

PMM Project

Volumen 35

NEVER TOO LATE...

Asset Supply Chain®. Gestión de Materiales para Sistema de Gestión de Activos. (Parte I). Amendola, Luis, Ph.D.; Depool, Tibaie, Ing. MSc. PhD; Candelario, Juan, Ing. MSc. PhD©

El desarrollo y futuro de la Gestión de Activos Físicos "Asset Management" dentro de las organizaciones. Artículo de actualidad.

ISSN 1887-018X - JUNIO 2015 - PMM

**Nuestro
calendario 2015**

JUNIO 2015

project & maintenance
management
**PMM
BUSINESS
SCHOOL**



www.pmmlearning.com

info@pmmlearning.com

PÁG.

Índice

03

Consejo editorial.

Consejo editorial de la revista PMM Project.

04

Carta del Editor.

Dr. Luis Amendola.

06

¡Únete a esta experiencia! sensación PMM.

Entrevista a nuestro alumno de la V semana presencial del MBA en Gestión de Activos, Alberto Gerardo Lagos Montecinos.

09

Artículo: Asset Supply Chain®. Gestión de Materiales para Sistema de Gestión de Activos. (Parte I).

Luis Amendola Ph.D., Tibaïre Depool Ing. MSc. Ph.D., Juan Candelario Ing. MSc. Ph.D©

20

Artículo de actualidad: El desarrollo y futuro de la Gestión de Activos Físicos "Asset Management" dentro de las organizaciones.

23

Around The World.

Descubre dónde hemos estado en este último trimestre.

25

Calendario 2015.

Nuestro calendario con los próximos programas y eventos para el 2015.

Equipo PMM Project

Consejo Editorial

Editor:

Luis Amendola Ph.D.

CEO & Managing Director. PMM Institute for Learning. Director PMM Business School. Research Universidad Politécnica de Valencia

Senior Editor:

Tibaire Depool, Ing., M.Sc., Ph.D. (c)

IPMA C-Certified Project Manager. Executive PMM Institute for Learning. Unidad de Negocios Iberoamérica-Europa. Academic Director PMM Business School

Editorial Board:

Salvador Capuz Roza Ph.D., IPMAB

Catedrático Universidad Politécnica de Valencia. Presidente de AEIPRO. España.

Rafael Lostado, Ph.D.

Profesor Titular Universidad de Valencia. Asesor de la empresa Odpe. Consultor Industrial en Europa e Iberoamérica de Project Management.

Miguel Ángel Artacho, Ph.D.

Profesor Titular Universidad Politécnica de Valencia. Asesor de investigación, Desarrollo e Innovación de PMM Institute for Learning & PMM Business School.

Nelson Cuello, Ing. MSc.

Magíster en Ingeniería Industrial & Gestión de Activos. Subgerente de Mantenimiento Cristalerías Chile.

Marc Gardella Ph.D.

Industrial Engineer Universidad Politécnica de Valencia. Master in Business Administration, MBA en ESADE Business School. General Manager PDMSIMRO.

José Manuel González, Ing. MSc., CMRP

Experto en Planificación de Mantenimiento y Confiabilidad. Empresa RasGas. Qatar.

Ángel P. Sánchez Rodríguez, Ph.D.

Consultor en Gestión de Mantenimiento & Servicios. Especialista en Mantenimiento, Plantas Industriales, Edificación e Infraestructura Civiles.

Graphic Designers:

Alba Crespo Ing., M.Sc.

Ingeniero en Diseño Industrial y Desarrollo de Productos. Solutions Engineer. Marketing, Business & Design. PMM Group.

Ruth Esteban Ing.

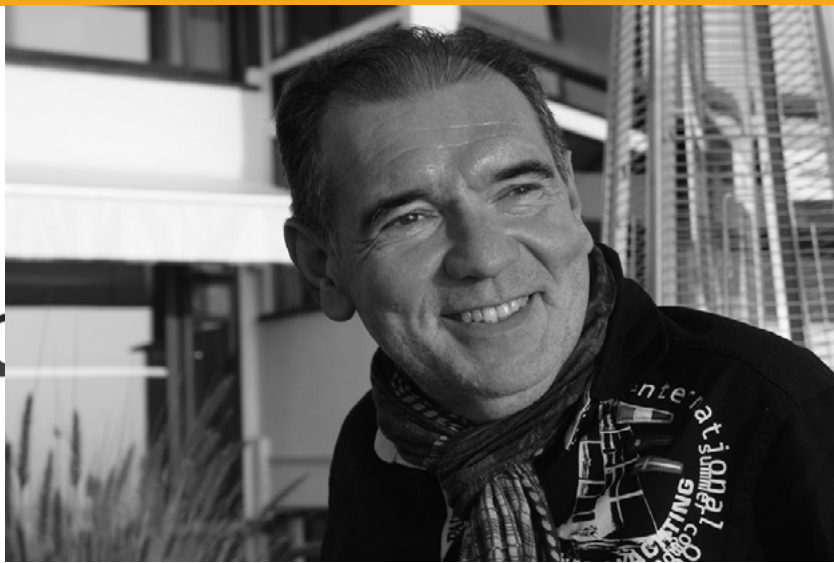
Ingeniero en Diseño Product Marketing Business. Training Consultant. PMM Group.

Sara Alcaide Ing.

Ingeniero en Diseño Industrial. Diseño Product Marketing Business. Training Consultant. PMM Group.

Luis Amendola

Carta Editor



**Nuevos retos y oportunidades
en al Gestión de Activos Físicos.**

“¿Es posible transformar
una empresa a partir de
un modelo de Gestión de
Activos?”

En un mercado global, el reto al que se enfrenta la empresa, es a hacerse más competitiva, debido a que hay cambios drásticos en su entorno. Para lo cual debe adoptar unos **nuevos estándares**. Estos estándares que impera a nivel mundial se compone de dos vertientes, la PAS 55 y la Tecnología; la organización flexible: horizontal, abierta e interconectada con base a la información. Otro desafío

empresarial es la **calidad**, en su interpretación más amplia: calidad del trabajo, calidad del servicio, calidad del proceso, calidad de la información, calidad de las personas, calidad de la empresa y calidad de los objetivos.

Es por eso que el estándar **PAS 55** ha sido desarrollado en respuesta a la demanda de la industria a nivel mundial, para llevar a cabo la Gestión de Activos. La PAS 55 es aplicable a cualquier organización en la que los Activos Físicos son un **factor clave** en el logro de la prestación de servicios. Para satisfacer este nivel de interés se debe elaborar un documento de referencia oficial para la Gestión de Activos como una especificación pública.

