PMM PROJECT MAGAZINE

Volumen 42

¿CÓMO FORTALECER A NUESTRA EMPRESA?

"PERDER KILITOS DE MÁS, PRESUPUESTO, SALTAR LA PIEDRA"

CLICK PARA IR DIRECTO A CADA UNA DE LAS PAGINAS

16 ¿CUÁNTOS KILITOS DE MÁS DEBE PERDER TÚ ORGANIZACIÓN PARA SER MÁS ÁGIL?

22 CLAVES PARA OPTIMIZACIÓN DE PRESUPUESTO. GESTIÓN DE ACTIVOS - ISO 55001

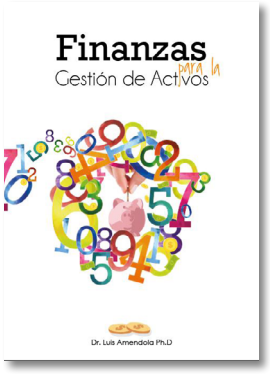
07 EVENTO GLOBAL GESTIÓN DE ACTIVOS USA-FLORIDA 9 AL 12 DE JULIO 2018

39 ¿CÓMO DESARROLLAR TU CARRERA PROFESIONAL?

34 PMM EN EL MUNDO.

38 VISITA NUESTROS WEBINARS.

15 LIBRO RECOMENDADO ADQUIERELO POR AMAZON



www.pmmlearning.com

info@pmmlearning.com

MARZO 2018

ÍNDICE

PÁG.

03 **Consejo editorial.**
Consejo editorial de la revista PMM Project.

04 **Carta del Editor.**
Dr. Luis Amendola, Ph.D.

07 **EVENTO:**
GLOBAL ASSET MANAGEMENT
"Competitive Strategies Operational Excellence" 9 al 12 Julio USA-Florida

10 **ENTREVISTA:**
César Reino Ossorio, alumno del Máster (MBA) Business & Physical Asset Management

15 **LIBROS RECOMENDADOS:**
Ediciones PMM Institute for Learning

16 **ARTÍCULO:**
PERDER PESO - TONIFICAR - GANAR RESISTENCIA
Dra. Tibaire Depool, PhD

22 **ARTÍCULO:**
Claves para optimización de presupuesto.Gestión de Activos -ISO 55001
Dr. Luis Amendola, Ph.D

31 **NOTICIAS PMM**

33 **CIEX:**
Carreras Profesionales y Tecnológicas

34 **PMM POR EL MUNDO.**
Dr. Luis Amendola, Ph.D.

37 **CALENDARIO CURSOS**

39 **PROGRAMACIÓN MÁSTER**
Convocatoria 2018-2019

Equipo PMM Project
CONSEJO EDITORIAL

Editor:

Dr. Luis Amendola Ph.D.
CEO & Managing Director. PMM Institute for Learning. Director PMM Business School. Research Universidad Politécnica de Valencia

Senior Editor:

Tibaire Depool, Ph.D.
Socia fundadora y Executive PMM Institute for Learning. Unidad de Negocios Iberoamérica-Europa. Academic Director PMM Business School

Editorial Board:

Diego Carmona, PhD.
Profesor titular de la Escuela de Ingenierías Industriales de la Universidad de Extremadura. Consultor de Ingeniería y Gestión de Proyectos -Projects Manager Professional. Experto en Asset; Project Energy Management.

Luis Altarejos, PhD.
Profesor contratado doctor de la Universidad Politécnica de Cartagena España. Consultor independiente de Ingeniería y Gestión de Proyectos – Project Manager Professional. Certificado en Risk Management y PMP

Nelson Cuello, Ing. M.Sc.
Magíster en Ingeniería Industrial & Gestión de Activos. Subgerente de Mantenimiento Cristalerías Chile.

Ángel P. Sánchez Rodríguez, Ph.D.
Consultor en Gestión de Mantenimiento & Servicios. Especialista en Mantenimiento, Plantas Industriales, EdiFicación e Infraestructura Civiles.

Oscar Martinez, Ing. MSc.
Business Senior Consultant PMM. Certificado como profesional en confiabilidad y mantenimiento

Graphic Designers:

Alicia Sträuber Ing.
Ingeniera en Diseño Industrial y Desarrollo de Producto. Marketing Business. Training Consultant. PMM Group.

José Javier López Ing.
Ingeniero en Diseño Industrial y Desarrollo de Producto. Marketing Business. Training Consultant. PMM Group.

Luis Amendola

CARTA EDITOR

Dr. Luis Amendola, Ph.D

¡Qué habilidad tenemos para tropezar con la misma piedra…!

Estimados Lectores,

En esta edición número 42 de nuestra revista PMM Project Magazine ya con 12 años de historia, quiero abrir la primera publicación de este año 2018 con una reflexión en torno al arte que tenemos los humanos y las empresas en tropezar una, dos, tres y las veces que sean necesaria con la misma piedra. Para ilustrar este acontecimiento, voy a tomar prestado la última viñeta de un gran humorista gráfico español conocido como Forges (Antonio Fraguas de Pablo) que ha fallecido el 22 de Febrero a los 76 años.

En la imagen vemos como le echamos la culpa a la piedra de que tropiece con nosotros y no viceversa, **¿y es así en la vida, en las acciones y decisiones que tomamos en las empresas? ¿La culpa es nuestra? ¿Del consultor de turno que nos asesora? O ¿es la culpa de la alineación de los astros?**

Algunos responderán que si, otros tal vez y a algunos se le dibujará una sonrisa en los labios (mejor reír que llorar).

En esta entrega de nuestra revista, estamos abordando como tema la necesidad de la industria de ajustarse el cinturón debido a los vaivenes de las crisis y la incertidumbre de los mercados. Para ello, el primer artículo habla acerca de ¿Cuántos Kilitos debe perder tu organización?

Ajustarse el cinturón!, ilustra una analogía entre la lucha que muchos llevamos con la perdida de kilitos de más (Especialmente después de las navidades y vacaciones) y la necesidad de la industria de perder ese peso que le impide ganar agilidad y flexibilidad.

En esta misma línea el siguiente artículo aborda el delicado tema de la optimización del presupuesto dando respuesta a las "retos y sostenibilidad".

Este año como los venideros es clave de que la industria, empresas y organizaciones sean más ágiles, flexibles y que no tropiecen con la misma piedra.

Desde el equipo de PMM esperamos que disfruten de esta edición.

Dr. Luis Amendola
CEO de PMM
Editor Principal

PMM BUSINESS SCHOOL
project & maintenance management

PMM BUSINESS SCHOOL
project & management maintenance
www.pmm-bs.com

E04
POSTGRADO

ESPECIALISTA

Gestión Integral de Activos Físicos

Alineado a la ISO 55001

Certificado Qfor Sello de calidad Escuelas de negocios

VII edición

Inicio: 09 de Julio de 2018

DOBLE TITULACIÓN
FORMACIÓN B-LEARNING
PROFESORADO EXPERTO
NETWORKING
DURACIÓN: 6 MESES

TITULADOS CON EXPERIENCIA

CERTIFICACIONES INTERNACIONALES

- A1 The Benefits of Asset Management
- A2 Introduction to Asset Management System
- B1 The Benefits of Asset Management System
- B5 Implementation Asset Management Plans

PERMITE CONTINUAR CON EL ESTUDIO EN MBA GESTIÓN DE ACTIVOS

Máster (Magister) en Gestión de Activos

Certificado Qfor Sello de calidad Escuelas de negocios

MBA

IX edición

PMM BUSINESS SCHOOL
project & management maintenance
www.pmm-bs.com

Inicio: 10 Septiembre 2018

Business & Physical Asset Management

Doble titulación
Nos adaptamos a tu horario
Duración: 1 año de formación
Semana presencial

Certificaciones internacionales:
A1, A2, B1 y B5

¡EL ÚNICO EN HABLA HISPANA!

UCAM
IAM endorsed TRAINER
IAM qualifications
aen asociación española de escuelas de negocios
La Red CONFIABILIDAD

Para más información,
escribe un correo a:
informacion@pmm-bs.com

GLOBAL

CONFERENCE FESTIVAL

09-12 · JULY ·2018

COMPETITIVE STRATEGIES IN OPERATIONAL EXCELLENCE

Asset Management

Reliability & Maintenance

Operational Excellence

LAST DAY
AMP CERTIFICATION EXAM

AMP strategic
AMP tactical

¡FREE FOR THE FIRST 15 REGISTRATIONS!

