asset Management. Se basa en un esquema de trabajo en conjunto entre el equipo de gestión de activos de la organización.





Metodología Etapas de la Implementación u Optimización de la Gestión de Activos Físicos
(2007, 2018 © Copyright PMM Institute for Learning)

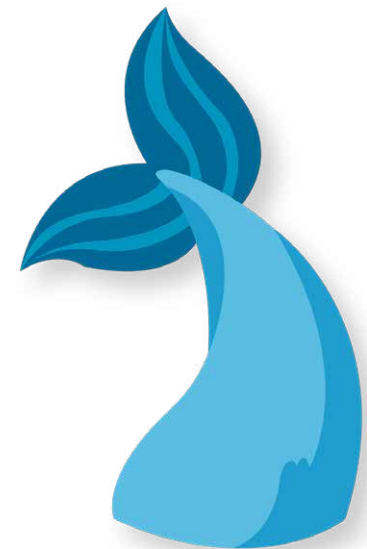
Metodología

El método de PMM está fundamentado en el enfoque **"aprender haciendo"** mediante la formación y desarrollo de capacidades para el diseño, desarrollo e implementación de estrategias y planes de gestión de activos del equipo de **trabajo de nuestro cliente. Con este enfoque hemos logrado integrar la experiencia, el conocimiento y las necesidades, generando valor a la empresa, rentabilidad sostenible y ahorros sustanciales, más allá de la simple implementación de una moda.**

La estrategia de PMM se basa en ayudar a dar respuestas a interrogantes que se hacen las empresas en cuanto a la gestión de activos:

- ¿Qué rumbo debemos tomar con respecto a la Gestión de nuestros Activos?
- ¿Realmente estamos implementando soluciones adaptadas a la filosofía de nuestra empresa? ¿Están alineadas al negocio? ¿Al plan estratégico?
- Nuestro sistema informático de gestión del mantenimiento y un asset management performance (APM) no nos está ayudando a lograr una gestión optimizada. ¿Lo estamos sub-utilizando o debemos buscar otra alternativa tecnológica?
- Nuestra empresa ha promovido iniciativas de implementación de soluciones, pero nunca se han llevado a cabo o no han funcionado.

- Falta de control en la gestión de costos de Mantenimiento y Operaciones.
- La decisión en cuanto a la definición de las estrategias de mantenimiento y reemplazo de equipos no se basa en el análisis del ciclo de vida de los activos ¿Cómo mejorar?
- ¿Cómo asegurar que contamos con la organización adecuada para gestionar de forma óptima nuestros activos? Manpower.
- ¿Cuáles son las capacidades que se deben desarrollar en la organización para asegurar la mejora continua y la sostenibilidad de las mejoras?