La clave está en que dicho modelo ofrezca valor agregado a la empresa y a sus clientes. A nivel global, los clientes no compran los productos solo porque sean innovadores, sino porque le hacen la vida más fácil y cómoda. Esta es la clave de muchas innovaciones que están basadas en pequeños cambios en las estrategias de mantenimiento y producción ya existentes.

Hoy en día los clientes de las empresas son más y más exigentes, tanto a nivel de calidad como a nivel de plazos y costes, sobre todo a causa de los múltiples problemas en la gestión del negocio. Es preciso producir siempre mejor y

más rápido, y esto implica una **buena y adecuada organización**. Sin embargo, los antiguos métodos de gestión no son suficientemente competentes para satisfacer esta necesidad.

En este sentido, para rentabilizar la inversión en activos, las empresas deben reinventarse, buscando un cruce de conocimientos y la verdadera integración de la gestión de los activos tangibles e intangibles. Esta estrategia consiste en aplicar e integrar la experiencia y habilidades adquiridas en las áreas de finanzas, mantenimiento y producción, así como la de otros ámbitos completamente diferentes, para desarrollar nuevas estrategias, productos y servicios. Esta **práctica** debe ser desarrollada especialmente por las empresas que operan en mercados relacionados con las tecnologías.



Luis Amendola, Ph.D

¡Únete a esta experiencia!

Sensación PMM



Alberto Gerardo Lagos Montecinos

Alumno del Masgister en Gestión de Activos y jefe de mantenimiento de la sociedad GNL, en Mejillones, con experiencia de más de 24 años en el mantenimiento y operación de plantas de GLP y GNL.

¿Cuál fue tu motivo para estar aquí?

El motivo principal era la evolución de las técnicas de mantenimiento, que ya en los últimos años que llevo trabajando, ha tenido un gran desarrollo y avance hacia gestión, hacia ser eficiente el ciclo de vida completo del activo, y no solamente centrar el trabajo en la parte de mantenimiento.



Esto lo he empezado a aprender en esta nueva empresa, puesto que he partido del proyecto y me he dado cuenta de que las decisiones, según se vayan tomando en los ciclos de vida de los activos, tienen gran impacto en el resultado final. Y es por eso que me apasiona esto del tema de la gestión de activos físicos.

¿Qué te ha parecido la experiencia que has vivido en la semana presencial?

Creo que la semana presencial está muy bien enfocada. Es la culminación de todo el proceso de las clases online y a distancia, pues ayuda a compilar todos los temas, todas las clases que hemos vivido, en casos prácticos.



Básicamente a mí no me gusta trabajar en base a una norma ISO, pero sí entender que el proceso, la buena práctica que tú haces, la puedes auditar a través de una norma como ésta, y entenderla me parece fantástico.

Proyecto de minihuerta

Al igual que las otras clases, el proyecto de minihuerta me parece muy interesante, es una práctica profesional de compilar todo lo que hemos aprendido en algo tangible.

No me imaginé que gestionar una minihuerta fuera tan parecido a hacer una gestión de activos físicos, de mantenimiento, o de cualquier tipo de actividad empresarial. Para mí un éxito absoluto.



Inicio: 3 de Agosto

IV edición

project
management & maintenance
**PMM
BUSINESS
SCHOOL**



E06 POSTGRADO PROFESIONAL ESPECIALISTA

DIPLOMADO UNIVERSITARIO

**Gestión de Mantenimiento Industrial &
Paradas de Planta & Equipos**

www.pmm-bs.com

**INCLUYE 20 PDUS DEL PMI
(Professional Development Units del
Project Management Institute)**

DOBLE TITULACIÓN

Diploma Profesional en Gestión
de Mantenimiento y Proyectos de
Paradas de Plantas y Overhaul

*PMM Business School
España*

Diploma en Administración de Proyectos

*Universidad Católica San Antonio
Murcia, España*



Artículo: Asset Supply Chain®.

Gestión de Materiales para Sistema de Gestión de Activos. (Parte I)

I. Resumen

El desarrollo de nuevas metodologías y estrategias que optimicen la gestión de proyectos dentro las organizaciones a nivel global, principalmente los costos, en conjunto con las actividades de logística, operación y manufactura, garantizan la integración de esfuerzos enfocados a la obtención de resultados que se estén alineados a la planificación estratégica de la organización. La optimización de procesos es el centro latente en todas las operaciones de la industria, de ahí que la gestión de recursos y materiales para garantizar el cumplimiento de objetivos, generación de valor y beneficios se conviertan en una ley dentro de las organizaciones.

En este trabajo se trabajaran dos áreas fundamentales en las industrias Asset Management (Gestión de Activos) y Supply Chain Management (Gestión de Cadena de Suministros). (Amendola. L. 2007). El Asset Management se puede definir también como el juego de disciplinas, métodos, procedimientos y herramientas para optimizar el impacto total de costes, desempeño y exposición al riesgo en la vida del negocio. Este sistema dentro de las organización, actualmente está estandarizado por la familia de normas ISO

Amendola, Luis, Ph.D.