EE.UU.
WESTO - FLORIDA

WWW.GLOBALASSETMANAGEMENT-AMP.COM

Language: Spanish and English

Our sponsors:

PMM BUSINESS SCHOOL
project & maintenance management

CIEx
PMM CIEx Reseach Center

RELIABILITY WEB.COM

journal GESTION DE ACTIVOS FISICOS

copperleaf

PMM Project magazine

PMM ProjectTod@y

AMP
Association of Asset Management Professionals

uptime magazine

ARMS RELIABILITY
FORTALECER | EDUCAR | EQUIPAR

GLOBAL
CONFERENCE FESTIVAL

- PRECONFERENCE COURSES - 09/10. JULY .2018

Asset Management & Reliability
8 horas

Operational Excellence
8 horas

- CONFERENCE - 11/12. JULY .2018

- 8 Main Speakers -

Dr. Luis Amendola

Terrence O'hanlon

Dra.Tibaire Depool

Filip Buyse

Enrique Mora

Jesús Sifonte

Santiago Sotuyo

(*) Consulta nuestros descuentos en grupos y paquetes especiales

09 - 12 · JULY · 2018

Courtyard Fort Lauderdale Weston
2000 N. Commerce Parkway Fort Lauderdale
Florida 33326 EE. UU.

REGISTER EARLY! SAVE BIG AND RESERVE YOUR SEAT FOR SHORT COURSES AND CONFERENCE

INFO@GLOBALASSETMANAGEMENT-AMP.COM

Inicio:
30 Julio 2018

E06
POSTGRADO

ESPECIALISTA

Especialista Profesional Universitario en Gestión del Mantenimiento (Maintenance Management)

DOBLE TITULACIÓN | CERTIFICACIONES INTERNACIONALES | FORMACIÓN B-LEARNING

VII edición (clases online) | DURACIÓN: 6 MESES

PERMITE CONTINUAR CON EL ESTUDIO EN MBA FACILITY MANAGEMENT

Inicio: 10 Septiembre 2018

MBA

Facility Management

PMM BUSINESS SCHOOL
project & maintenance management

www.pmm-bs.com/mba/

Máster (Magister) en Gestión de Activos inmobiliarios, infraestructura y servicios, alineado ISO 55001

Certificado Qfor Sello de calidad Escuelas de negocios

DOBLE TITULACIÓN | CERTIFICACIONES INTERNACIONALES | FORMACIÓN B-LEARNING (clases online + semana presencial) | PROFESORADO EXPERTO | NETWORKING | DURACIÓN: 1 AÑO | TITULADOS CON O SIN EXPERIENCIA

más información: informacion@pmm-bs.com

UCAM · IAM Corporate Member · IAM endorsed TRAINER · IAM qualifications · aen asociación española de escuelas de negocios · La Red CONFIABILIDAD

Para más información, escribe un correo a: informacion@pmm-bs.com

ENTREVISTA

César Reino Ossorio, alumno del Máster (MBA) Business & Physical Asset Management (Máster en Gestión Integral de Activos Físicos):

TÚ TE INSCRIBES EN NUESTROS MÁSTERS Y NOSOTROS TE REGALAMOS UNA EXPERIENCIA INTERNACIONAL

Para PMM Business School nuestro principal enfoque es ayudar a nuestros alumnos a su posicionamiento en el mercado laboral, fortaleciendo sus competencias a través de métodos dinámicos e innovadores. Las áreas de Gestión de Activos, Facility Management, Excelencia Operacional, Gestión de Proyectos Industriales y Confiabilidad & Gestión de Riesgos son claves para los ciclos económicos de la industria actual.

Como parte de esta primera entrega del año, hemos invitado a uno de nuestros alumnos que ha participado en el programa LÁNZATE que es orientado a jóvenes profesionales que buscan afianzar su desarrollo profesional en un entorno internacional.

Nuestro alumno invitado a esta primera entrevista del 2018 ha sido el Ing. César Reino Osorio, alumno del Máster / MBA en Gestión de Activos VII Edición.

Este Máster es desarrollado de forma on-line con una semana presencial en España (para no residentes en España) y una semana presencial en Estados Unidos – Florida (para residentes en España).

Desde PMM Project Magazine esperamos que el contenido sea de vuestro interés y le invitamos a que nos escriba a: informacion@pmm-bs.com

para que nos indique qué le ha parecido esta entrevista y de qué otros temas quieren que tratemos.

PMM Business School:
Estimado César muchas gracias por darnos esta entrevista.

César:
Muchas gracias a ustedes por considerarme para esta entrevista.

PMM Business School:
¿Qué beneficios le ha aportado a usted este programa a nivel académico, personal y laboral?

César:
Buena pregunta.
Académicamente ha sido una nueva forma de aprendizaje, nada que ver con la universidad u otros masters que he realizado. Una enseñanza muy práctica, con compañeros y profesores con mucha experiencia profesional en la industria y altos niveles en sus empresas.
He conocido de primera mano los niveles tácticos y estratégicos de la gestión de activos de las organizaciones, toma de decisiones, gestión de riesgos, finanzas, confiabilidad y el enfoque del mantenimiento dentro de la gestión de activos.

A nivel personal, poder compartir esta experiencia con compañeros de 9 nacionalidades (yo soy español) es muy enriquecedor y te permite ver otros enfoques acerca de problemáticas, realizadas y la visión de ver las cosas. Esto además genera un interesante Networking que te permite desarrollar contactos a nivel internacional.

A nivel laboral, realizar un MBA a mi edad (no voy a decirla, pero soy muy joven) –risas-, es una oportunidad que no se puede dejar pasar, ya que, abre muchas puertas en el mundo laboral, lo cual he experimentado en un aumento de llamadas de empresas y visitas al CV.

Es de agradecer a PMM Business School por apoyar a la nueva generación para que pueda compartir la experiencia de valiosos profesionales.

***A la derecha,** Foto Grupal semana presencial MBA Gestión de Activos VII ed – Valencia España*
***A la izquierda**, Foto Taller Desing Thinking. El Ing. César Reino en la izquierda superior en la foto. El Ing. César con compañeros de Colombia, México y Venezuela.*

PMM Business School:
El programa de doble titulación de Máster/MBA que usted ha realizado, usted ha participado en la semana presencial que éste programa ofrece dentro del costo de la matrícula ¿Cómo valora usted esta experiencia?

César:
La semana presencial, sin duda, es de lo más destacable y atractivo del MBA. Compartes experiencias con compañeros de todas las partes del mundo a la vez que disfrutas de actividades académicas y de ocio que combinan el desarrollo de competencias más el intercambio de culturas.
Es también una buena semana para hacer contactos personales y laborales para un futuro.

PMM Business School:
Además de la semana presencial en España, usted por residir en España, el programa de Máster/MBA le ofrece una estancia de una semana en Estados Unidos - Florida. ¿Puede comentarnos que actividades desarrolló y su experiencia?

César:
En Florida asistí a un congreso internacional de líderes en confiabilidad y mantenimiento con enfoque a la gestión de activos. Un evento muy concurrido con más de 1500 asistentes y numerosas empresas punteras en su campo.
Poder formar parte de un congreso de este nivel, y con mi experiencia, es muy enriquecedor.
Por otro lado, poder asistir a conferencias con personal de primer nivel en el que comparten su experiencia te ayuda a aprender cosas y desaprender otras.

Foto:
El Ing. César Reino Osorio en el International Maintenance Conference
Diciembre 2017 – Bonita Spring Florida

PMM Business School:
Usted dentro del programa LÁNZATE tiene como beneficio 3 meses de prácticas en la sede de PMM Business School (Valencia España). ¿Cómo valora esta experiencia?

César:
Durante los 3 meses de estancia, puede conocer el día a día de una empresa como PMM. Trabajar y apoyar a trabajadores con experiencia en su campo, aporta un conocimiento que difícilmente encuentras en otro lugar. Son 3 meses intensivos en los que puedes participar en proyectos, congresos, cursos, y te ayuda a acercarte al nivel de tus compañeros de master.

PMM Business School:
Tras participar en este programa, usted ha mantenido contacto con la escuela ¿Cómo valora usted la atención de PMM tras la finalización del programa?

César:
La atención que he recibido por parte de PMM ha sido muy positiva. Tuve la oportunidad, tras finalizar los 3 meses de estancia, de poder empezar a colaborar con PMM en diferentes proyectos, pudiendo seguir en contacto y ampliar lo ya aprendido.

PMM Business School:
Antes de realizar el programa, ¿Cuál era su conocimiento respecto a la disciplina de gestión de activos?