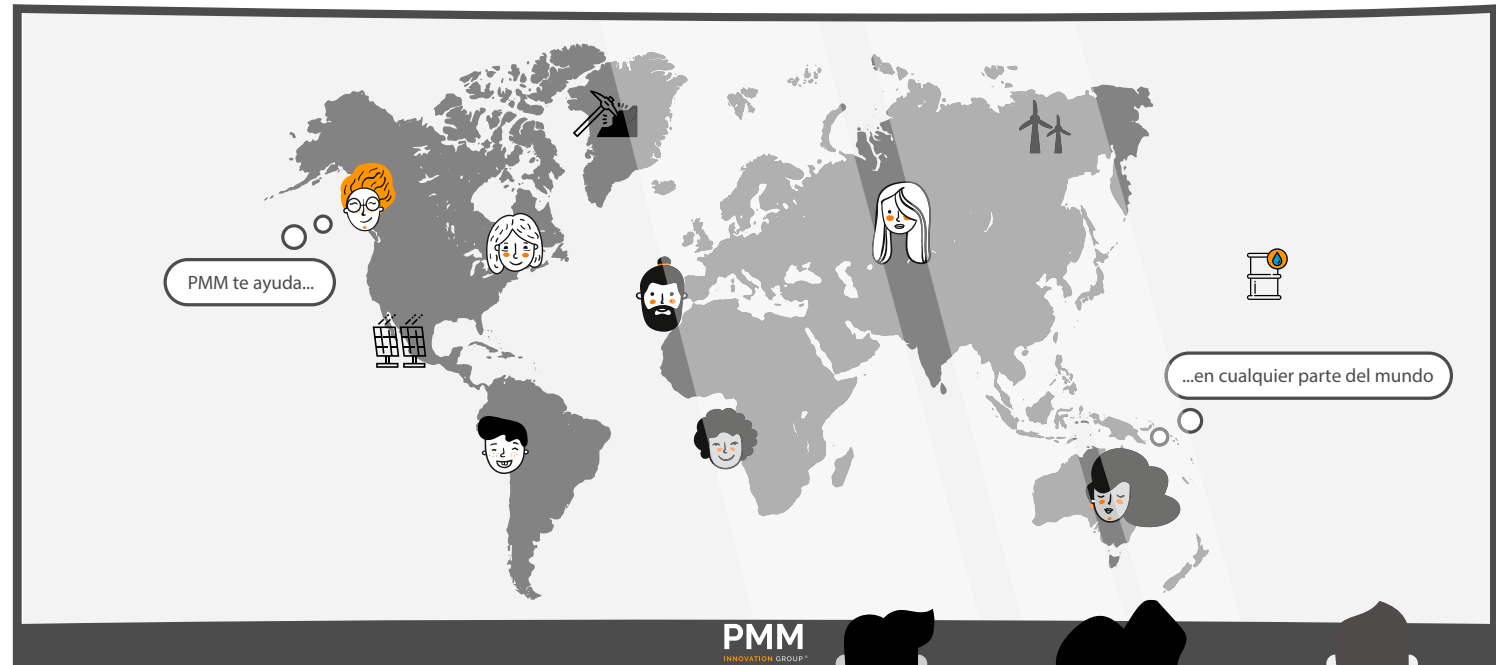


Acerca de nuestra Consultoría Online

Consultoría estrategia,
innovación e investigación
info@pmmciex.com
www.pmmciex.com

Consultoría táctica -
operativa
informacion@pmmlearning.com
www.pmmlearning.com

Consultoría desarrollo
de competencias y
formación
informacion@pmm-bs.com
www.pmm-bs.com



Si estás listo para innovar y transformar tu negocio, PMM Group puede ayudarte a imaginar, entregar y ejecutar tu futuro, desde donde estés, utilizando las últimas tecnologías de la información.



NORMA SERIE ISO 55000 / ISO 55001 / ISO 55002

ISO 55000:2014.

Gestión de Activos - Aspectos generales, principios y terminología.

ISO 55001:2014.

Gestión de Activos - Sistemas de gestión – Requisitos, 2014.

ISO 55002:2018.

Gestión de Activos - Sistemas de gestión - Directrices para la aplicación de ISO 55001.

ISO 55010:2019.

Guidance on alignment of asset management, finance and accounting (Alineación de la gestión de activos con las finanzas y la contabilidad).

ESTÁNDARES QUE ESTÁN EN DESARROLLO:

ISO/AWI 55011

[Under development]

Guidance on the development of government asset management policy. (Orientación sobre el desarrollo de la política de gestión de activos del gobierno).

Libros de lectura obligatoria

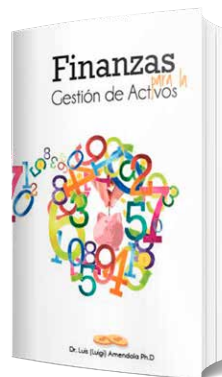
Marco de Referencia

Finanzas para la Gestión de Activos: Optimizing financial and Asset Management

Dr. Luis (Luigi) Amendola, PhD



Disponible en
amazon



Gestión Integral De Activos Físicos. Business Solutions : Asset Management Maintenance Framework

Dr. Luis (Luigi) Amendola, PhD



Disponible en
amazon



ABC de la Gestión de Activosmantenencia Framework

Dr. Luis (Luigi) Amendola, PhD



Disponible en
amazon



Beneficios que puede lograr con Asset Management

Alcanzar **2,5%** en el %RAV (Replacement Asset Value)

10%

Reducción de los costos y optimización de primas de seguros

38%

De ahorros de presupuesto de gestión de activos al mejorar el %RAV y definir adecuadamente los riesgos de los activos de acuerdo a su salud e impacto

53%

Ahorros en presupuesto de gestión de activos al mejorar las decisiones sobre el activo en las fases de Diseño, Contratación/Adquisición, Mantenimiento y Operación

30-50%

Reducción del inventario a través de reducción de menos inventario de seguridad y mejores acuerdos con los proveedores de servicio

Ahorro **30%** en la Construcción al invertir en el diseño BIM (Building Information Model)

10-20%

ahorros en costos de mantenimiento a través de la optimización de inventarios y priorización de actividades

VALENCIA
(España/Europa)

Calle LEPANTO 21 BAJO C,
Alboraya- Valencia, España,
CP 46120

+34 963 456 661

SANTIAGO DE CHILE
(Chile, Latinoamérica)

Av. Nueva Providencia 1881
Oficina 1201,
Providencia, Santiago

+56 (2) 32106090

BOGOTÁ
(Colombia, Latinoamérica)

World Trade Center, calle
100 N° 8A-55 T.C.
Piso 10, Oficina 1005

+57 (1) 6467430

WESTON
(Florida, USA)

PMM CIEEx Research Center,
2200 N Commerce Parkway
Suit 200, Weston, FL 33326,
Florida, EEUU

+1 321 800 5928