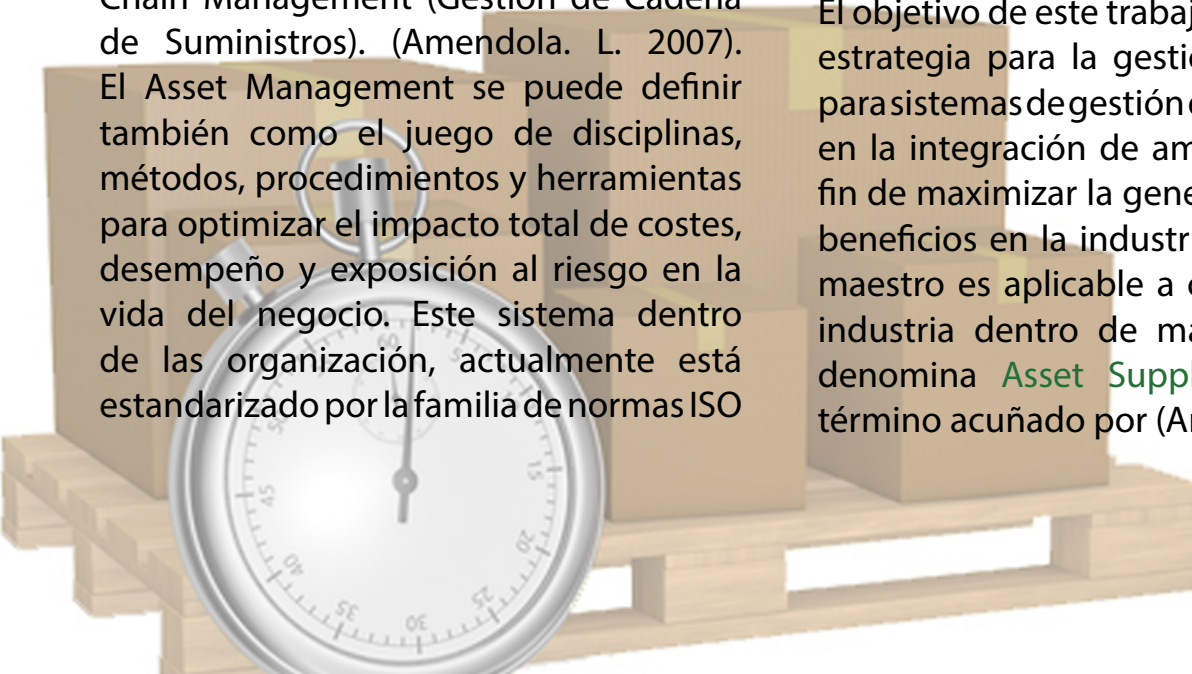
Depool, Tibaie, Ing. MSc. PhD,

Candelario, Juan, Ing. MSc. PhD©

55000, ISO 55001 e ISO 55002, lanzadas en 2014 por la International Standardization Organization.

Blanchard, 2010, define a la cadena de suministro como la secuencia de eventos que cubren el ciclo de vida entero de un producto o servicio desde que es concebido hasta que es consumido. Resulta difícil contar con una buena gestión de la cadena de suministros y una óptima gestión de activos cuando se trabajan ambas partes por separado. La terminología Supply Chain entró al dominio público cuando Oliver.K; 1982, consultor en Booz Allen Hamilton, lo usó en una entrevista para Financial Times.

El objetivo de este trabajo es exponer una estrategia para la gestión de materiales para sistemas de gestión de activos, basada en la integración de ambas disciplinas a fin de maximizar la generación de valor y beneficios en la industria. Dicho modelo maestro es aplicable a cualquier tipo de industria dentro de marco global y se denomina **Asset Supply Chain®** (ASC), término acuñado por (Amendola, 2007).



II. Introducción

La gestión de activos en las empresas, actualmente está más orientada a la planificación y ejecución de los proyectos de sistema de gestión de activos, a fin de obtener el máximo beneficio de los activos físicos de una organización. En todas las estrategias se establece la condición de que debe existir disponibilidad de recursos para llevar a cabo las actividades del sistema, sin embargo establecer esta medida como un deber únicamente no es suficiente para garantizar la existencia a tiempo de los materiales necesarios. El abastecimiento y disponibilidad de materiales para cumplir con los objetivos de cualquier proyecto es el punto clave que garantiza un desempeño óptimo e ininterrumpido de los mismos, en nuestro caso de los sistemas de gestión de activos físicos. Basarse en que el logro de los objetivos en plazos, coste y calidad de una actividad siempre dependerá del desarrollo de la otra.

La gestión de activos físicos (asset management) y la gestión de suministros (supply chain), corresponden a procesos que se atienden por separado en todas las organizaciones, cada una cuenta con su propia norma o estándar cuyos principios de operación presentan distintos puntos de vista, al menos eso es lo que se entiende. Sin embargo analizando a fondo los criterios de ambos se pueden obtener principios relacionados entre sí, y desarrollar una metodología común para su ejecución.

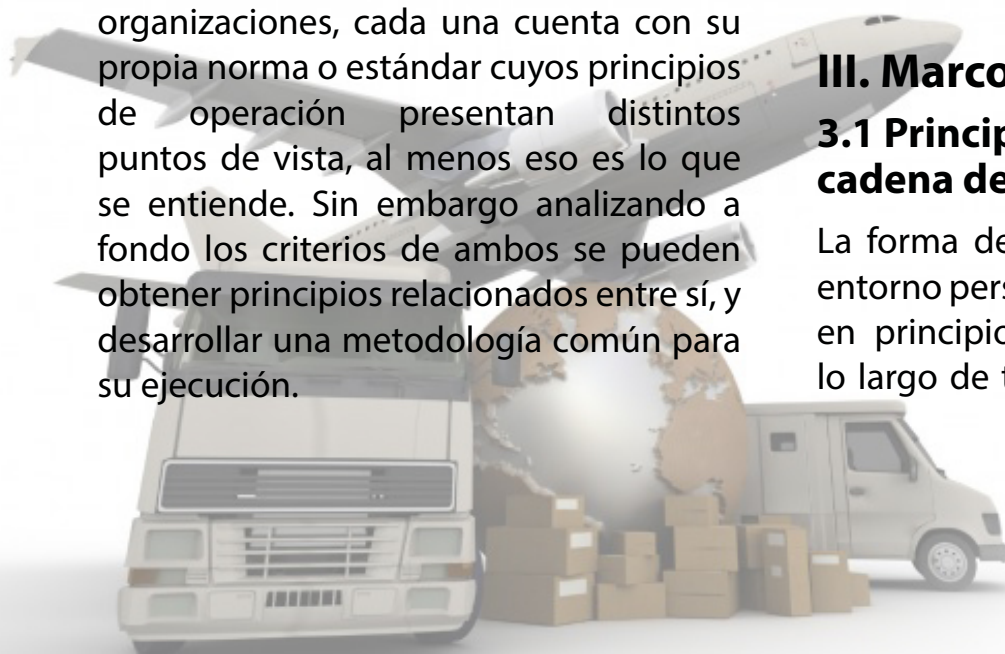
Asset Supply Chain®, hace referencia a la gestión integrada de suministros de materiales y equipos para el desarrollo de las actividades de los procesos de sistemas de gestión de activos (SGA) en las organizaciones. El estándar, ISO 55000,1-2:2014, de operación para sistemas de gestión de activos establece las directrices que garantizan un nivel de desempeño óptimo en los procesos de gestión de activos, alineando los objetivos del sistema de gestión de activos con los objetivos del plan estratégico operacional de la organización. Y el estándar ISO 28000:2007, garantiza la buena práctica en la gestión de la seguridad de la cadena de suministros de las organizaciones.

Alinear las prácticas descritas en la ISO 55000 con las prácticas de la ISO 28000, enfocándonos en los criterios de disponibilidad, plazos, costo y calidad de los materiales y equipos para los sistemas de gestión de activos, representaría el poder alcanzar tanto los objetivos de Asset Management como los objetivos de Supply Chain partiendo de la relación entre ambas.