César:
Antes de ingresar al programa, había recibido unas lecciones del Dr. Luis Amendola y la Dra. Tibaire Depool, que formaban parte de un master previo que realicé. Ahí descubrí la gestión de activos y decidí enfocar mis conocimientos en esa dirección para complementarlo con mis conocimientos en Project Management.

PMM Business School:
Dada su experiencia en el programa, ¿por qué lo recomendaría a futuros alumnos?

César:
Lo recomendaría por el motivo que yo mismo lo hice, por ser una especialización de la que no todo el mundo tiene la oportunidad de desarrollar, es un programa que te puede ayudar a diferenciar de otros profesionales del mercado laboral, lo que te abre nuevas oportunidades y experiencias laborales en un área en plena expansión y mejora.

PMM Business School:
Estimado César muchas gracias por darnos este espacio y felicitarle por las hermosas fotografías que ha aportado. Esperamos seguir escuchando de usted y sus éxitos.

¡DESDE PMM LE INVITAMOS A QUE FORME PARTE DE NUESTRA RED DE ALUMNOS, CONSTRUYE TUS SUEÑOS CON NOSOTROS...!

¡VUELA CON NOSOTROS!

A la derecha:
Foto Vista de playa en Fort Mayers – Florida USA Diciembre 2017

Para más información acerca de como acceder a nuestros programas y vivir esta experiencia internacional escribe a: informacion@pmm-bs.com

PROGRAMA PARA RECIÉN TITULADOS

Máster en Gestión Integral de Activos Físicos

¡EL ÚNICO EN HABLA HISPANA!

Doble titulación
Nos adaptamos a tu horario
Duración: 1 año de formación
Semana presencial

+ PMM LÁNZATE

+56 (2) 32106090
+34 963 456 661
+57 (1) 6467430

PMM Business School le ofrecen 3 meses de estancia en España, trabajando en un proyecto de investigación de la mano de los expertos de PMM

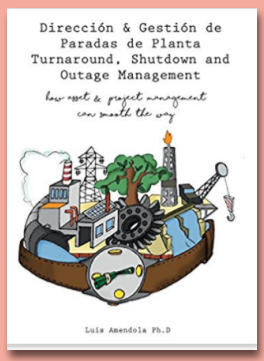
PMM entregará 300 €/mes a cada alumno en concepto de viáticos.

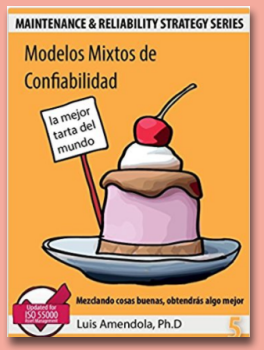
La matrícula incluye viaje ida y vuelta a Europa (no residentes en España), ida y vuelta USA para residentes en España

UCAM · IAAM Corporate Member · IAAM endorsed TRAINER · IAAM qualifications · aen asociación española de escuelas de negocios · La Red CONFIABILIDAD

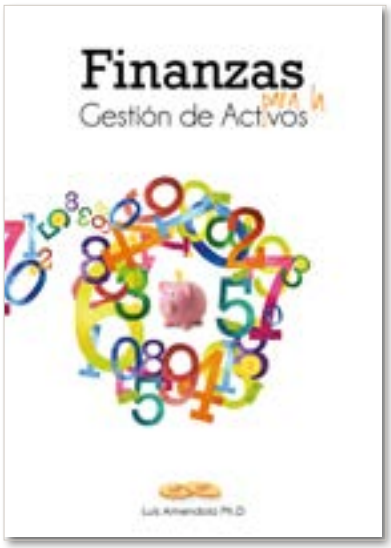
Para más información, escribe un correo a: informacion@pmm-bs.com

BIBLIOTECA





FINANZAS PARA LA GESTIÓN DE ACTIVOS



El libro finanzas para la gestión de activos se orienta al nivel estratégico de la gestión de activos, proporciona una orientación sobre la alineación entre las funciones de gestión de activos, funciones financieras y contables dentro de una organización. El libro de Finanzas para la Gestión de Activos brindará contenido acerca de cómo las organizaciones pueden lograr efectividad y eficiencia en la interacción entre las funciones de gestión de activos, finanzas y contabilidad, que generalmente dará como resultado un mejor control e instrumentos para la toma de decisiones. Para lograr su comentido el libro aborda temas como indicadores de rentabilidad e inversión, integración de la gestión de activos y la normas financieras, se aborda el replacement asset value (RAV), asset scorecard y otros temas vitales para la toma de decisiones.

NUESTROS LIBROS ESTÁN A LA VENTA EN amazon

CLICK EN LA IMAGEN DE UN LIBRO PARA COMPRARLO

Para más información consulte en
https://www.amazon.com/ o escriba a:
informacion@pmm-bs.com

PERDER PESO – TONIFICAR – GANAR RESISTENCIA

¿Cuántos Kilitos debe perder tu organización?

¡AJUSTARSE EL CINTURÓN!

Dra. Tibaire Depool, PhD
Socia Fundadora de PMM; Consultoría, Formación y Certificación
AMP Asset Manager Profesional - Strategic Certified
CRL Certified Reliability Leader
Auditor Líder ISO 55001 Gestión de Activos

Resumen

Muchos autores y conferencistas hacen analogías entre el cuerpo humano y las empresas, será quizás que las mismas enfermedades que puede tener nuestro cuerpo, son enfermedades que pueden tener nuestras empresas y si es así, ¿será que los tratamientos para curar los males de nuestro cuerpo también pueden ser aplicados a los males de nuestras empresas u organizaciones?

En este sentido, en este artículo hablo sobre la obesidad, la pérdida de peso y la tonificación, como analogía a la necesidad de las empresas de ser más ágiles y perder "eso" que les impide avanzar y prepararse para sus actuales retos sin tener un efecto YO-YO.

Introducción

La obesidad es considerada como la epidemia del s.XXI (según la OMS-Organización Mundial de la Salud) y ha de tratarse toda la vida.

La obesidad no es saludable. Acentúa el riesgo de padecer enfermedades crónicas. Los datos indican que la obesidad es el quinto factor de riesgo de mortalidad y la segunda causa de muertes evitables en el mundo, donde existen al menos 250 millones de personas obesas, según los expertos.

Expertos en los temas de endocrinología, aparato digestivo y nutrición, coinciden en que, la clave para no sufrir sobrepeso se basa en:

«ADQUIRIR UNOS HÁBITOS ALIMENTICIOS SANOS Y CONSERVARLOS DE POR VIDA»

Suena fácil pero no lo es, en ocasiones le hemos hecho un daño tan radical a nuestro cuerpo que nos lleva, no solo a aplicar lo anterior (alcanzar esos hábitos como primer paso), sino además pasar por cirugía; es decir, nuestro cuerpo está tan marcado que debemos reestructurarlo para que los hábitos puedan implementarse y sean eficaces. ¿Ocurre esto también cuando queremos curar los males de nuestras organizaciones?

1 LOS TRATAMIENTOS PARA LUCHAR CONTRA EL SOBREPESO Y EL EFECTO YO-YO ¿ES IGUAL EN LA INDUSTRIA?

Existe una lucha entre las Dietas Mágicas y las soluciones orientadas a resultados sostenibles.

Existen 3 tratamientos para no sufrir sobrepeso con resultados sostenibles:

1. Tratamiento médico:

Incluye el soporte dietético y nutricional controlados, la motivación al ejercicio físico habitual, el apoyo psicológico cuando es necesario, la colaboración con el médico de cabecera y endocrinólogo en el manejo de las enfermedades asociadas

2. Tratamiento dietético:

No hay dietas mágicas (las dietas comerciales que intentan serlo no solo son un peligro para la salud, sino que traen un alto riesgo del efecto YO-YO "reganancia de peso y frustración") por eso se requiere de la ayuda de un especialista en dietética y nutrición, que orienta hacia una dieta basada en alimentos naturales disponibles e incremento de actividad física adaptada a las condiciones del paciente.

3. Tratamiento quirúrgico:

Supone una intervención quirúrgica sobre el paciente, mínimamente invasiva y con corta estancia, por vía laparoscópica (nuevas tecnologías), para reducir el tamaño útil del estómago limitando el volumen de la ingesta y/o asociando un procedimiento malabsortivo controlado que provoca que parte de los alimentos no se absorban (especialmente las grasas).