III. Marco Referencial

3.1 Principios para la gestión de la cadena de suministros.

La forma de desenvolvernarnos en nuestro entorno personal y laboral se fundamenta en principios, que bien, aprendemos a lo largo de toda nuestra vida o bien son



inculcados desde nuestra infancia. La gestión de proyectos no es una excepción, si se quieren lograr los objetivos estratégicos de la organización hay que basar las actividades de gestión en los principios fundamentales de las buenas prácticas. En el caso de la gestión de la cadena de suministro también existen siete principios base para llevar a cabo sus actividades. Estos principios han sido el resultado de años de evaluación y mejora continua de los procesos de supply chain. **Accenture**, ha propuesto una lista de 7 principios para la gestión de la cadena de suministros, basados en la experiencia de las iniciativas de mejora de la cadena de suministros en más de 100 empresas industriales, distribuidoras y detallistas.

Principio No. 1

Segmente a sus clientes basado en las necesidades de servicio de los diferentes grupos y adapte la SC para servir a estos mercados rentablemente.

Principio No. 2

Adecue la red de logística a los requerimientos de servicio y a la rentabilidad de los segmentos de clientes. Evitar las redes monolíticas.

Principio No. 3

Vigilar las señales del mercado y alinear la planeación de la demanda en consecuencia con toda la SC, asegurando pronósticos consistentes y la asignación óptima de los recursos. La planeación de ventas y operaciones debe cubrir toda la cadena.

Principio No. 4

Busque diferenciar el producto lo más cerca posible del cliente. No se debe acumular inventario para compensar por los errores en los pronósticos de ventas.

Principio No. 5

Maneje estratégicamente las fuentes de suministro. Trabajar cerca con los proveedores principales a fin de mejorar los márgenes para ambos. Ahora la tendencia es "ganar-ganar".

Principio No. 6

Desarrolle una estrategia tecnológica para toda la cadena de suministros. Una de las piedras angulares de una gestión exitosa de la cadena de suministros es la tecnología de información.

Principio No. 7

Adopte mediciones del desempeño para todos los canales. Los sistemas de medición en las cadenas de suministro hacen más que monitorear las funciones internas, deben adoptarse mediciones que se apliquen a cada uno de los eslabones de la cadena.



Inicio: 13 de Julio, Colombia

project management & maintenance
PMM BUSINESS SCHOOL®

PERMITE CONTINUAR
CON EL ESTUDIO DE
MAGISTER EN
GESTIÓN DE
ACTIVOS

E04

ESPECIALISTA

Gestión Integral de Activos Físicos Alineado a la ISO 55000

¡ÚNICO EN HABLA HISPANA!

www.pmm-bs.com

Formación de seis meses.

Fechas de las sesiones presenciales:



- 1ª Presencial: Jueves 13 - Viernes 14 - Sábado 15 Agosto 2015
- 2ª Presencial: Jueves 12 - Viernes 13 - Sábado 14 Noviembre 2015

DOBLE TITULACIÓN

Diploma de Postgrado Profesional en
Asset Integrity Management

*PMM Business School
España*

Diploma de Especialización Profesional
Universitario en Gestión Integral de Activos
Físicos alineado a la ISO 55000

*Universidad Católica San Antonio
Murcia, España*



UCAM
UNIVERSIDAD CATÓLICA



ISO 9001
BUREAU VERITAS
Certification



3.2 Elementos clave de un sistema de gestión de la seguridad para la cadena de suministros (SGSCS).

Estándar de operación para la seguridad en la cadena de suministros ISO 28000:2007.

Esta Norma Internacional especifica los requisitos para un sistema de gestión de la seguridad, incluyendo aquellos aspectos críticos para la garantía de la seguridad de la cadena de suministro. Estos aspectos incluyen, pero no se limitan a, financiación, fabricación, gestión de la información y las facilidades para el embalaje, el almacenamiento y la transferencia de mercancías entre los modos de transporte y lugares. La gestión de la seguridad está vinculada a muchos otros aspectos de la gestión empresarial. Estos otros aspectos deben ser tomados en cuenta directa, donde y cuando tienen un impacto en la gestión de la seguridad, incluyendo el transporte de estas mercancías a lo largo de la cadena de suministro.

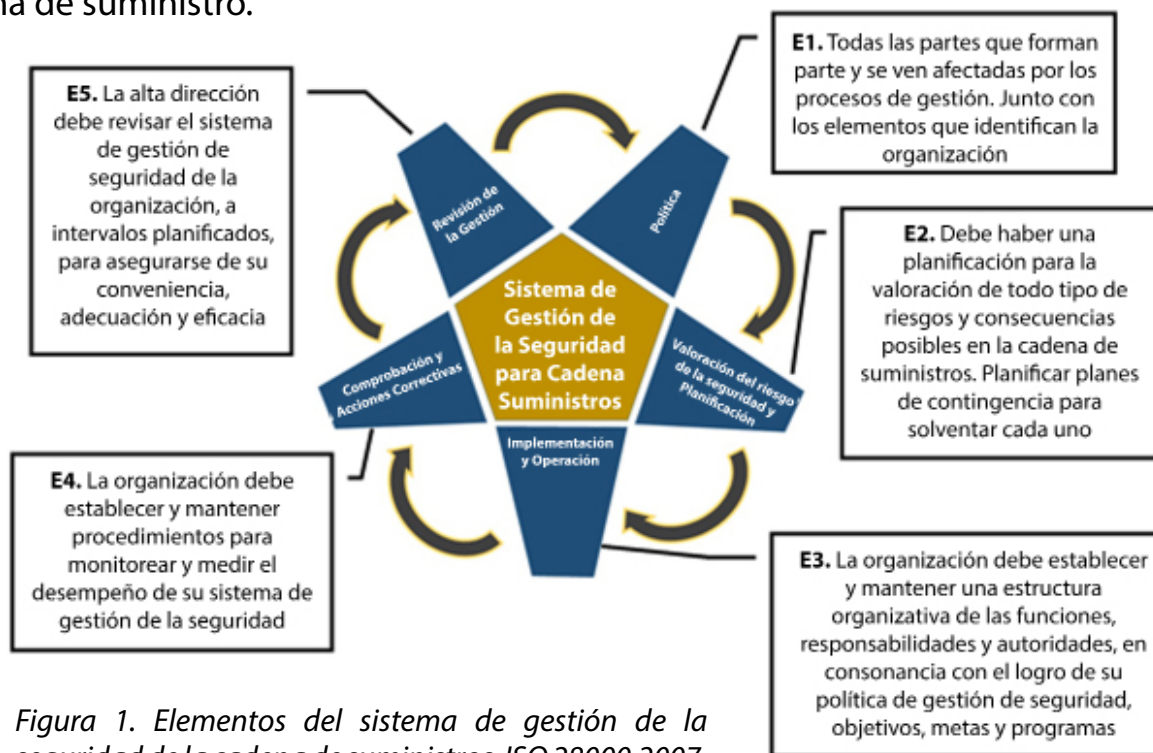


Figura 1. Elementos del sistema de gestión de la seguridad de la cadena de suministros. ISO 28000:2007.

PMM,
¿Dígame?

¿Aún estoy a tiempo de inscribirme en el MBA?

¡Últimas inscripciones!!

Confiableabilidad y Gestión de Riesgos

3.3 Principios para un sistema de gestión de activos (SGA).

Estándar de operación para la gestión de un sistema de gestión de activos (SGA), ISO 55000, 1-2: 2014.

Este estándar de operación (lanzado en marzo del 2014) para la gestión del mantenimiento de activos físicos en las industrias es el resultado de un comité técnico de la Organización Internacional de Estandarización (ISO en inglés), en este caso es el Project Committee ISO/PC 251, Asset Management donde cada miembro cumple con los requerimientos para los cuales es necesario desarrollar el estándar. También existe la colaboración de organizaciones internacionales, gubernamentales y no gubernamentales aliadas a ISO. El estándar ISO 55000 reúne los principios para un sistema de gestión de activos de la siguiente manera:

P1. Contexto de la organización

Existen dos contextos que incluyen lo social, cultural, económico y el ambiente de físico, así como las regulaciones, finanzas y otras restricciones; contexto interno incluye el ambiente y la cultura organizacional, así como la misión, visión y valores de la organización.

P2. Liderazgo

La alta gerencia es responsable de desarrollar la política de gestión de activos y sus objetivos y de alinearlos con los objetivos de la organización.

P3. Planificación

Los objetivos de la organización proveen el contexto general y la dirección de las actividades de la misma. Deben ser establecidos en la política de gestión de activos, y documentados en el plan estratégico de gestión de activos.

P4. Soporte

El sistema de gestión de activos requerirá la colaboración de todas las partes de la organización. Aporte de recursos como información, objetivos, planes.

P5. Operación

Políticas funcionales, estándares técnicos, planes y procesos para la implementación del sistema de gestión deben estar realimentados dentro del sistema de gestión de activos. El control y la valoración de riesgo deben estar siempre presentes por si surgen cambios en los planes de gestión.



Los principios establecidos dejan claro que toda organización que quiera lograr el máximo aprovechamiento de sus activos, deberá establecer desde la primera etapa del proyecto las metas, los roles, supervisión, gestión de riesgo, renovación. Siendo así, y llevando un control absoluto en todo momento de los procesos de gestión se aseguraran el triunfo, ya que en todo momento se sabe que sucede, dónde sucede y como solventarlo en caso de ser una situación que ponga en riesgo el alcance de los objetivos principales de la organización.

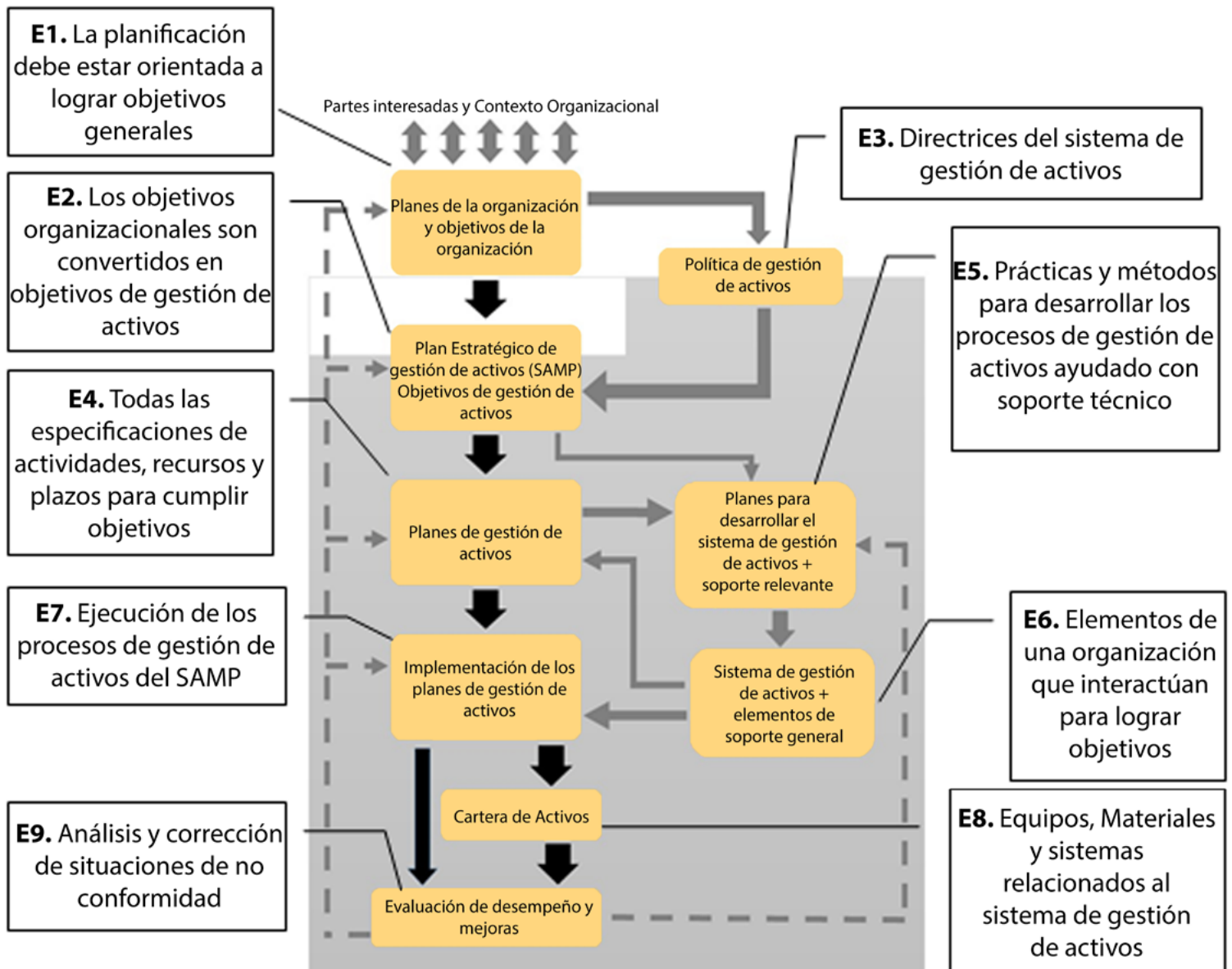


Figura 2. Relación entre los elementos clave del sistema de gestión de activos. ISO 55000:2007.