2 EL MARCO ECONÓMICO DESDE 2007 A 2018 Y LA NECESIDAD DE LAS EMPRESAS EN BAJAR ESOS KILITOS DE MÁS

En los últimos años el marco económico con 12 años de crisis (2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018) nos ha llevado a ajustar más el cinturón (tanto a empresas y particulares), y por otro lado ha ayudado a sanear la industria/productos/marcas en las que han quedado los más fuertes o ágiles que han sabido gestionar las nubes negras.

No todo son nubes negras y fracasos, la crisis es un factor que impulsa el ingenio, la innovación y el reinventarse.

Haciendo la alusión a la obesidad, muchas organizaciones no han evolucionado y se han convertido en elefantes blancos muy poco ágiles, han intentado realizar "Dietas Mágicas" con el efecto YO-YO (reganancia de peso o estar peor de lo que se estaba antes de empezar con las iniciativas), que lo que ha ocasionado es frustración al no terminar los proyectos de reestructuración, cambio cultural o mejora, y han obtenido como resultado quizás más caos que cuando iniciaron

Anivel empresarial las dietas mágicas, serían propuestas comerciales estándares que se presentan como soluciones que funcionan para todos igual o bien que indican en su eslogan "todo lo hacemos, usted nada más siéntese a mirar".

En este punto también incluimos la falta de disciplina, cuando compramos un equipo de ejercicio y si bien los primeros días lo usamos a cualquier hora luego pasan a ser un perchero (donde se cuelga la ropa, abrigos etc.) o un mueble más de la casa en el que nadie se sienta; así pasan en las organizaciones (no en todas por su puesto), ejemplo: nos compramos la última tecnología en EAM (Enterprise Asset Management) y luego pasa a ser en lugar de una poderosa herramienta que apoye a la toma de decisiones en la Gestión de Activos a una herramienta para emitir OT (Ordenes de Trabajo) que simplemente justifiquen un pago de horas a un tercero, o contratamos a consultores reconocidos o a una firma reconocida y los dejamos solos no nos involucramos y los vemos solo cuando hay que extenderle el cheque de pago por sus servicios

¿Y qué hemos aprendido? ¿Cómo aseguramos de que las soluciones planteadas realmente se adaptan a nuestro contexto?

3 ASPECTOS CLAVES: CAMBIO CULTURAL, SEGUIMIENTO Y CONTROL (PERFORMANCE)

Otras iniciativas que van en línea a lo comentado anteriormente es lo referido a la implementación de modas, implementadas más porque nos parecen interesantes y novedosas que alineadas a responden a síntomas o necesidades de la organización, un ejemplo sería la de hacer en la organización cambios estructurales (lo llamado arquitectura organizacional) para implementar una tendencia pero que realmente la organización no necesita y que quizás genere más caos, este ejemplo se puede extender a otras áreas de conocimiento como lo son tecnología, procesos, etc.

Como se ha comentado en este artículo, hay tres tratamientos principales para la obesidad, y entre ellos está el tratamiento médico qué es la asesoría y seguimiento (en el entorno empresarial) por parte de especialistas que te orientan a que vayas ganando terreno a la obesidad de forma sostenible o en el entorno empresarial que te hagas más ágil perdiendo "eso" que te lo impide y tonificando a la organización.

Este aspecto es crucial, para lograr la clave: "adquirir unos hábitos alimenticios sanos y conservarlos de por vida".

Contar con especialistas que entiendan nuestro contexto y que no sean condescendientes con el cumplimiento del tratamiento es vital para que la implementación de cualquier iniciativa se convierta en un **"hábito sano y que lo conservemos de por vida"**. Para llevar a la práctica este lema se requiere de un proceso de cambio cultural y manejo del cambio.

«PARA ADQUIRIR HÁBITOS SANOS Y QUE LOS CONSERVEMOS DE POR VIDA, REQUIERE DE UN PROCESO DE CAMBIO CULTURAL»

Otra clave que comentan los expertos tanto a nivel médico como a nivel empresarial es el seguimiento y control (lo que desde PMM llamamos "Performance"), en el tema que he abordado en este artículo "La Obesidad" la herramienta a emplear para la medición sería la balanza.

La balanza usualmente es reconocida como el equipo más terrorífico de las casas, ya que no miente, si lo hemos hecho mal nos dirá en unidades de kilos lo mal que lo hemos hecho.

En las empresas no sólo es vital el diseño o selección de los indicadores o KPi (Key Performance Indicators) sino el proceso que definamos para alimentar esos kpis y el seguimiento y control que hagamos, como el proceso de toma de decisiones. Ah y muy importante cuál es la meta que queremos lograr.

De acuerdo a la experiencia de mis colegas y la mía a nivel de consultoría y formación a nivel internacional, considero que no hay mucho que inventarse a nivel de indicadores, pero si mucho que trabajar en asegurar de que se hace un real seguimiento a nivel de desempeño en cuanto a la ejecución de los planes (iniciativas definidas etc.), seguimiento y control de los recursos realizados, y actuación (roles y responsabilidades en caso de desviación).

4 COMO RECOMENDACIÓN Y REFLEXIÓN:

1. Antes de empezar alguna iniciativa es importante evaluarse (igual que cuando vamos al médico) y asegurar que comprendemos nuestro contexto (cuáles son los retos, amenazas, fortalezas).

2. ¿Cuál es la meta del peso al que queremos llegar? Es decir ¿Cuál es la meta? ¿Mi línea base? ¿Cómo va mi progreso?

3. ¿Cuál será el tratamiento?, es decir, cómo conseguiremos la meta, será con cirugía (cambiando aspectos de la empresa de una forma ciertamente radical, como lo sería una operación de estómago). En este punto es de suma importancia hacernos una autoevaluación, ejemplo: ¿todas nuestras iniciativas llegan a buen puerto? ¿se quedan a mitad de camino? ¿avanzamos y luego no hay sostenibilidad? ¿cómo está nuestra cultura? ¿los hábitos? Etc. De esto dependerá el tratamiento y en esto un experto, especialista, consultor o coach puede ser una pieza importante.

4. Alineado a una implementación hay que considerar que se debe desarrollar un proceso de cambio cultural que ayude a adquirir hábitos sanos y que los conservemos de por vida.

Espero que este artículo sea de su interés y que pueda de alguna forma pueda ayudarle a usted y a su equipo a reflexionar.

Dra. Tibaire Depool, PhD.
Socia Fundadora de PMM
Consultoría, Formación y Certificación
AMP Asset Manager Profesional - Strategic Certified
CRL Certified Reliability Leader
Auditor Líder ISO 55001 Gestión de Activos

Es doctora en Gestión de Activos, Ingeniería e Innovación por la Universidad Politécnica de Valencia España. Con 20 años de experiencia en sectores de Oil & Gas, Minería, Energía, Renovables, Automoción, Empresas de Servicios públicos, Infraestructura y Facility Management. Sus funciones se distribuyen a nivel de consultoría en Gestión de Activos, Facility Management, Excelencia Operacional, y es Auditora Certificada en ISO 55001 Gestión de Activos, actuando como Auditora Líder a nivel internacional.

tibaire@pmm-bs.com

AUDITOR EN SISTEMAS DE GESTIÓN DE ACTIVOS – ISO 55001:2014

24horas **MÓDULO AUDITOR INTERNO**

ISO 55001 INTERNAL Auditor®

40horas **MÓDULO AUDITOR LÍDER**

ISO 55001 LEAD Auditor®

12 -16 de Marzo. Madrid, España
14-18 de Mayo. Santiago, Chile
6- 10 de Agosto. Buenos Aires, Argentina
16-20 de Julio. México, México
4 -8 de Junio. Lima, Peru

IMPLEMENTACIÓN ASSET MANAGEMENT

aen asociación española de escuelas de negocios

PMM BUSINESS SCHOOL

+57 (1) 6467430 +34 963 456 661 +56 (2) 32106090

CLAVES PARA OPTIMIZACIÓN DE PRESUPUESTO
GESTIÓN DE ACTIVOS - ISO 55001

Dr. Luis (Luigi) Amendola, PhD
Socio Fundador y CEO de PMM
Consultoría, Formación y Certificación
AMP Asset Manager Professional - Strategic Certified
Auditor Líder ISO 55001 Gestión de Activos

RESUMEN:

Peter Druker decía: **"lo que no se puede medir no se puede administrar".**

The Asset Management Budget Process, es el conjunto de técnicas & herramientas que buscan incorporar aspectos financieros para la obtención de resultados económicos a los sistemas tradicionales de medición de la gestión del presupuesto del mantenimiento (Maintenance Budget).