IV. Conclusiones.

La gestión de materiales y equipos para la gestión de activos debe estar ligada directamente a los principios de gestión de cadena de suministros. Garantizar la disponibilidad de equipos, materiales y sistemas justo a tiempo, garantiza un óptimo desempeño. Planificar las estrategias entre los niveles de alta gerencia y operacional de la organización, definiendo un objetivo alcanzable y común, asegura la obtención de la eficiencia y desempeño óptimos de todos los procesos en los sistemas de gestión.

Las disciplinas de Asset Management y Supply Chain Management siempre se han trabajado en entornos distintos, dificultando la coordinación de las actividades de uno con respecto al otro, de ahí la necesidad de desarrollar un modelo de gestión fundamentado en los puntos clave de ambas disciplinas, considerando que la disponibilidad es el fundamento que garantiza el desempeño óptimo. De ahí surgen algunas incógnitas:

- 1 ¿Es posible gestionar los riesgos de las operaciones a fin de resolver las incidencias de plazos, costo, calidad y disponibilidad?
- 2 ¿Cuáles son las estrategias y mejores prácticas actuales basadas en los estándares ISO 28000 e ISO 55000?
- 3 ¿Se puede desarrollar una estrategia para alinear los principios y elementos clave de estas dos normas?
- 4 ¿A raíz de esta alineación se puede desarrollar un modelo maestro que integre ambas disciplinas y rompa las fronteras entre estos dos estándares?

Todas estas incógnitas serán resueltas en la siguiente publicación.

V. Referencias.

- Amendola, Luis José, "Gestión de Proyectos de Activos Industriales". ISBN 848-363052-4. 2006.
- Amendola, Luis José, "Operacionalizando la estrategia". ISBN 978-8493566-8-52. 2009.
- Blanchard, David. "Supply Chain Management Best Practices", 2nd. Edition, ISBN 978-0-470-53188-4. 2010.
- British Standard Institution, "Estándar ISO 55000:2014" Asset Management: Overview, principles and terminology. ISBN 978-0-580-75127-1. 2014.
- British Standard Institution, "Estándar ISO 55001:2014" Asset Management: Management Systems-Requirements. ISBN 978-0-580-75128-8. 2014.
- British Standard Institution, "Estándar ISO 55002:2014" Asset Management: Management System-Guidelines for the application of ISO55001. ISBN 978-0-580-75129-5. 2014.
- Hastings, Nicholas A.J. "Physical Asset Management". ISBN 978-1-84882-750-9, e-ISBN 978-1-84882-751-6. DOI 10.1007/978-1-84882-751-6. 2010.
- International Organization for Standardization. "ISO 28000:2007" Specification for security management systems for the supply Chain Management. ICS 47.020.99. 2007.
- Kerzner, Harold, Ph.D., "Project Management, a System Approach to Planning, Scheduling and Controlling". ISBN 978-1118022-2-76 Edición No.11 -2013.

Asset Supply Chain®.

Gestión de Materiales para Sistema de Gestión de Activos. (Parte I)



LUIS AMENDOLA, Ph.D.

Con más de 35 años de experiencia en la industria, en consultoría y formación académica en los 5 continentes, ocupando cargos directivos y ejerciendo todos los roles de la Gestión de Activos (Técnico Mecánico, Instrumentista, Supervisor, Superintendente, Gerente de Operaciones y Mantenimiento y Gerente General), cuenta con una dilatada experiencia para poder conducir proyectos solventes de implementación y optimización de la gestión de activos. Ha participado en más de 20 proyectos relacionados con la gestión de activos físicos e infraestructura, donde seis de los cuales están relacionados con PAS 55 – ISO 55000. Parte de estos proyectos han tenido como alcance el desarrollo de assessment alineados a la PAS 55 – ISO 55000 y definición de estrategias de implementación, en empresas a nivel mundial como ESB International (ESBI) (a Growing International Energy Company and one of Europe's "Irlanda-España"), CELEC Corporación Eléctrica del Ecuador, & Pluspetrol Oil & Gas (Perú), MEL – Minera Escondida del Grupo BHP Billinton Chile y FORD Motor Company España. Así también ha sido el director del proyecto y que ha conducido el equipo que ha certificado en PAS 55 a la única empresa de habla hispana en el 2013.



TIBAIRE DEPOOL, Ing., M.Sc.

Con más de 15 años de experiencia industrial en 4 continentes, cuenta con el aval del IAM a través de la acreditación de PMM como ENDORSED ASSESSOR y ENDORSED TRAINER. Cabe destacar que la Dra. Tibaire ha participado en más de 15 proyectos relacionados con la gestión de activos físicos, donde seis de ellos están relacionados con PAS 55 – ISO 55000. Parte de estos proyectos han tenido como alcance el desarrollo de assessment alineado a la PAS 55 - ISO 55000 y definición de estrategias, en empresas a nivel mundial como ESB International (ESBI), a Growing International Energy Company and one of Europe's "Irlanda-España", CELEC Corporación Eléctrica del Ecuador & Pluspetrol Oil & Gas, Perú, MEL – Minera Escondida del Grupo BHP Billinton Chile y FORD Motor Company España. Así también ha participado en el equipo que ha certificado en PAS 55 a la única empresa de habla hispana en el 2013. Se especializa en la planificación estratégica de empresas, Executive Consulting Asset & Project Management, y directora académica de PMM Business School.



JUAN MANUEL CANDELARIO REYES, Ing. MSc. PhD©

Máster en diseño y fabricación integrada asistidos por computador (CAM-CAM-CIM), Universitat Politècnica de València, España (2013) Ingeniero Industrial Honor Magna Cum Laude, titulado en 2010, Centro Universidad Central del Este, República Dominicana. Doctorado en diseño, fabricación y gestión de proyectos industriales, desarrollado proyecto de investigación universitat politècnica de valència: Gestión de activos y cadena de suministros: Propuesta metodológica para su integración y mejora basada en la identificación de los factores de éxito, validación y generación de un modelo maestro. Cuenta con experiencia como Ingeniero de Proceso, optimización de los procesos de producción, identificar mejoras Lean, kaizen, TPM, Asset Management y cadena de suministro para la implementación de normas y modelos de gestión industrial. Experiencia en gestión de logística (Programación de proyectos, aprovisionamiento, gestión de tiempos y plazos de ejecución de proyectos, etc.) y como supervisor de microcapital (análisis de factibilidad, costos, inversión y beneficios para PYMES).

CONSULTING

project & maintenance
management

®

En PMM
no te damos los peces

te enseñamos a pescar
y a lograr el éxito de tu negocio

Optimización Gestión de Activos

Los servicios de PMM se orientan a que las organizaciones logren alinear las acciones hacia el logro de su Business Plan y lograr el Budget. Para ello PMM presta servicios de soporte en:

Assessment (Diagnóstico para la identificación de GAP con respecto a su gestión de activos físicos, gestión del mantenimiento y competencias) alineado a las normas internacionales

Análisis de Brechas, desarrollo de Hoja de Ruta y desarrollo de la estrategia

Implementación u Optimización de soluciones a la medida

Coaching (enfoque aprender haciendo para el desarrollo del Business Plan, Plan Estratégico de Gestión de Activos, Política de Gestión de Activos)

Integración de la ISO 55000 con el sistema de gestión integral existente de la empresa (otras isos u otras normas).



g^lobal Asset Management[®]

EL PORTAL PARA
PROFESIONALES Y
AMANTES DEL
MANTENIMIENTO,
GESTIÓN
DE ACTIVOS,
PROYECTOS Y
FACILITIES



Cápsulas de Conocimiento

Las cápsulas de conocimiento son unidades de formación online. Con estas cápsulas te ofrecemos el conocimiento de la industria aplicado al uso de tu empresa.



Artículos

Acceso a una base de datos actualizada de artículos técnicos sobre temas relacionados con:

- Asset & Project Management
- Energy
- Mantenimiento
- Confiabilidad



Libros electrónicos

Libros electrónicos de contenido especializado de Asset, Project & Facility Management.



Journal en Gestión de Activos

Nuestra revista "Journal de Gestión de Activos Físicos" es la perfecta combinación de artículos de expertos, recomendaciones de interés y entretenimiento.



Revista PMM Project Tod@y

"ProjectTod@y" es una revista que te mantiene al día de las últimas tendencias de Project Management.



Libros

Tendrás acceso a todos nuestros libros publicados y comprarlos a través de nuestra tienda virtual.

GLOBAL WORKSHOP ASSET MANAGEMENT



Un Global Workshop son talleres o seminarios cortos de 2 a 3 días en los que se presentan las buenas prácticas de una temática específica acompañado de un caso de negocio aplicado en la industria.

Ventajas

- 1 **Una gran base de datos de artículos disponibles para poderte descargar gratis**
- 2 **Libros para poder descargar**
- 3 **Cápsulas de conocimiento (vídeos de corta duración, de expertos en temas específicos). De libre acceso.**
- 4 **Tutorías y temas de tesis**
- 5 **Tutorías con expertos y profesionales**
- 6 **Asesoramiento de estudios en el extranjero**

Artículo de actualidad: El desarrollo y futuro de la Gestión de Activos Físicos “Asset Management” dentro de las organizaciones.

La Gestión de los Activos Físicos apoyada en la **ISO 55000**, nos proporciona una información global, principios y terminología en toda la Gestión Integral de Activos, la cual esta complementada por dos normas fundamentales, la **ISO 55001** que nos describe los requerimientos esenciales en la Gestión de Activos y exige explícitamente la demostración de prácticas reales (no sólo la existencia de procesos y manuales) esto con el fin de garantizar una implementación exitosa dentro de toda organización, junto a ella la **ISO 55002** la cual nos guía en la interpretación de las directrices para la aplicación de la norma ISO 55001, como complemento a la norma tenemos la **ISO 17021-5**, la cual nos establece los Requisitos de competencia de Auditoría y Certificación en los Sistemas de Gestión de Activos. Estas normas han sido creadas con el apoyo de distintos profesionales y especialista con el fin de desarrollar

una mejor política de calidad la cual nos permitirá estructurar y estandarizar todas las funciones relacionadas con la administración de nuestros activos físicos logrando alcanzar las mejores prácticas internacionales y la excelencia operacional que requiere nuestra organización.

Los beneficios de la implementación de la Norma en la Gestión Integral de Activos es la identificación del GAP, de cómo se están gestionando los activos físicos dentro de su organización y cómo debería gestionarse alineado a la buenas prácticas establecidas en la norma. Estableciendo la “**Línea Base**” o “**Baseline**” a través de la cual se podrá definir una hoja de ruta “**Roadmap**” con todas las acciones concretas a seguir.

Baseline:

Conocerá de forma objetiva su nivel de madurez alineado con la ISO 55000 y su nivel de gestión actual.

Roadmap “Hoja de ruta”:

Contará con una dirección a seguir a través de acciones concretas, basado en los resultados del diagnóstico.

Competencias y manpower:

Línea base para las competencias o el direccionamiento y tamaño óptimo de la organización para la gestión de activos físicos.

Alignment:

Alineación de toda la organización con el negocio.

Inicio: 21 de Septiembre

MBA

Business & Physical Asset Management

¡EL ÚNICO EN HABLA HISPANA!

DOBLE TITULACIÓN

Máster Profesional - MBA
"Business & Physical Asset Management"

*PMM Business School
España*

Master (magister) en Gestión Integral de
Activos Físicos

*Universidad Católica San Antonio
Murcia, España*



Inicio: 28 de Septiembre, Perú

E04

ESPECIALISTA

PERMITE CONTINUAR
CON EL ESTUDIO DE
MAGISTER EN
GESTIÓN DE
ACTIVOS

Gestión Integral de Activos Físicos
Alineado a la ISO 55000

DOBLE TITULACIÓN

Diploma de Postgrado Profesional en
Asset Integrity Management

*PMM Business School
España*

Diploma de Especialización Profesional
Universitario en Gestión Integral de Activos
Físicos alineado a la ISO 55000

*Universidad Católica San Antonio
Murcia, España*





12º SEMINARIO TALLER WORKSHOP INTERNACIONAL

26 y 27 de AGOSTO *Lima - PERÚ*

“GESTIÓN DE MANTENIMIENTO DE
ACTIVOS ISO 55000, CONFIABILIDAD &
PLANIFICACIÓN DE MANTENIMIENTO ”



global
Asset Management®

Global Asset Management Iberoamérica
Imprescindible en tu carrera hacia el éxito.

CO-ORGANIZADOR

NUESTROS PATROCINADORES



www.globalassetmanagement-amp.com

Viajar es vivir

Around the World

Nos quedamos en febrero de este año en la semana del 09 al 13, donde el Dr. Luis Amendola impartió la primera fase del diplomado en ingeniería de confiabilidad y gestión de mantenimiento en el canal de Panamá.

En esta fotografía del Curso Planificación de Mantenimiento & Paradas de Plantas. Auditoría de la Gestión, Optimización, Planificación y Ejecución con Ms Project, expuesto por el Dr. Luis Amendola en Chile, vemos a los participantes de la empresa AES Gener S.A.