Todo ello conduce a mejorar los procesos de toma de decisiones. The Asset Management Budget Process (El proceso presupuestario de gestión de activos), incorpora mediciones financieras, que buscan establecer si la empresa en O&M está manejando los procesos y personas de forma adecuada para obtener un óptimo rendimiento empresarial.

INTRODUCCIÓN:

Las organizaciones de mantenimiento y operaciones están experimentando un proceso de cambios revolucionarios, pasando de una situación de protección regulada a entornos abiertos altamente competitivos.

La naturaleza de la competencia empresarial propia de la era industrial, donde la incorporación de alta tecnología ha sido lo más importante, se está transformando rápidamente.

En la actual era de la tecnología de la información, las herramientas de integración de confiabilidad de activos, por si solas ya no representan ventajas competitivas sostenibles; para lograrlo debe existir la integración de herramientas y adaptarlas a cada necesidad de las empresas (contexto organizacional, retos y objetivos de negocio), ello conducirá hacia una excelente gestión de los activos y por tanto aumenta la garantía sobre el logro de los objetivos de negocio.

Actualmente el éxito competitivo está vinculado a la habilidad de la empresa o negocio para explotar sus activos (de forma sostenible de acuerdo al ciclo del negocio).

Esta situación, de transformaciones constantes del ambiente de negocio hace necesario que las empresas, para mantener e incrementar su participación de mercado en estas condiciones, deban tener claro la forma de cómo analizar y evaluar los procesos de su negocio; es decir, su sistema de medición de desempeño con la integración de indicadores técnicos-financieros en el mantenimiento & operaciones y en el resto de procesos tanto habilitadores y de soporte.

1 ¿QUÉ ES THE ASSET MANAGEMENT BUDGET PROCESS O EL PROCESO PRESUPUESTARIO DE GESTIÓN DE ACTIVOS?

• No es un software, ni una aplicación de hoja electrónica

• No es una herramienta que permite formular estrategias

• Tampoco es un instrumento de control, ni un informe periódico de gestión que se presenta a la gerencia.

• The Asset Management Budget Process, representa las herramientas para implementar opciones estratégicas, proceso que exige que los objetivos de esas opciones puedan ser medidos apropiadamente. Ésto quiere decir que el punto de partida de la gerencia no es crear un **Balanced Scorecard**, si no definir primero la visión de la organización de gestión de activos y a partir de allí identificar las opciones estratégicas que le permitirán seguir teniendo éxito, ahora y en un futuro previsible.

2 ¿CÓMO NOS PUEDE AYUDAR THE ASSET MANAGEMENT BUDGET PROCESS?

The Asset Management Budget Process es una herramienta que ayudará a convertir la visión y la estrategia de gestión de activos en la organización, en mediciones y objetivos tangibles.

The Asset Management Budget Process, es un sistema de comunicación, información y aprendizaje.

3 ¿CÓMO ES LA ELABORACIÓN DE UN ASSET MANAGEMENT BUDGET PROCESS?

La elaboración de un The Asset Management Budget Process, debe originarse en la visión y estrategia de la organización en la empresa, para luego entrar a definir los factores críticos necesarios para poder alcanzar el éxito del negocio.

Los indicadores de gestión que utiliza el proceso presupuestario de gestión de activos, ayuda a la organización de mantenimiento & operaciones, a sus habilitadores o procesos de soporte, a medir los objetivos y las áreas críticas en la implementación de la estrategia. Se recomienda que, para encontrar las respuestas más exactas, se debe realizar un estudio sobre la optimización de costo riesgo de su presupuesto.

Hoy, las organizaciones están compitiendo en entornos complejos y, por lo tanto, es vital que tengan una exacta comprensión de sus objetivos y de los métodos que han de utilizar para alcanzarlos

El proceso presupuestario de gestión de activos, traduce la estrategia y la misión de una organización en un amplio conjunto de medidas de actuación, que proporcionan la estructura necesaria para desarrollar y/o fortalecer un sistema de gestión y medición estratégica en la gestión de mantenimiento y operaciones de activos físicos.

Esta visión integral del negocio permite a las organizaciones de mantenimiento & operaciones tomar decisiones, dar seguimiento y establecer planes de acción para poder alcanzar el objetivo de la empresa. La gestión del mantenimiento a través de los indicadores técnicos y financieros en la organización, o por sus siglas en ingles KPI (Key Performance Indicator) son la representación gráfica de la situación en mantenimiento & operaciones.

4 ACERCA DEL PROCESO DE ANÁLISIS DE LOS PRESUPUESTOS EN GESTIÓN DE ACTIVOS FÍSICOS, PARA LA OPTIMIZACIÓN DEL ASSET MANAGEMENT BUDGET PROCESS

Este proceso consiste en la aplicación de un conjunto de técnicas e instrumentos analíticos para deducir una serie de medidas y relaciones que son significativas y útiles para la toma de decisiones. Para ello nosotros empleamos una serie de técnicas, las cuales comprende la comparación, el análisis estructural, empleo de números índice, el análisis mediante gráficos y la aplicación de ratios; también puede emplearse el sistema Dupont.

A continuación, se describen brevemente las técnicas reconocidas:

a) Comparación:

Una de las primeras técnicas conocidas es la de comparación, consiste en determinar las semejanzas y diferencias existentes entre las distintas magnitudes que contienen los Estados Financieros y específicamente el Balance General del presupuesto de mantenimiento & operaciones, la idea es ponderar su cuantía en función de valores absolutos y relativos para diagnosticar las variaciones que se hayan producido.

Puede ser aplicado en un año o comparando varios años consecutivos, recomiendo este último método que mostrará un comportamiento más real del presupuesto de Mantenimiento & Operaciones.

Para comparar una cuenta (centro de coste), puede emplearse como referencia el importe total de los Activos, del Pasivo o de los Resultados; asimismo puede compararse el total del Patrimonio, los balances actuales con los anteriores o comparar nuestros balances con los de otros presupuestos de mantenimiento y operaciones de otras empresas mediante estudios de benchmarking o estándares de referencia en el sector en que se participa (Mineria, Oil & Gas, Energia, Manufactura, Automoción).

b) Análisis estructural o método de porcentajes:

Por su parte el método del análisis estructural o método de porcentajes, se emplea disponiendo verticalmente la composición relativa de activo, pasivo y resultados.

Tiene una significación extraordinaria en el análisis de balances, pero con todo ello, no debemos prescindir de los valores absolutos, cuyo estudio es necesario para ponderar mejor las oscilaciones de los porcentajes; éstos pueden variar en un sentido y los totales en otro. Si disponemos de porcentajes de referencia del sector o de empresas similares que sean competencia este tipo de análisis se torna importante y útil para tomar decisiones.

c) Índice o método de tendencias:

El sistema de aplicación de números índice o método de tendencias, consiste por su parte en estudiar la tendencia de cada centro de costo de mantenimiento & operaciones o de éstas entre sí, tomando como base un ejercicio normal el cual debe tener la característica de demostrarse como estable con pocas variaciones; en el caso de no existir dicho ejercicio o de ser difícil de determinar puede tomarse como base de cálculo el promedio ponderado de una serie de años.

La cifra base inicial de comparación se hace, por lo general, igual a 100 y, el resto de los números, en tantos por ciento del primero, con lo que se facilita una rápida visión de conjunto de los aumentos y disminuciones correspondientes. Tiene especial aplicación para dar a conocer las tendencias.

d) Representación gráfica:

Por su parte los métodos que emplean la representa-ción gráfica son aquellos que nos muestran los datos contables mediante gráfi-cos de superficie u otras formas que incluyen dimensiones conforme a ciertas normas de diagramación estadística.Se utiliza para hacer resaltar determinadas relaciones o interpretaciones.

5 ESTRATEGIA: SBI SISTEMA BALANCEADO DE INDICADORES Y SU SENTIDO DENTRO DE LA GESTIÓN.

La visión, misión y los sistemas balanceados de indicadores (SBI), nos conduce a que los indicadores de gestión deben ser divulgados y serán diferentes en diversos niveles dentro de la organización, y también, más que probablemente, serán diferentes para los diversos papeles del trabajo dentro de la organización.

"SI NO SE MIDE LO QUE SE HACE, NO SE PUEDE CONTROLAR Y SI NO SE PUEDE CONTROLAR, NO SE PUEDE DIRIGIR Y SI NO SE PUEDE DIRIGIR NO SE PUEDE MEJORAR"

El aspecto vital para seleccionar los indicadores apropiados, por ejemplo, en la función del mantenimiento, se obtiene cuando los objetivos de esas medidas tienden a motivar a los que tengan la capacidad para influenciar en las tomas de decisiones que darán lugar a un funcionamiento mejorado de la gestión de activos. Esto es difícil de conseguir si no se cree en las medidas. De las herramientas y de las técnicas que se pueden utilizar para seleccionar indicadores apropiados, la más importante a la hora de tener buenos resultados es tener procesos con un nivel muy alto de participación por parte del personal que pueden influenciar en los resultados.

Es preferible, una medida con menos nivel técnico que otra que para entenderla se necesite un alto nivel, y que además no sea **considerada como propia** por parte de las personas.

Solamente si se obtiene un alto nivel de la propiedad de los indicadores seleccionados existe una voluntad de mejora significativa. Casi sin excepción, todos los indicadores se pueden "adulterar o maquillar" de modo que los resultados divulgados no reflejen la realidad. Por ejemplo, una medida del porcentaje del trabajo previsto de ser terminado se puede forzar generalmente al 100% cerrando todas las órdenes de trabajo programadas dentro de una semana, sin importar si el trabajo se ha hecho realmente. Hay por tanto que ganar en propiedad y asegurarse que la gente utiliza los indicadores como una herramienta activa para la mejora de la gestión del mantenimiento.

En la siguiente figura se muestra el esquema de cómo se plantean los diferentes niveles de una estrategia de SBI.

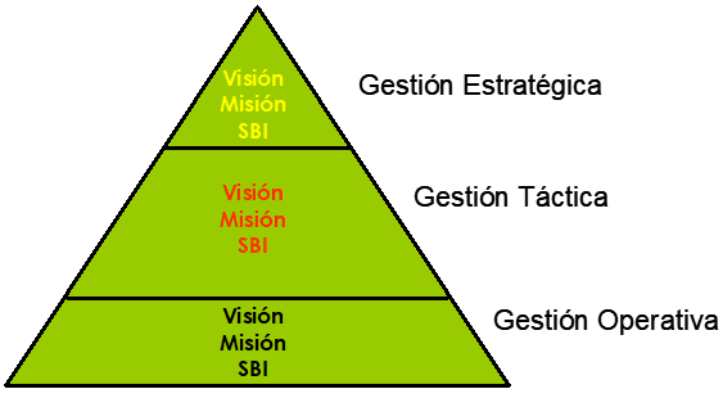


Figura 1. Estrategia de Gestión del Mantenimiento

Una de las claves a considerar para estar más cerca del éxito de una SBI es la de evitar que:

Se defina una medida sin un objetivo final

El proceso de definir y calcular los indicadores está estrechamente relacionado con el proceso de mejoramiento y auditoría. Las observaciones que se realizan para detectar las debilidades técnicas o de la organización para fortalecerlas y por otra parte ver los puntos fuertes para preservarlos y explotarlos. Las primeras nociones pueden resultar estresantes, por lo que hay que verse como un todo, un bucle de control para la toma de decisión y en la acción.

"NO PUEDES GERENCIAR LO QUE NO PUEDES MEDIR"

Para cumplir con el propósito, se debe definir indicadores como una variable o un grupo de variables calculadas de acuerdo a una fórmula específica, las cuáles son características de un fenómeno y que podemos por lo tanto medir sus cambios.

"SBI" sólo tiene sentido en el amplio contexto como un esfuerzo para mejorar la ejecución global en una herramienta de producción. El primer objetivo de los SBI sería por lo tanto, medir el impacto del negocio del mantenimiento en la eficacia de la instalación para identificar entonces los problemas técnicos y de organización. Ellos posteriormente hacen posible monitorizar el progreso acumulado como resultado de las medidas implementadas.

SBI tienen muchos más beneficios y se pueden usar como argumentos para justificar el valor añadido del Mantenimiento cuando se le relaciona con la gestión del negocio, y para asegurar los presupuestos necesarios. También sirve para motivar al staff (equipo de trabajo), a realizar asignaciones precisas, calificadas y razonables objetivos de producción.

6 ¿CÓMO PROCEDER CUÁNDO LAS DEMANDAS DE OPTIMIZACIÓN DE COSTOS SON CADA VEZ MAYORES?

Esta es una de las preguntas que podríamos clasificar como "La pregunta del millón de dólares".

EL CAMINO A SEGUIR: ES UN ENFOQUE SOSTENIBLE PARA LA OPTIMIZACIÓN DEL BUDGETING FOR MAINTENANCE.

Desde mi punto de vista, las organizaciones más eficientes siguen típicamente un enfoque integral (ver siguiente figura) que produce ahorros tanto de manera inmediata (corto plazo) como de manera permanente (a lo largo del tiempo). El valor diferencial de este enfoque reside en que va más allá del consecuente ahorro de costos, sino que va sentando las bases para el crecimiento e innovación tras el cambio de ciclo económico por variación de los commodity.

En este sentido propongo un enfoque que está formado por tres fases (ver siguiente figura en la que se muestra la escala de ahorro de costos) en la se muestra el foco de cada uno de los niveles: Minimizar, Optimizar y Rediseñar.

Figura 2. Escala de ahorro de costes que siguen organizaciones de alto rendimiento como enfoque estratégico para reducir costos

A continuación, se describen cada una de estas fases:

Fase 1 - Minimizar

Consiste en primer lugar la identificación de forma clara e inmediata las oportunidades de optimización del "Budgeting for Maintenance". Esta etapa proporciona resultados rápidos y maniobrabilidad mientras aumenta la confianza de la organización en la optimizar los costos de Capex – Opex.

Se orienta además a estabilizar los patrones de gasto de O&M. Una buena manera de comenzar a identificar oportunidades de ahorro es localizar "costes ocultos" de O&M que con el paso de los años han ido desplazándose hacia el negocio, convirtiéndose en costes operacionales con escaso o nulo valor. Recomiendo desarrollar esta estrategia cuando hayan sido desincorporados activos en varias instalaciones de la empresa, lo que puede dar como resultados grandes ahorros.

Otro ejemplo es el de una empresa del sector de energía que descubrió una cantidad inusual de costes ocultos en sus operaciones. Esta compañía ya había realizado con éxito un proceso de reducción de costes de O&M, pero con la ayuda mi equipo (PMM) fue posible identificar que ciertas unidades de negocio disponían de su propio presupuesto de O&M.

Se gastaban x millones de dólares al año en iniciativas de optimización de O&M de las cuales el director de la empresa (CEO) no sabía nada, incluyendo salarios de un grupo de empleados que formaban parte de la nómina de estas unidades de negocio.

El director reclamó los millones de dólares, racionalizó los servicios de O&M de estas unidades de negocio y se consiguió reducir su gasto de O&M a la mitad. Esta compañía pudo lograr el ahorro de millones de dólares.

El punto clave es que el gasto discrecional, lejos de verse reducido, se vea incrementado en proporción (ver siguiente figura).

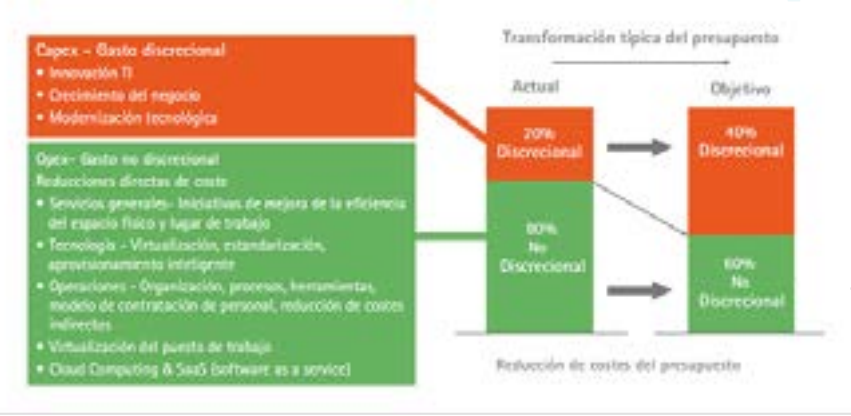


Figura 3. Cómo conseguir una reducción de costos significativos y sostenibles

Fase 2 – Optimizar

En esta fase se trabaja para realizar los procedimientos de operaciones & mantenimiento (O&M) actuales de manera más eficiente, mejorando el uso de activos (Rotativos, Estáticos, Instrumentación & Electricidad). Ello puede orientar hacia la desincorporando activos no esenciales y, por lo tanto, reducir los costos de O&M de forma duradera.