También a finales de marzo viajó a Colombia y estuvo en la Universidad EAFIT, situada en Medellín. En esta fotografía se puede ver la gran experiencia que vivieron los participantes.



En esta otra fotografía podemos ver al Dr. Luis Amendola con otro grupo de participantes en el curso que impartió en la Universidad AEFIT.



Ya pasando al mes de mayo el ingeniero Alexis Lárez, Director de Operaciones, estuvo los días 25, 26 y 27 en la Minería San Cristobal. Está situada aproximadamente a 3.900 metros sobre el nivel del mar, por lo que... ¡se quedaron un poco helados!



Fotografía del curso Gestión Integral de Activos Físicos ISO 55000 - ISO 17021.5 "Certificación en Gestión de Activos Físicos" IAM Courses (Institute of Asset Management), impartido los días 26 y 27 de mayo.



El curso Gestión Integral de Activos Físicos ISO 55000 - ISO 17021.5 "Certificación en Gestión de Activos Físicos" IAM Courses (Institute of Asset Management), impartido por el Dr. Luis Amendola, también se realizó con participantes de México D.F. los días 1 y 2 de Junio.



También el curso Planificación y Programación de Mantenimiento e Indicadores de Gestión de Activos Físicos, fue impartido en México D.F. los días 3 y 4 de Junio.



Calendario 2015

Programas y eventos



SI ESTÁS INTERESADO PUEDES HACER
CLICK EN CADA PROGRAMA PARA
OBTENER TODA LA INFORMACIÓN

JULIO



Excelencia operacional (OEE) como pieza clave en la búsqueda de rentabilidad de negocio. **6 y 7 de Julio, Lima.**



Planificación Integral Del Mantenimiento de Activos Inmobiliarios e Instalaciones "Facility Management". **8 y 9 de Julio, Lima.**



AMP (Advanced Management Program) Administración Integral de MAntenimiento de Activos Físicos. **10 y 11 de Julio, Lima.**



Postgrado en Gestión integral de activos físicos alineado a la PAS 55 – ISO 55000". Inicio: **13 de Julio, Colombia.**



Gestión Integral de Activos Físicos ISO 55000 - ISO 17021.5 "Certificación en Gestión de Activos Físicos" IAM (Institute of Asset Management). **28 y 29 de Julio, Santa Cruz.**



Estrategias para la optimización de paradas de planta y Overhaul. **30 y 31 de Julio, Santa Cruz.**

AGOSTO



Dirección y Gestión de Proyectos "Project & Facility Management". **3 - 30 de Agosto, Online.**



Postgrado en Gestión de Mantenimiento Industrial & Paradas de Planta & Equipos. **3 de Agosto, 100 %Online.**



Mantenimiento Centrado en Confiabilidad RCM (Reliability Centered Maintenance). **4 y 5 de Agosto, Panamá.**



Análisis Causa Raíz ACR en Equipos Industriales. ¿Cómo resolver problemas críticos operacionales en equipos rotativos, estáticos e instrumentación? **6 y 7 de Agosto, Panamá.**



Estrategias para la Optimización de Paradas de Planta y Overhaul. **10 y 11 de Agosto, Bogotá.**



Optimización de la Gestión del Mantenimiento e Indicadores Técnicos y Económicos. **12 y 13 de Agosto, Bogotá.**

* PUEDE CONSULTAR TODO EL PROGRAMA DE 2015 DE CADA PAÍS EN NUESTRA SECCIÓN DE CALENDARIO DE PMM BUSINESS SCHOOL: www.pmm-bs.com/calendario

MBA MBA en Reliability & Risk Management, Máster (magíster) en Confiabilidad y Gestión de Riesgos. Inicio: **17 de Agosto**.

CP Función del Mantenimiento dentro de la Gestión de Activos Físicos (EN 16646) alineada a la ISO 55001. **24 y 25 de Agosto, Lima**.

SEPTIEMBRE

Florida Curso de Auditor Líder en Sistemas de Gestión de Activos - ISO 55001. **14 al 19 de Septiembre**.

MBA MBA Business & Physical Asset Management. Máster (Magister) en Gestión de Activos. **21 de Septiembre**.

Perú Mantenimiento Centrado en Confiabilidad RCM (Reliability Maintenance). **21 y 22 de Septiembre, Lima**.

Perú Análisis Causa Raíz ACR en Equipos Industriales. ¿Cómo resolver problemas críticos operacionales en equipos rotativos, estáticos e instrumentación? **23 y 24 de Septiembre, Lima**.

POST-GRADO Postgrado en Gestión integral de activos físicos alineado a la PAS 55 – ISO 55000. Inicio: **28 de Septiembre, Perú**.

Chile Estrategias para la optimización de paradas de planta y Overhaul. **24 y 25 de Septiembre, Santiago**.

Chile AMP (Advanced Management Program) Administración Integral de Mantenimiento de Activos Físicos. **28 y 29 de Septiembre, Santiago**.

Paraguay Eficiencia Energética en el Mantenimiento de Activos. ¿Cómo Planificar y Optimizar los Costos del Mantenimiento? **29 y 30 de Septiembre, Panamá**.

España Excelencia Operacional "OEE como pieza clave en la búsqueda de la rentabilidad del negocio". **29 y 30 de Septiembre, Madrid**.

OCTUBRE

Paraguay Planificación y Programación de Mantenimiento e Indicadores de Gestión de Activos Físicos. **1 y 2 de Octubre, Panamá**.

España Función de Mantenimiento dentro de la Gestión de Activos "Alineado a las normas ISO 55000 - ISO 17021.5 & 16646". **1 y 2 de Octubre, Madrid**.

Florida Curso de Optimización de Paradas de Planta y Overhaul Alineado a la ISO 55000 Asset Management & Process Safety Management. **19 al 23 de Octubre**.

PARA MÁS INFORMACIÓN ACUDA A NUESTRO CALENDARIO DE PMM BUSINESS SCHOOL: www.pmm-bs.com/calendario o si lo prefiere puede escribirnos al siguiente correo: informacion@pmm-bs.com o llamar al +34 963 456 661

Plan de WEBINARS

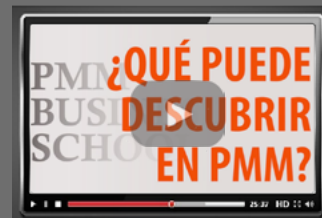
Connecting people

Inscríbase a los próximos webinars

Síguenos



PMM Institute For Learning



¿Qué puede descubrir en PMM?



PMM Institute For Learning



Experiencia minihuerta 2ª Ed.



PMM Institute For Learning



Charla Facility Management.
Alexander Huertas



@PMM_Learning



Asset management
& el Ajedrez



¡Únete a esta experiencia!