Fase 3 - Rediseño

En esta fase, se introducen los cambios estructurales en un nuevo y más eficiente modelo operativo de O&M, lo que proporciona importantes mejoras en los costos de personal, ahorros derivados de los procesos de O&M, empleo de tecnologías, personas y procesos de trabajo, y nuevas estrategias en la dirección de competencias y manejo del cambio (MOC – Management of Change).

Planteo que cuando se desarrollan los proyectos para la industria, se debe comenzar definiendo la visión objetivo del presupuesto de O&M, comprimiendo las partidas no discrecionales (Opex) y, a la vez, aumentando sustancialmente la inversión discrecional (Capex). El punto clave es que el gasto discrecional, lejos de verse reducido, se vea incrementado en proporción (ver siguiente figura).

El trabajo también está enfocado en aislar y eliminar costes ocultos de O&M (ver siguiente figura) para maximizar la capacidad de activos de O&M (Rotativos, Estáticos, Instrumentación & Electricidad), y orientar hacia la colaboración con los responsables de otras unidades o áreas como finanzas, recursos humanos, materiales, ingeniería y proyectos, medioambiente y seguridad industrial, con el fin de gestionar adecuadamente la demanda y capacidad de los servicios de O&M de manera más efectiva en costes.

Sin duda, este enfoque es ambicioso, pero asegura de manera práctica que la reducción de costos y el alto rendimiento son alcanzables en el medio y largo plazo. Los beneficios de este enfoque son sustanciales: el resultado es una reducción de costos de hasta tres veces mayor que con un enfoque tradicional.

Dr. Luis (Luigi) Amendola, PhD
Socio Fundador y CEO de PMM
Consultoría, Formación y Certificación
AMP Asset Manager Professional - Strategic Certified
Auditor Líder ISO 55001 Gestión de Activos

Es doblemente doctor por Estados Unidos y Europa Ingeniería e Innovación. Con 40 años de experiencia en sectores de Oil & Gas, Minería, Energía, Renovables, Automoción, Empresas de Servicios públicos, Infraestructura y Facility Management. Sus funciones se distribuyen a nivel de consultoría en Gestión de Activos, Facility Management, Excelencia Operacional, y es Auditor Certificado en ISO 55001 Gestión de Activos, actuando como parte del equipo auditor en la certificación de empresas a nivel internacional.Autor de 15 libros dirigidos al área de su especialidad.

luigi@pmm-bs.com

BUSINESS & PHYSICAL ASSET MANAGEMENT
MÁSTER EN GESTIÓN INTEGRAL DE ACTIVOS FÍSICOS

DOBLE TITULACIÓN

10 SEPTIEMBRE 2018

CERTIFICACIONES INTERNACIONALES:
A1,A2,B1 Y B5

¡EL ÚNICO EN HABLA HISPANA!

Acceso a la certificación AMP - Asset Management Professional

Doce meses de formación off-line y on-line

Incluyendo una semana presencial en **Valencia**

+57 (1) 6467430
+56 (2) 32106090
+34 963 456 661

Sello de calidad Escuelas de negocios

Para más información, escribe un correo a: informacion@pmm-bs.com

Desde el día 18 al día 21 de septiembre de 2017 se celebró en la ciudad de Monterrey la Inauguración del XII Congreso Mexicano de Mantenimiento y Confiabilidad, con homenaje a Don Henry Ellmann. En este gran homenaje participó la Dra. Tibaire Depool, el Ing. Gerardo Trujillo y el Ing. Santiago Sotuyo, como se puede ver en la fotografía, haciendo entrega de la placa conmemorativa a tal efecto.

Lee la noticia »

Del 20 al 22 de Noviembre el Dr. Luigi Amendola Ph.D, CEO de PMM, ha formado en Gestión de Activos ISO 55001 a Directores, Jefes de Sesiones, Managers e Ingenieros de Navantia.

Lee la noticia »

Se desarrolló el Diseño del Proceso de Planificación & Programación de Mantenimiento bajo la dirección de la Dra. Tibaire Depool, Ph.D, Directora Ejecutiva de PMM & Auditor Líder ISO 55001. Se realizaron sesiones de Coaching, en las divisiones de Dragado & Equipos Flotante.

El pasado 14 y 15 de junio se celebró el Workshop de CRL en San Juan, Puerto Rico. Una cita muy importante donde no podía faltar el equipo de PMM Institute for Learning. Allí, organizaciones de clase mundial reconocían que no solo se consigue el éxito a través del liderazgo sino también a través del compromiso y la potenciación a los miembros que constituyen el equipo de trabajo.

Dr. Luis Amendola - Congreso de CRL (Certified Reliability Lead) el 14 y 15 de junio, San Juan, Puerto Rico (2017)

SI QUIERE REALIZAR ESTE TIPO DE ATIVIDADES EN SU ORGANIZACIÓN, NO DUDE EN CONSULTARNOS:
www.pmmlearning.com | www.pmm-bs.com
escríbanos a:
info@pmmlearning.com | informacion@pmm-bs.com
Llame al número de teléfono: +34 963 456 661

Durante la semana del 25 al 28 de septiembre del 2017, PMM Enterprise Certification S.L., ha realizado los exámenes de certificación Auditor Líder e Auditor Interno dentro del esquema de Certificación de Auditores, evaluando el conocimiento y compresión de los requerimientos de las normas en ISO 55001:2014 – Sistema de Gestión de Activos para la empresa Confipetrol Perú. Una Reconocida compañía multinacional que brinda soluciones en Servicios integrales de Operación y Mantenimiento.

Lee la noticia »

El 9 y 10 de Noviembre en Santo Domingo se celebró el RMC o Congreso Internacional de Confiabilidad y Mantenimiento, dónde el Dr. Luigi Amendola, de PMM Group (España – USA), realizó dos ponencias tituladas: "¿Realmente los proyectos de confiabilidad proporcionan beneficios financieros?" e "Identificación de las fases críticas y criterios de decisión de las paradas de planta de procesos alineados al Business Plan".

Dr. Luis Amendola - Congreso de CRL (Certified Reliability Lead) el 14 y 15 de junio, San Juan, Puerto Rico (2017)

El Dr. Luigi Amendola, CEO de PMM Business School (España) & PMM Asset & Project Management (Chile), capacitó a Supervisores & Técnicos de Operaciones – Mantenimiento de la empresa AES Gener Central Nueva Tocopilla & Angamos en la Región de Antofagasta. Generadoras a Carbón, en las últimas tendencias de Mantenimiento dentro de la Gestión de Activos alinedo a las Normas ISO 55001 & EN 16646, para sustendar la Implementación en las organizaciones de mantenimiento y operaciones de sus empresas.

Durante la semana del 29 de mayo al 2 de junio de 2017, PMM Business School impartió una nueva convocatoria de las capacitaciones Auditor Líder e Interno en Sistemas de Gestión de Activos ISO 55001:2014 a 6 de los profesionales del Hospital Universitario Los Arcos del Mar Menor (HULAMM) de la Región de Murcia.

Lee la noticia »

SI QUIERE REALIZAR ESTE TIPO DE ATIVIDADES EN SU ORGANIZACIÓN, NO DUDE EN CONSULTARNOS:
www.pmmlearning.com | www.pmm-bs.com
escríbanos a:
info@pmmlearning.com | informacion@pmm-bs.com
Llame al número de teléfono: +34 963 456 661

Center for Innovation & Operational Excellence

¿QUÉ ES CIEX?

PMM a través de su Centro de Investigación en el sur de la Florida *(Center of Inovation Excellence)* ofrece Formación, Coaching, Consultoría en creatividad, Innovación & Desarrollo de Liderazgo en Excelencia Operacional, para llevar a su organización a la excelencia operacional a través de la innovación en su modelo de negocio.

FORMACIÓN Professional Certificates

Operaciones de Plantas de Procesos Industriales
"Mantenimiento Productivo Total"
Operations Plants of Industrial Processes
"Total Productive Maintenance"

Cualificación técnica para operadores que se desempeñan o busquen empleo como **Operadores de Plantas de Procesos.**

Cualificación técnica para operadores que se desempeñan o busquen empleo como operadores de **Técnicas de Mantenimiento Predictivo.**

Técnicas de Mantenimiento Predictivo
Techniques of Predictive Maintenance

Técnicas de Lubricación Industrial
Techniques of Industrial Lubrication

Cualificación técnica para operadores que se desempeñan o busquen empleo como operadores de **Técnicas de Lubricación.**

DESDE EL 16 DE ABRIL AL 23 DE JULIO

Todos los CURSOS tienen una duración de **14 SEMANAS**

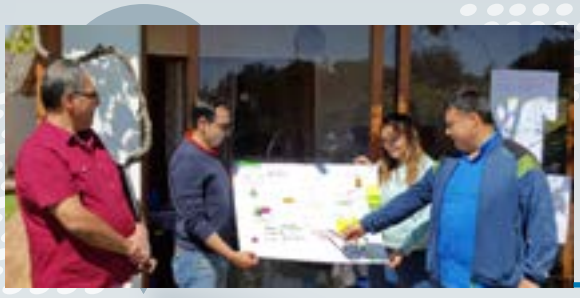
Contáctenos por teléfono al **+34 963 456 66** escribe un correo a informacion@pmm-bs.com
http://www.pmmlearning.com/formacion-ciex/

PMM en Chile

La Dra. Tibaire Depool dicta el Curso de "Implementación de Gestión de Activos alineado a la ISO 55001" y Certificación AMP (Asset Manager Professional), *Santiago de Chile*

Dr. Luis Amendola dicta taller "Cambio cultural - Conciencia del valor de las operativas en la gestión de activos" - *Chile*

PMM en España



Taller de desing thinking "Reto de la gestión de activos" MBA/Máster de Doble Titulación "Gestión Integral de Activos Físicos", *Valencia España*
(en la foto nacionalidades de Colombia, Chile, Perú y Venezuela)

Taller de trabajo en equipo MBA/Máster de Doble Titulación "Confiabilidad y Gestión de Riesgos", *Valencia*

PMM en Puerto Rico

Dr. Luis Amendola en representación de **PMM Consulting** en el panel de "Confiabilidad, Mantenimiento y Gestión de Activos", *Puerto Rico – Red de Confiabilidad*

Dra. Tibaire Depool en representación de **PMM Institute for Learning Consulting** en visita técnica a la planta de Coca Cola, *Puerto Rico "Confiabilidad y mantenimiento orientado al negocio"*

PMM en México

Dr. Luis Amendola dicta formación de "Paradas de Plantas", *México*

Dr. Luis Amendola en representación de **PMM Institute for Learning Consulting** en Congreso de Confiabilidad y Mantenimiento Noria , *México*

PMM Enterprise Certification realiza ronda de Certificación de Auditores Líderes en ISO 55001 Gestión de Activos *(México, Perúico, Colombia y Ecuador)*

PMM en Panamá

Taller Mantenimiento y confiabilidad dentro de la gestión de activos - *Panamá*

Inicio: 24 Septiembre 2018

MBA

PMM BUSINESS SCHOOL
project management & maintenance

Development of Business Projects Strategies

Máster en Desarrollo de Estrategias de Proyectos de Negocioalineado ISO 55001

www.pmm-bs.com/mba/

CERTIFICADO Qfor Sello de calidad Escuelas de negocios

DOBLE TITULACIÓN | CERTIFICACIONES INTERNACIONALES | FORMACIÓN ON-LINE (clases 100% online) | PROFESORADO EXPERTO | NETWORKING | DURACIÓN: 1 AÑO | TITULADOS CON O SIN EXPERIENCIA

Más información: informacion@pmm-bs.com

UCAM Universidad Católica de Murcia · IAM Corporate Member · IAM endorsed TRAINER · IAM qualifications · aeen asociación española de escuelas de negocios · La Red CONFIABILIDAD

Para más información, escribe un correo a: informacion@pmm-bs.com

TE IMPULSAMOS A LA EXCELENCIA

CALENDARIO 2018 DE CURSOS

PMM BUSINESS SCHOOL

MARZO

Auditor Interno en Sistema de Gestión de Activos ISO 55001:2014
España, 12-14 de Marzo

Auditor Líder en Sistema de Gestión de Activos ISO 55001:2014
España, 12-16 de Marzo

D	L	M	X	J	V	S
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

Planificación y Programación de Mantenimiento e Indicadores de Gestión de Activos
20 y 21 de Marzo, México

Función del Mantenimiento & Operaciones dentro de la Gestión de Activos NormasISO 55001 - EN 16646
22 y 23 de Marzo, México

ABRIL

Planificación de Paradas de Plantas y Overhaul
España, 17 y 18 de Abril

Función del Mantenimiento & Operaciones dentro de la Gestión de Activos Normas ISO 55001 - EN 16646
España, 19 y 20 de Abril

D	L	M	X	J	V	S
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					

Ingeniería de Fiabilidad y Gestión de Activos ISO 55002
24 y 25 de Abril, España

La Gestión de Riesgo según la Norma ISO 31000
26 de Abril, España

*** PUEDE CONSULTAR TODO EL PROGRAMA DE 2018 DE CADA PAÍS EN NUESTRA SECCIÓN DE CALENDARIO DE PMM BUSINESS SCHOOL:**
www.pmm-bs.com/calendario

SI ESTÁS INTERESADO PUEDES HACER CLICK EN CADA PROGRAMA PARA OBTENER TODA LA INFORMACIÓN

Para más información visite nuestra web:
www.pmm-bs.com

o escríbanos a:
informacion@pmm-bs.com

TE IMPULSAMOS A LA EXCELENCIA

CALENDARIO 2018 DE CURSOS

PMM BUSINESS SCHOOL

Haz click en el nombre del curso para ver el programa

MAYO

Planificación y Programación de Mantenimiento e Indicadores de Gestión de Activos
Chile,15 y 16 de Mayo

Implementación de Gestión de Activos ISO 55002 - ISO 17021.5 "Certificación en Gestión de Activos" IAM Courses
Chile,17 y 18 de Mayo

D	L	M	X	J	V	S
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

Auditor Interno en Sistema de Gestión de Activos ISO 55001:2014
14 - 16 de Mayo, Chile

Auditor Líder en Sistema de Gestión de Activos ISO 55001:2014
14 - 18 de Mayo, Chile

PARA TODOS LOS PÚBLICOS

WEBINARS

¿QUÉ SON LOS WEBINAR?

Charlas On-Line totalmente gratuitas ofrecidas por **PMM Business School**, donde ponentes expertos comparten sus conocimientos en las áreas de Gestión de Activos, Project Management, Facility Management, Paradas de Planta y Overhaul, Excelencia Operacional, etc.

¡SUSCRÍBETE A NUESTRO BOLETÍN Y MANTENTE INFORMADO DE TODO!

WEBINAR GRATUITO

Fecha: Viernes 9 de Marzo de 2018
Hora: - México y Costa Rica: **9:00 a.m.**
- Florida USA, Colombia, Ecuador, Perú y Panamá: **10:00 a.m.**
- Uruguay, Argentina, Brasil, Bolivia y Venezuela: **11:00 a.m.**
- Chile: **12:00 a.m.**
- España: **4:00 p.m.**
Duración: 35 minutos aprox

"El papel del Riesgo en la Gestión de Activos Físicos. El enfoque de la ISO 55000"

Dr. Luis Altarejos García, PhD
(Certificado en Gestión de Riesgos ISO 31000)

PMM BUSINESS SCHOOL

¡Haz click para inscribirte!

- PROGRAMACIÓN 2017-

MÁSTERS & POSTGRADOS

Para más información sobre los programas de PMM Business School, acceda a nuestra página web:
www.pmm-bs.com
Si lo prefiere puede escribirnos al siguiente correo: informacion@pmm-bs.com o llamar al +34 963 456 661

MBA Business & Physical Asset Management
Máster en Gestión Integral de Activos Físicos

Duración: 1 año
Formación off-line y on-line, incluyendo una semana presencial en Valencia (España).

10 de Sept

MBA Development of Business Project Strategies
Máster en Desarrollo de Estrategias de Proyectos de Negocio

24 de Sept

Duración: 1 año
Formación 100% Online

MBA Reliability & Risk Management
Máster en Confiabilidad y Gestión de Riesgos

Duración: 1 año
Formación b-learning

17 de Sept

Postgrado Especialista en
Gestión Integral de Activos Físicos alineado a la ISO 55001 (VII Edición):

Duración: 6 meses
Formación b-learning

09 de Julio

Postgrado Especialista en Maintenance Management Professional
Gestión del Mantenimiento (VI Edición)

Duración: 6 meses
Formación b-learning

30 de Julio

SÍGUENOS

PMM BUSINESS SCHOOL

te ofrece la posibilidad de mejorar tus competencias y de recibir formación de calidad de una forma dinámica y diferente.

¡NO DEJES PASAR ESTA OPORTUNIDAD ÚNICA!

PMM Institute For Learning

PMM Institute For Learning

@PMM_Learning

Pmmlearningbydoing